

Приложение 24. Краткий SWOT- и PEST-анализ деятельности Группы РусГидро на рынках

[102-15]

SWOT-анализ

<p>Сильные стороны:</p> <ul style="list-style-type: none"> • высокий потенциал роста капитализации бизнеса; • значительный масштаб Компании, определяющий привлекательность на рынках капитала; • существенная доля в структуре генерирующих мощностей России; • отсутствие топливной составляющей (в части ГЭС/ГАЭС), независимость себестоимости от колебаний цен на энергоносители; • преобладание низкоуглеродной генерации электрической энергии; • использование возобновляемого источника энергии; • длительный срок службы гидроэнергетических объектов; • маневренность мощностей Группы, что позволяет рассматривать ГЭС и ГАЭС как главных поставщиков системных услуг; • возможность за счет ГЭС обеспечить регулирование речного стока, снижение угрозы затопления территорий в паводковые периоды, накопления запасов пресной воды, решения водохозяйственных задач; • развитие регионов присутствия, повышение занятости населения и промышленного производства 	<p>Слабые стороны:</p> <ul style="list-style-type: none"> • фундаментальная зависимость от природных условий; • физический и моральный износ производственных фондов, особенно на территории Дальневосточного федерального округа; • длительный инвестиционный цикл и высокая капиталоемкость инвестиционных проектов; • наличие инфраструктурных затрат и проектов, не имеющих экономической эффективности; • высокая закрепитованность компаний Холдинга ПАО «РАО ЭС Востока»; • недооцененность рыночной стоимости акций относительно ее фундаментальной стоимости; • неурегулированность правового статуса водохранилищ для целей гидроэнергетики; • растущие затраты на обеспечение безопасности гидротехнических сооружений
<p>Возможности:</p> <ul style="list-style-type: none"> • формирование модели рынка, комфортной для функционирования гидроэнергетических объектов и реализации новых проектов развития; • значительный объем неосвоенных гидроресурсов и использование ГЭС как основного элемента развития; • повышение эффективности оборудования и мощности за счет модернизации; 	<p>Угрозы:</p> <ul style="list-style-type: none"> • рост процентных ставок по долгосрочным заимствованиям вследствие сохранения международных санкций; • формирование модели рынка, не учитывающей вклад ГЭС и ГАЭС в обеспечение системной надежности ЕЭС; • избыточные требования в части обеспечения безопасности гидротехнических сооружений и рыбоохранной деятельности;

<ul style="list-style-type: none"> • повышение интереса государства к созданию условий энергетической безопасности; • повышение интереса государства к развитию гидроэнергетики; • появление и применение новых видов оборудования и технологий, повышающих операционную эффективность; • развитие малой гидроэнергетики (до 50 МВт); • формирование благоприятной для развития использования ВИЭ регуляторной среды; • повышение инвестиционной привлекательности Компании, возможность привлечения стратегического инвестора (инвесторов); • диверсификация бизнеса 	<ul style="list-style-type: none"> • изменение регуляторных действий государства по механизмам поддержки ВИЭ-генерации; • отсутствие спроса со стороны промышленных потребителей в Сибири и на Дальнем Востоке; • низкие темпы роста свободных (нерегулируемых) цен на электрическую энергию на оптовом рынке; • нехватка ресурсов поставщиков и подрядчиков для реализации масштабных программ развития отрасли, опережающий рост цен на материалы и оборудование; • угроза техногенных катастроф
--	---

PEST-анализ

<p>Политико-правовые факторы:</p> <ul style="list-style-type: none"> • изменение порядка ценообразования электрической энергии и мощности в либерализованном секторе; • изменение механизмов поддержки (ДПМ, ДПМ ВИЭ, надбавки); • изменение порядка тарифообразования; • запуск общего Евразийского рынка электрической энергии; • влияние климатической и экологической повестки на рынок электроэнергетики и мощности 	<p>Экономические факторы:</p> <ul style="list-style-type: none"> • изменение водного налога; • изменение ключевой ставки; • инвестиционная активность
<p>Социокультурные факторы:</p> <ul style="list-style-type: none"> • активность потребителей; • платежная дисциплина 	<p>Технологические факторы:</p> <ul style="list-style-type: none"> • технологические аварии; • задержка ввода новых станций