

## Приложение 32. Учет рекомендаций стейкхолдеров, высказанных на общественных слушаниях в 2022 году (проект отчета за 2021 год)

Являясь одним из крупнейших российских энергетических холдингов, РусГидро стремится к соблюдению баланса раскрываемой информации, выявлению и реагированию на запросы стейкхолдеров, чьи интересы затрагивает деятельность Группы.

В этой связи Группа РусГидро на ежегодной основе проводит общественные консультации в рамках подготовки годовой отчетности, задача которых заключается в оценке актуальности и полноты представленной в отчете информации, а также следовании рекомендациям заинтересованных сторон.

В июне 2022 года общественные консультации по проекту Годового отчета (включая информацию об устойчивом развитии) за 2021 прошли в заочном формате. Заинтересованным сторонам была представлена следующая информация в электронном виде:

- презентация Годового отчета за 2021 год;
- проект Годового отчета и Книги приложений за 2021 год;
- анкета обратной связи (как в формате word, так и онлайн-анкета).

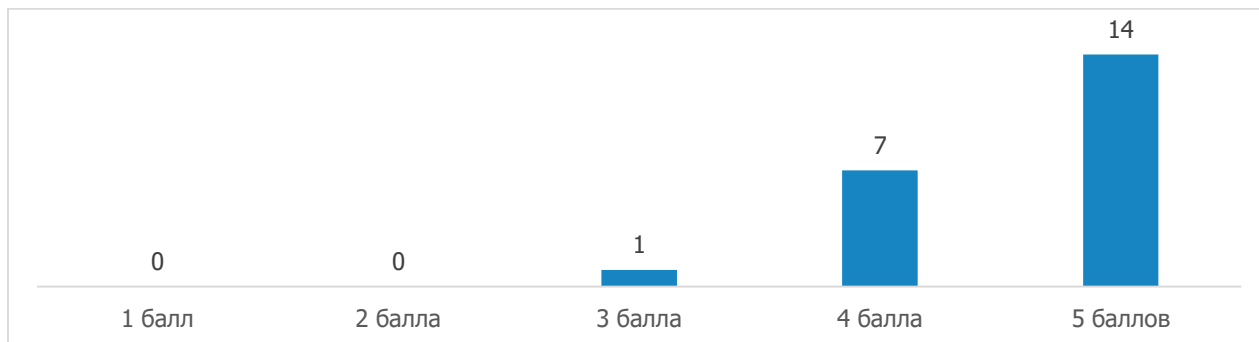
### Список участников общественных консультаций в 2022 году

№	ФИО	Организация, должность
1.	Тихонова Анастасия	ВТБ Капитал, аналитик по электроэнергетике
2.	Книжников Алексей Юрьевич	WWF России, Руководитель программы по экологической ответственности бизнеса
3.	Голубева Светлана Геннадьевна	ООО «Агентство системного развития», Генеральный директор
4.	Суздалева Антонина Львовна	Профессор МГСУ
5.	Столбунов Игорь Анатольевич	Институт биологии внутренних вод им. И.Д. Папанина РАН
6.	Осадчая Елена Леонидовна	Председатель первичной профсоюзной организации «Загорская ГАЭС» Межрегиональной организации в г. Москве и Московской области Общественной организации «Всероссийский Электропрофсоюз»
7.	Харисова Милауша Фависовна	Председатель профкома первичной профсоюзной организации «Воткинская ГЭС», член президиума Пермской краевой Общественной организации «Всероссийский Электропрофсоюз»
8.	Байдюк Неля Михайловна	Представитель Центрального комитета Общественного объединения – «Всероссийский Электропрофсоюз» в Дальневосточном Федеральном округе, Председатель Камчатской краевой организации Всероссийского «Электропрофсоюза»

9.	Куприянцева Светлана Александровна	Председатель первичной профсоюзной организации «Саратовская ГЭС» Саратовской областной организации Общественной организации «Всероссийский Электропрофсоюз»
10.	Логинова Наталья Владимировна	Директор департамента по работе с эмитентами, ПАО Московская биржа
11.	Анискин Николай Алексеевич	МГСУ, директор Института гидротехнического и энергетического строительства
12.	Штым Константин Анатольевич	ДВФУ, заведующий кафедрой теплоэнергетики и теплотехники Инженерной школы
13.	Волкова Алена Андреевна	Информагентство «РИА Новости»
14.	Смертина Полина Андреевна	Спецкорреспондент газеты «Коммерсант»
15.	Шаров Михаил Андреевич	Корреспондент информационного агентства ТАСС
16.	Луговая Наталья Валерьевна	Генеральный директор Благотворительного фонда «Живи сейчас»
17.	Гольшенкова Ольга Михайловна	Президент Ассоциации граждан и организаций по содействию развитию корпоративного образования «МАКО»
18.	Серб Александр Владимирович	Заместитель генерального директора ООО «Русэнергосбыт»
19.	Сальникова Ольга Евгеньевна	Благотворительный Фонд «Вера», директор по маркетингу
20.	Скляр Альбина Александровна	Хакасское республиканское отделение Русского географического общества
21.	Гнедова Анна Сергеевна	БФ «Старость в радость»
<b>Заверители Годового отчета</b>		
22.	Замосковский Аркадий Викторович	Председатель ЭСПК, Президент Ассоциации «ЭРА России», член Национального совета при Президенте Российской Федерации по профессиональным квалификациям
23.	Якимова Виктория Вячеславовна	БФ «Гольфстрим», Председатель Совета Фонда и Директор по развитию
24.	Долгих Елена Ивановна	Советник Президента-Генерального директора по устойчивому развитию ПАО «ИК РУСС-ИНВЕСТ», член Экспертного совета РСПП по нефинансовой отчетности
25.	Надеждинская Елизавета Александровна	Директор по работе с клиентами, Дирекция по страхованию корпоративных клиентов АО «СОГАЗ»
26.	Романова Виктория Викторовна	Начальник отдела по развитию проектов, методологии ПСР и СМК, блок развития АО «АтомЭнергоСбыт»

Заочный формат общественных консультаций позволил получить конструктивную обратную связь об оценке проекта Годового отчета за 2021 год, а также выявить рекомендации и пожелания на будущее. Ниже представлена аналитика по полученной обратной связи.

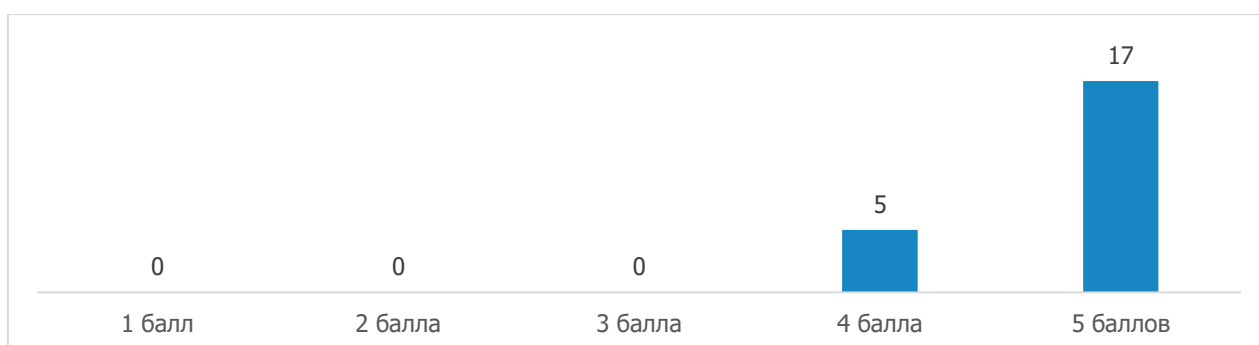
### Оценка полноты и существенности информации, человек



### Оценка простоты и доступности изложения информации, человек



### Оценка структуры отчета, человек



### Оценка главы отчета «Профиль РусГидро», человек



**Оценка главы отчета «Стратегический обзор», человек**



**Оценка главы отчета «Результаты деятельности», человек**



**Оценка главы отчета «Корпоративное управление», человек**



**Общая оценка отчета, человек**



## Сильные и слабые стороны отчета, выявленные стейкхолдерами

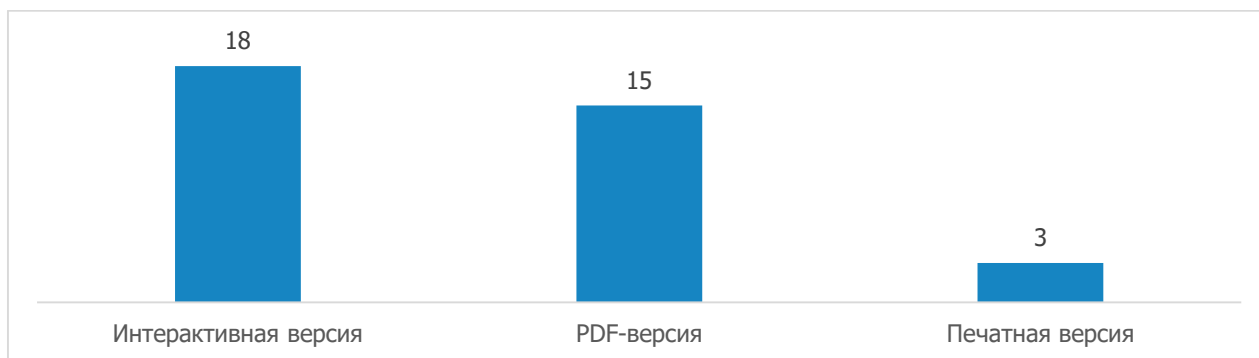
Сильные стороны	Слабые стороны
Полнота и доступность раскрытия информации по всем существенным аспектам деятельности	Дизайн <sup>124</sup>
Информация о результатах финансовой, операционной и деятельности в области устойчивого развития	Недостаточно освещено взаимодействие с профсоюзными организациями
Простота восприятия текста (включая выделенные блоки информации в виде кейсов, врезов, выделения ключевых цифр)	Недостаточно информации: об экологии, ВИЭ, внедрении наилучших доступных технологий
Продемонстрирована динамика и преемственность проводимых действий в области устойчивого развития	Недостаточно информации в рамках раздела «Сохранение биоразнообразия», включая аспекты деятельности, связанных с рыбозащитными и рыбопропускными сооружениями
Логика изложения, структурирование отчета	Документ является слишком объемным, требующим слишком много времени для восприятия
Достоверность данных, подтвержденная независимым аудитором	
Раскрытие информации в рамках раздела «Экологическая ответственность и защита окружающей среды», включая биоразнообразие и энергоэффективность	
Представление комплексного и развернутого документа, свидетельствующего о результатах деятельности Группы РусГидро за отчетный период	

## Темы/разделы отчета, оказавшиеся наиболее интересными для стейкхолдеров, человек



<sup>124</sup> На общественные консультации был представлен драфт Годового отчета в формате word.

## Формат отчета, наиболее предпочтительный для стейкхолдеров, человек



## Свод пожеланий и рекомендаций стейкхолдеров к отчетности Группы РусГидро<sup>125</sup>

1. Добавить разбивку показателей по территориям присутствия компании и/или по типам генерации (топливная энергетика, крупные ГЭС, ВИЭ, включая малые ГЭС).
2. Раскрыть информацию о доле угля в прибыльности, детализация по списаниям, тарифы ДПМ и их окончание, долгосрочная выработка по каскадам.
3. Более подробно раскрыть контент по рыбозащитным и рыбопропускным сооружениям.
4. Раскрыть выплаты сотрудникам по коллективному договору.
5. В отчете особое внимание уделяется реализации проектов на Дальнем Востоке, целесообразно было бы уделить больше внимания описанию проектов компании и в других регионах присутствия.
6. Представить комплекс действий компании по адаптации к климатическим изменениям, в том числе, поскольку природные явления стали причиной аварийных ситуаций в 23,5% случаев в 2021 году.
7. Раскрыть информацию о сохранении объектов природного и культурного наследия, работе с образовательными организациями.
8. Осветить работу с ESG-повесткой.
9. Привести сведения о влиянии регулирования стока на состояние водных экосистем и водных биологических ресурсов.
10. Привести обоснование эффективности выпуска мальков ценных и особо ценных видов рыб.
11. Включить сведения об общем количестве видов из списка МСОП и Красной книги РФ, обитающих в районах, затронутых деятельностью организации, в том числе классифицированных по уровню риска исчезновения.

<sup>125</sup> Возможность учета будет рассмотрена при подготовке отчетов в последующих отчетных периодах.

12. Включить информацию о расположении конкретных объектов сетевой инфраструктуры, находящихся на территориях особо охраняемых природных зон, а также в местах, где обитают редкие виды растений и животных.
13. Представить показатели по воздействию на окружающую среду отдельно по предприятиям или хотя бы по типам генерации (топливная энергетика, крупные ГЭС, ВИЭ, включая малые ГЭС).
14. Привести планы постепенного отказа от топливной энергетики.
15. Оценить и представить объемы выбросов парниковых газов в области охвата 2 (косвенные выбросы).
16. Включить информацию (в графическом виде) по водозабору с разделением на отдельные речные бассейны и последующей разбивкой по источникам.
17. Раскрыть информацию о реальном взаимодействии с профсоюзными организациями.
18. Раскрыть информацию о подготовке молодых специалистов из выпускников профильных вузов.
19. Более развернуто раскрыть информацию о деятельности Совета директоров в области управления устойчивым развитием, оценке эффективности реализации социальных и благотворительных проектов в регионах. Так как в конце отчетного года произошли изменения в структуре компании (приобретение части активов других энергетических компаний), в следующем отчете представляется целесообразным осветить более подробно вопросы изменения границ отчетности и отображения соответствующих показателей в динамике.
20. Осветить информацию о регулярном повышении квалификации (уровня экологических знаний).
21. Продемонстрировать участие Группы РусГидро в формировании креативной парадигмы природоохранной деятельности.
22. Раскрыть информацию по импортозамещению.
23. Сократить общий объем отчета на 20-30%.