

Приложение 9. Отчет о реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2021 год

1. Общие сведения

Долгосрочная программа развития Группы РусГидро (далее – ДПР) разработана в соответствии с поручениями Президента Российской Федерации (поручение от 27.12.2013 № Пр-3086) и Правительства Российской Федерации (протокол от 30.01.2014 № 3, директив Правительства Российской Федерации от 17.07.2014 № 4955п-П13) и утверждена решением Совета директоров Общества¹¹.

ДПР определяет основные принципы и направления, обеспечивающие эффективное динамичное развитие Группы РусГидро с целью эффективного использования гидроресурсов, создания условий обеспечения надежности Единой энергетической системы России, а также создания условий для социально-экономического развития регионов Дальнего Востока за счет обеспечения доступности энергетической инфраструктуры для существующих и перспективных потребителей.

Во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 17.07.2014 № 4955п-П13 ежегодно осуществляется аудиторская проверка реализации ДПР в соответствии с утвержденными Советом директоров Общества Стандартом проведения проверки реализации ДПР¹² и Техническим заданием для проведения аудиторской проверки реализации ДПР¹³.

2. Выполнение плановых и прогнозных показателей на основе консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро

Основным элементом экономического планирования в Группе РусГидро является бизнес-план, который формируется на среднесрочный период. Решением Совета директоров Общества утверждено Положение о системе бизнес-планирования (протокол от 27.06.2018 № 273), в соответствии с которым формируется Консолидированный бизнес-план Группы РусГидро в соответствии с МСФО¹⁴.

Анализ выполнения ДПР за 2021 год произведен на основании данных Консолидированного бизнес-плана (в том числе Консолидированной инвестиционной программы) Группы РусГидро, утвержденного Советом директоров Общества (протокол от 14.04.2021 № 326), и в аналитических таблицах отчета о выполнении ДПР представлен как «План».

¹¹ ДПР утверждена решением Совета директоров Общества в августе 2020 года (протокол от 24.08.2020 № 312) с учетом изменений, внесенных решением Совета директоров Общества (протокол от 01.10.2020 № 316) в Методику расчета и оценки годовых КПЭ членов Правления ПАО «РусГидро» и КПЭ Программы долгосрочной мотивации Общества, а также в Методику расчета и оценки КПЭ ДПР. На текущий момент проект ДПР на 2021-2025 годы не утвержден Советом директоров Общества: рассмотрен Правлением Общества (протокол от 20.04.2021 № 1320пр) и предварительно одобрен Комитетом по стратегии при Совете директоров Общества (протокол от 14.05.2021 № 147) и Комитетом по стратегии при Совете директоров Общества (протокол от 28.10.2021 № 153) в части раздела «Цифровая трансформация».

¹² Протокол Совета директоров от 01.10.2020 № 316.

¹³ Протокол Совета директоров от 22.03.2021 № 323.

¹⁴ Здесь и далее по тексту – Международные стандарты финансовой отчетности.

Фактические данные отчета о выполнении ДПР за 2021 год сформированы на основании аудированной консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро, подготовленной в соответствии с МСФО за год, закончившийся 31.12.2021, и по состоянию на эту дату.

Отчет об исполнении консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро за 2021 год утвержден Советом директоров Общества (протокол от 05.04.2022 № 342).

Согласно консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО уставный капитал Общества на 31.12.2021 составляет 439 288,9 млн рублей, доля Российской Федерации в уставном капитале РусГидро – 61,73%. 14.09.2020 Банк России принял решение о государственной регистрации Отчета об итогах дополнительного выпуска акций ПАО «РусГидро», внесение соответствующих изменений в Устав ПАО «РусГидро» осуществлено 12 ноября 2020 года.

Ранее в соответствии с поручениями Президента Российской Федерации Путина В.В. от 01.11.2016 № Пр-2097, от 11.06.2016 № Пр-1150, от 18.09.2015 № Пр-1898 и во исполнение решений Совета директоров ПАО «РусГидро» (протоколы от 23.11.2016 № 244, от 27.12.2016 № 246, от 27.02.2017 № 248) в 2017 году реализованы мероприятия по рефинансированию ссудной задолженности организаций Холдинга ПАО ЭС Востока за счет продажи в пользу Банка ВТБ (ПАО) (далее также Банк) 40 млрд шт. акций дополнительной эмиссии и 15 млрд шт. казначейских акций ПАО «РусГидро» общей стоимостью 55 млрд рублей. Банк приобрел 55 млрд штук акций, что составляет 12,52% от текущего уставного капитала.

Также, между ПАО «РусГидро» и Банком ВТБ (ПАО) подписан расчетный беспоставочный форвардный контракт, осуществление окончательных расчетов по которому предполагается по окончании 8-летнего периода; форвардная ставка формируется как ключевая ставка Центрального Банка России плюс маржа (1%)¹⁵. По окончании срока форвардного контракта (2025 год) одна из сторон сделки выплачивает другой стороне разницу между стоимостью продажи пакета акций ПАО «РусГидро» и номиналом форварда. При этом у ПАО «РусГидро» нет обязательств перед Банком по обратному выкупу своих акций (опцион «пут» отсутствует). В свою очередь, платежи по форварду уменьшаются на сумму дивидендов, выплаченных Банку в течение срока действия форвардного контракта.

Доходы

Анализ данных по Группе РусГидро по итогам 2021 года показывает увеличение фактических доходов по отношению к плану на 1 %.

Структура доходов за 2021 год, млн руб.

Статья	2021 План	2021 Факт	Отклонение план/факт	
			Абс.	Отн.
Продажа электроэнергии и мощности	327 889	331 669	3 780	1%

¹⁵ С учетом подписанных дополнительных соглашений от 24.05.2018, от 21.11.2019 и от 02.12.2020.

Статья	2021 План	2021 Факт	Отклонение план/факт	
			Абс.	Отн.
Продажа теплоэнергии и горячей воды ¹⁶	44 768	44 985	217	0%
Государственные субсидии	51 646	54 111	2 465	5%
Оказание услуг по передаче электрической энергии	17 307	15 973	-1 334	-8%
Оказание услуг по технологическому присоединению к сети	4 368	3 668	-700	-16%
Прочая выручка ¹⁶	10 340	9 738	-602	-6%
Прочие доходы	2 179	2 852	673	31%
Итого	458 496	462 996	4 500	1%

В структуре доходов наибольший удельный вес имеет выручка от продажи электроэнергетики и мощности (до 72% от общего объема доходов).

На общее увеличение выручки от продажи электроэнергетики и мощности оказывают результаты деятельности обществ, относящихся к сегментам «Генерации РусГидро», «Энергокомпании ДФО», «Сбыт». Существенную массу выручки от продажи электроэнергетики и мощности обеспечивает сегмент «Генерация РусГидро», где ПАО «РусГидро» обеспечивает около 40% всей выручки от продажи электроэнергетики и мощности Группы РусГидро.

Получение выручки от продажи теплоэнергии и горячей воды обеспечивается сегментом «Энергокомпании ДФО» практически на 100%. По факту 2021 года выручка от продажи теплоэнергии и горячей воды составила 44 985 млн рублей, что на 217 млн рублей выше уровня планового значения, т.е. на уровне плана.

Уровень доходов по статье «Государственные субсидии» выше плановых значений на 2 465 млн рублей (или +5%). По факту 2021 года Группа РусГидро получила государственные субсидии в сумме 54 111 млн рублей. Субсидии получены в следующих регионах: Камчатском крае, Республике Саха (Якутия), Магаданской области, Чукотском автономном округе и прочих регионах Дальнего Востока. Данный вид доходов в основном обеспечивает сегмент «Энергокомпании ДФО».

Снижению выручки от оказания услуг по транспортировке электроэнергетики на 1 334 млн рублей (или -8 %) относительно уровня планового значения способствовало уменьшение объема выручки АО «ДРСК» ниже плана на -569 млн рублей, ввиду снижения среднего тарифа за передачу электроэнергетики в соответствии с утвержденными тарифными

¹⁶ Плановое значение 2021 года по строке «Продажа теплоэнергии и горячей воды» представлено с корректировкой данных относительно указанных в аналогичной таблице и строке в разделе 5.1. «Пояснительной записки» к консолидированному бизнес-плану Группы РусГидро на 2021 год, утвержденному Советом директоров ПАО «РусГидро» (протокол № 326 от 14.04.2021). Произведена корректировка значения на операцию, связанную с созданием Единой теплоснабжающей организации на базе ПАО «Якутскэнерго», запланированную в 2021 году, а именно произведено сворачивание величины выручки от продажи теплоэнергии и горячей воды и операционных расходов на приобретение теплоэнергии на сумму 2 264 млн рублей. Произведенная операция не оказывает влияния на финансовый результат Группы РусГидро.

Так же, применена корректировка планового значения в виду обнаружения технически неверного отражения доходов от продажи горячей воды по АО «ДГК» в сумме 4 053 млн рублей. А именно произведена переклассификация выручки из статьи «Продажа теплоэнергии и горячей воды» в статью «Прочая выручка». На итоговую величину выручки операция не влияет.

решениями. Так же, снижение данного вида выручки наблюдается у ПАО «Якутскэнерго» на 534 млн рублей, ввиду снижения тарифа на передачу электроэнергии относительно плана.

Снижение выручки от оказания услуг по технологическому присоединению составило 700 млн рублей (или -16%). Получение данного вида выручки, в основном, производится обществами сегмента «Энергокомпании ДФО» и снижение связано с переносом сроков технологического присоединения объектов на 2022 год, либо расторжением договоров. Данный вид доходов носит нерегулярный характер и зависит от потребностей в технологическом присоединении проектов сторонних организаций.

Доходы по статье «Прочая выручка» снижаются на 602 млн рублей (или -6%). Планируемые доходы по данной статье включают доходы, получаемые обществами Группы РусГидро от различных видов деятельности, не относящихся к основному виду деятельности, например, строительных, ремонтных услуг, аренды, транспортных услуг и прочих. Данный вид доходов не существенный в структуре доходов Группы и по факту занимает всего лишь 2%.

Доходы по статье «Прочие операционные доходы» получены по присужденным санкциям в сумме 652 млн рублей и доходам от выбытия подконтрольных обществ в сумме 2 199 млн рублей. Сопоставление плановой и фактической структуры операционных доходов Группы РусГидро за 2021 год не показывает существенных отклонений.

Расходы

По Группе РусГидро фактические расходы за 2021 год снизились на 17 319 млн рублей (или -4%) относительно плановых значений.

Существенное снижение расходов наблюдается по статьям «Амортизация основных средств и нематериальных активов», «Услуги сторонних организаций», «Покупная энергия (мощность)» и «Прочие расходы (сальдо)».

Структура расходов за 2021 год, млн руб.

Статья	2021 План	2021 Факт	Отклонение план/факт	
			Абс.	Отн.
Расходы на топливо	70 341	76 386	6 045	9%
Амортизация основных средств и НМА	36 601	31 339	-5 262	-14%
Вознаграждения работникам (в том числе налоги, расходы по пенсионному обеспечению)	82 964	83 783	819	1%
Налоги, кроме налога на прибыль	15 107	13 527	-1 580	-10%
Услуги сторонних организаций и расходы на приобретение прочих материалов ¹⁷	50 865	39 763	-11 102	-22%

¹⁷ Плановое значение 2021 года по строке «Продажа теплоэнергии и горячей воды» представлено с корректировкой данных относительно указанных в аналогичной таблице и строке в разделе 5.1. Пояснительной записки к консолидированному бизнес-плану Группы РусГидро на 2021 год, утвержденному Советом директоров ПАО «РусГидро» (протокол № 326 от 14.04.2021). Произведена корректировка значения на операцию, связанную с созданием Единой теплоснабжающей организации на базе ПАО «Якутскэнерго», запланированную в 2021 году, а именно произведено

Расходы на водопользование	5 493	5 450	-43	-1%
Инфраструктурные платежи, связанные с реализацией электроэнергии и теплоэнергии	42 622	47 773	5 151	12%
Покупная энергия (мощность)	71 503	67 044	-4 459	-6%
Прочие расходы (сальдо)	10 473	3 586	-6 887	-66%
Итого	385 970	368 651	-17 319	-4%

Расходы на топливо увеличились на 6 045 млн рублей (или +9%). Данный вид расходов формируется в сегменте «Энергокомпании ДФО», основная масса расходов приходится на АО «ДГК». Кроме того, рост расходов по данной статье, влияющий на величину отклонений по статье в целом, наблюдается у ПАО «Якутскэнерго» в связи с увеличением выработки электроэнергии тепловыми станциями, а также ростом на 11,2%, и ПАО «Камчатскэнерго» в связи с ростом цен на мазут и увеличением выработки электрической энергии на 3,2%.

Снижение расходов по статье «Амортизация основных средств и нематериальных активов» на 5 262 млн рублей (или -14%) произошло в связи с переносом вводов в эксплуатацию объектов основных средств и уточнением стоимости объектов основных средств, так же обусловлено различными подходами при планировании амортизации в бизнес-планах подконтрольных обществ и финансовой отчетности, связанной с различной оценкой стоимости активов.

Перенос ввода объектов основных средств повлиял на снижение расходов по статьям «Налоги, кроме налога на прибыль», «Услуги сторонних организаций и расходы на приобретение прочих материалов».

Расходы по статье «Вознаграждения работникам (в том числе налоги, расходы по пенсионному обеспечению)» по факту составили 83 783 млн рублей, что незначительно выше плана (+1%). Рост в основном вызван индексацией тарифных ставок и окладов работников в соответствии с действующими коллективными договорами. Так же, и снижение данного вида расходов у ПАО РусГидро на 862 млн рублей ввиду сокращения численности персонала, наличия вакантных единиц и экономии премиального фонда.

Расходы по статье «Услуги сторонних организаций и расходы на приобретение прочих материалов» снизились на 11 102 млн рублей (или -22%). Существенные отклонения наблюдаются по расходам на прочие услуги сторонних организаций -8 099 млн рублей, аренду -2 309 млн рублей, расходы на приобретение прочих материалов -1 393 млн рублей, так же консультационные, юридические и информационные услуги +1 034 млн рублей.

Снижение расходов на прочие услуги сторонних организаций, наблюдается в результатах практически всех компаний Группы и связаны с мероприятиями по оптимизации расходов группы, сокращению некоторых видов расходов в связи изменениями условий хозяйствования. Отклонение +5 151 млн рублей (или +12%) по статье «Инфраструктурные платежи, связанные с реализацией электроэнергии и теплоэнергии». Наибольшие изменения расходов на услуги сетевых организаций по передаче электроэнергии

сворачивание величины выручки от продажи теплоэнергии и горячей воды и операционных расходов на приобретение теплоэнергии на сумму 2 264 млн рублей. Произведенная операция не оказывает влияния на финансовый результат Группы РусГидро.

наблюдаются в сегментах «Сбыт» и «Энергокомпании ДФО», что обусловлено ростом объема полезного отпуска электрической энергии и ростом среднетарифного тарифа по ПАО «ФСК ЕЭС», а также в связи с увеличением объемов реализации и заключением новых договоров (новые потребители), не предусмотренным планом и в виду роста фактического тарифа на транспортировку.

Отклонение -4 459 млн рублей (или -6%) по статье «Покупная энергия (мощность)» по отношению к плановым значениям преимущественно связано со снижением цены и объемов покупки.

Снижение расходов на 6 887 млн рублей (или -66%) по статье «Прочие расходы (сальдо)» в основном связано со снижением расходов социального характера, чрезвычайных расходов, убытков от выбытия основных средств и прочих расходов относительно запланированных величин. «Прочие расходы (сальдо)» составляют незначительную долю в структуре операционных расходов (около 2%).

Финансовые результаты Группы РусГидро

Отчет о прибылях и убытках за 2021 год, млн руб.

Статьи	2021 План	2021 Факт	Отклонение план/факт	
			Абс.	Отн.
Выручка ¹⁸	405 239	406 033	794	0%
Государственные субсидии	51 646	54 111	2 465	5%
Прочие операционные доходы	1 612	2 852	1 240	77%
Операционные расходы (без учета убытков от обесценения) ¹⁸	-385 970	-368 651	17 319	-4%
Прибыль от операционной деятельности	72 527	94 345	21 818	30%
Убыток от обесценения основных средств	0	-32 813	-32 813	100%
Убыток от обесценения финансовых активов, нетто	- 1 192	-4 243	-3 051	256%
Финансовые доходы/(расходы), нетто	- 12 363	-7 891	4 472	-36%
Прибыль в отношении ассоциированных и совместных предприятий	4 009	5 506	1 497	37%
Прибыль до налогообложения	62 981	54 904	-8 077	-13%
Расходы по налогу на прибыль	- 12 798	-12 826	-28	0%
Прибыль за период	50 183	42 078	-8 105	-16%

Анализ отчета о прибылях и убытках показывает, что прибыль Группы РусГидро, полученная по итогам 2021 года ниже плановых значений на 8 105 млн рублей.

Основные финансово-экономические показатели деятельности Группы РусГидро за 2021 год, млн руб.

¹⁸ Плановое значение 2021 года по строке «Продажа теплоэнергии и горячей воды» представлено с корректировкой данных относительно указанных в аналогичной таблице и строке в разделе 5.1. Пояснительной записки к консолидированному бизнес-плану Группы РусГидро на 2021 год, утвержденному Советом директоров ПАО «РусГидро» (протокол № 326 от 14.04.2021). Произведена корректировка значения на операцию, связанную с созданием Единой теплоснабжающей организации на базе ПАО «Якутскэнерго», запланированную в 2021 году, а именно произведено сворачивание величины выручки от продажи теплоэнергии и горячей воды и операционных расходов на приобретение теплоэнергии на сумму 2 264 млн рублей. Произведенная операция не оказывает влияния на финансовый результат Группы РусГидро.

Показатели	План	Факт	Отклонение факт/план	
			Абс.	Отн. %
ЕБИТДА ¹⁹	110 408	122 187	11 779	11%
Debt	254 271	188 393	-65 878	-26%
Внешний долг Группы РусГидро ²⁰	239 142	170 949	-68 193	-29%
Долгосрочные оценочные обязательства по беспоставочному форварду	15 129	17 444	2 315	15%
DEBT/ЕБИТДА	2,3	1,5	-0,8	-33%

По итогам 2021 года показатель долговой нагрузки Группы РусГидро снизился относительно планового за счет сокращения объема долга и роста показателя ЕБИТДА.

Решением Совета директоров ПАО РусГидро от 26.11.2021 № 336 утверждено Положение о дивидендной политике (далее – Положение). В целях повышения прозрачности и прогнозируемости размера дивидендов установлено базовое значение для расчета суммы дивидендов в размере 50% от показателя чистой прибыли Группы РусГидро за соответствующий отчетный год, определенного в соответствии с МСФО без учета признанных в составе этой прибыли:

- доходов и расходов, связанных с признанием (восстановлением) убытка от обесценения основных средств и нематериальных активов, а также с их списанием (за исключением списаний, связанных с продажей);
- доходов и расходов, связанных с изменением справедливой стоимости финансовых активов, определяемой в соответствии с МСФО;
- доходов и расходов, связанных с курсовыми разницеми;
- прибылей или убытков, которые были отнесены на неконтролирующие доли участия дочерней организации, определяемые в соответствии с МСФО.

Так же Положением установлен минимальный размер дивидендных выплат на уровне среднего размера дивидендных выплат за предыдущие три года.

В 2021 году по итогам 2020 года, размер прибыли, направленной на дивиденды, составил 23 303,5 млн рублей, что составляет 50 % от величины чистой прибыли за год Группы РусГидро (46 607 млн рублей), определенной в консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО за год, закончившийся 31.12.2020, и по состоянию на эту дату.

3. Программные мероприятия Группы РусГидро

3.1. Инвестиционная программа Группы РусГидро

В соответствии с консолидированной инвестиционной программой Группы РусГидро на 2021-2025 годы, утвержденной решением Совета директоров Общества в составе консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро (протокол от 15.04.2021 № 326), плановый объем финансирования инвестиционных проектов Группы РусГидро на период

¹⁹ Порядок определения показателя ЕБИТДА принят в консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро, подготавливаемой в соответствии с МСФО.

²⁰ Сумма строк Формы консолидированный баланс Группы РусГидро «Долгосрочные кредиты и займы» и «Краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств».

2021-2025 годы составляет 517 380,18 млн рублей²¹ (в том числе на территории Дальнего Востока в объеме 344 429,55 млн рублей), из них в 2021 году – 124 059,92 млн рублей²¹ (в том числе на территории Дальнего Востока – 86 332,04 млн рублей).

В отчетном году, в рамках реализации консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро, профинансировано 97 381,50 млн рублей, или 78,5% от планового объема, в том числе на территории Дальнего Востока профинансировано 62 227,77 млн рублей, или 72,1% от годового плана.

Финансирование программы ТПИР Группы РусГидро в отчетном периоде фактически составило 41 383,42 млн рублей, или 86,2% от годового плана.

Структура финансирования инвестиций Группы РусГидро в 2021 году

Направление финансирования	План финансирования на 2021 год, млн рублей	Факт финансирования за 2021 год, млн рублей	Выполнение годового плана, %
Профильные компании Группы РусГидро	122 369,29	95 268,92	77,9%
ТПИР	48 003,18	41 383,42	86,2%
Новое строительство	57 227,33	40 310,98	70,4%
Технологическое присоединение	10 179,59	7 274,23	71,5%
Прочие	6 959,18	6 300,28	90,5%
Сервисные компании Группы РусГидро	1 690,63	2 112,58	125,0%
Всего консолидированная инвестиционная программа	124 059,92	97 381,50	78,5%
<i>в том числе на территории Дальнего Востока</i>	86 332,04	62 227,77	72,1%

По Группе РусГидро на 2021 год запланирован ввод новой электрической мощности в объеме 53 МВт и ввод новой тепловой мощности в объеме 27,02 Гкал/ч. По состоянию на 01.01.2022 ввод дополнительной мощности составил 147,76 МВт и 6,19 Гкал/ч, в том числе: Усть-Среднеканская ГЭС – 117 МВт; Нижегородская ГЭС – 7,5 МВт; Воткинская ГЭС – 5 МВт; АО «Сахаэнерго» – 9,41 МВт; АО «ЮЭСК» – 4,25 МВт и 3,69 Гкал/ч; ПАО «Передвижная энергетика» – 2,8 МВт; АО «Теплоэнергосервис» – 2,5 Гкал/ч; ПАО «Якутскэнерго» – 1,8 МВт.

Наиболее существенные факторы отклонения фактических объемов финансирования консолидированной инвестиционной программы от плановых значений в 2021 году:

- перенос запланированных сроков заключения договора генерального подряда и выплаты авансовых платежей генеральному подрядчику в связи с корректировкой проектной документации по проекту строительства Хабаровской ТЭЦ-4 по замечаниям экспертов (-9,4 млрд рублей);
- изменение плановых сроков заключения договора генерального подряда, сроков выплат аванса и приемки работ, а также перенос части выплат авансовых платежей на изготовление и поставку системы газового хозяйства по проекту строительства

²¹ План с учетом исключения АО «ЧЭСК» из состава Группы РусГидро в связи с продажей владельцем (АО «ЭСК РусГидро») акций компании в ООО «Трансэнергопром».

- Якутской ГРЭС-2 в связи с длительным согласованием и получением заключений ФАУ «Главгосэкспертиза России» (-6,6 млрд рублей);
- перенос срока ввода мощности с 2021 на 2022 год по причине введенных ограничений из-за коронавирусной инфекции (COVID-19) по проекту строительства Красногорской МГЭС-1 (-2,7 млрд рублей);
 - невыплата аванса по договору поставки котлоагрегата по проекту реконструкции Владивостокской ТЭЦ-2 по причине непредставления контрагентом банковской гарантии (-2,1 млрд рублей);
 - корректировка объемов выполнения работ по технологическому присоединению в соответствии с заключенными договорами (-2,2 млрд рублей).

О целевом использовании средств федерального бюджета

Группой РусГидро реализуется инвестиционный проект «Строительство двух одноцепных ВЛ 110 кВ Певек – Билибино» (этап строительства № 1) (далее – Инвестиционный проект) со сроком завершения – 31 декабря 2023 года, финансирование которого осуществляется с использованием средств федерального бюджета.

Общая стоимость Инвестиционного проекта – 24 733,27 млн рублей, в том числе: собственные средства ПАО «РусГидро» в объеме 9 133,27 млн рублей; средства федерального бюджета – 15 600,00 млн рублей, из которых: бюджетные инвестиции в виде вноса в уставный капитал ПАО «РусГидро» – 13 000,00 млн рублей, бюджетные ассигнования в виде субсидии АО «Чукотэнерго» – 2 600,00 млн рублей.

Доведение бюджетных инвестиций до ПАО «РусГидро» осуществлено в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 03.05.2018 № 188, статьей 9 Федерального закона от 29.11.2018 № 459-ФЗ, постановлением Правительства Российской Федерации от 02.03.2019 № 231, а также распоряжением Правительства Российской Федерации от 02.03.2019 № 354-р. В целях реализации Инвестиционного проекта между Минэнерго России, Росимуществом и ПАО «РусГидро» заключен договор от 29.03.2019 № 022-18-2019-001 о предоставлении бюджетных инвестиций в размере 13 000,00 млн рублей. Бюджетные средства перечислены Минэнерго России на лицевой счет ПАО «РусГидро» в Управлении Федерального казначейства по г. Москве: 4 000,00 млн рублей – 16.04.2019; 3 000,00 млн рублей – 26.04.2019; 6 000,00 млн рублей – 29.05.2020.

В свою очередь, ПАО «РусГидро» заключен договор от 11.04.2019 № 1010-265-5-2019 о предоставлении вноса в уставный капитал АО «Чукотэнерго», денежные средства в полном объеме перечислены на лицевой счет в Управлении Федерального казначейства по Чукотскому автономному округу (в 2021 году в соответствии с приказом Федерального казначейства от 29.12.2020 № 44н остатки денежных средств переведены на лицевой счет Общества в Управлении Федерального казначейства по Приморскому краю).

В рамках реализации Инвестиционного проекта в соответствии с поручениями Президента Российской Федерации от 22.01.2020 Пр-80 и от 30.04.2021 № Пр-709 изданы распоряжения Правительства Российской Федерации от 06.06.2020 № 1509-р и от 15.07.2021 № 1942-р, на основании которых акционерное общество «Центр инжиниринга и управления строительством Единой энергетической системы» определено единственным

исполнителем осуществляемых в 2020-2023 годах закупок работ (услуг). Во исполнение указанных поручений между АО «Чукотэнерго» и АО «ЦИУС ЕЭС» заключен Контракт от 25.06.2020 № 25-2020.

В течение 2020-2021 года на авансирование и оплату СМР, а также поставку оборудования в адрес АО «ЦИУС ЕЭС» направлено 6 893,03 млн рублей средств федерального бюджета, в том числе в 2021 году – 4 856,81 млн рублей.

По состоянию на 31.12.2021 года бюджетные инвестиции в размере 6 106,97 млн рублей находятся на лицевом счете АО «Чукотэнерго» в Управлении Федерального казначейства по Приморскому краю.

В целях дальнейшего финансирования Инвестиционного проекта в 2021 году во исполнение поручения Правительства Российской Федерации от 28.08.2020 № ММ-П47-9866 утверждено постановление Правительства Российской Федерации от 02.06.2021 № 860 «Об утверждении Правил предоставления субсидии из федерального бюджета АО «Чукотэнерго» на возмещение затрат, связанных с погашением кредитов (заемных средств) и уплатой процентов, привлеченных на осуществление капитальных вложений в объект капитального строительства «Строительство двух одноцепных ВЛ 110 кВ Певек – Билибино» (этап строительства № 1)». Также в соответствии с ФЗ от 06.12.2021 № 390-ФЗ «О федеральном бюджете на 2022 год и плановый период 2023 и 2024 годов» предусмотрено предоставление субсидии АО «Чукотэнерго» в 2022 году в размере 1 706,58 млн рублей и в 2023 году в размере 893,42 млн рублей.

3.2. Производственная программа ПАО «РусГидро»

В соответствии с Производственной программой ремонтов, ТО, НИР ПАО «РусГидро» на 2021-2026 годы²² объемы затрат составили на 2021-2025:

- по программе ремонтов – 14 989,13 млн рублей, из них на 2021 год – 2 989,76 млн рублей;
- по программе технического обслуживания (ТО) – 6 699,06 млн рублей, из них на 2021 год – 1 206,93 млн рублей;
- по программе научно-исследовательских работ (НИР) – 4 105,92 млн рублей, из них на 2021 год – 960,32 млн рублей.

Выполнение программ в 2021 году

Программа ремонтов	2 989,76	2 755,13	91,2 %
Программа технического обслуживания	1 206,93	1 113,21	92,2 %
Программа научно-исследовательских работ	960,32	709,73	73,9 %

²² Производственная программа ремонтов, ТО, НИР ПАО «РусГидро» на 2021-2026 гг. одобрена решением Правления Общества (протокол от 12.04.2021 № 1318пр). Принят за основу не объем финансирования, а объем затрат (без учета НДС). Пересчет затрат в прогнозные цены 2021-2025 гг. выполнен в соответствии с базовым вариантом индексов-дефляторов промышленной продукции Единых сценарных условий Группы РусГидро, утвержденных приказом Общества от 22.01.2021 № 23, объем затрат – до 2025 года.

Программа ремонтов ПАО «РусГидро» за 2021 год выполнена в части освоения на 91,2 %: при плане 2 989,76 млн рублей, факт составляет 2 755,13 млн рублей. Невыполнение плановых показателей в 2021 году вызвано корректировкой сроков выполнения работ, доработкой технических решений в части отнесения отдельных работ к ТПир, неисполнением подрядчиками договорных обязательств, экономией от закупочных процедур.

Программа ТО основного, вспомогательного оборудования и систем гидроэлектростанций за 2021 год выполнена в части освоения на 92,2 %: при плане 1 206,93 млн рублей, факт составляет 1 113,21 млн рублей. Невыполнение плановых показателей в 2021 году вызвано неисполнением подрядчиками договорных обязательств, экономией от закупочных процедур.

Программа НИР за 2021 год выполнена в части освоения на 73,9 %: при плане 960,32 млн рублей, факт составляет 709,73 млн рублей. Невыполнение плановых показателей в 2021 году вызвано корректировкой сроков выполнения в связи с доработкой технических требований по мероприятию «оценка воздействия на водные биоресурсы», экономией от закупочных процедур.

Основные результаты за 2021 год:

- на Волжской ГЭС после модернизации введены в эксплуатацию гидроагрегаты со станционными №№: 10, на котором была заменена гидротурбина и гидрогенератор вместе со вспомогательным оборудованием, и 4, 19, на которых были заменены гидрогенераторы вместе со вспомогательным оборудованием;
- на Саратовской ГЭС завершена замена гидротурбин № 3 и № 7;
- на Чебоксарской ГЭС введен в эксплуатацию модернизированный гидроагрегат № 6 с обновленным гидрогенератором. В ходе работ был смонтирован новый статор генератора. Также была заменена система управления гидроагрегатом и проведен капитальный ремонт гидротурбины;
- завершена замена гидроагрегата № 1 Воткинской ГЭС. После завершения испытаний проведена перемаркировка (процедура документального подтверждения изменения мощности) гидроагрегата № 1 с повышением мощности со 110 МВт до 115 МВт. В результате выполненных мероприятий по замене гидроагрегатов установленная мощность Воткинской ГЭС составила 1085 МВт;
- завершена замена гидроагрегата № 2 Нижегородской ГЭС. После завершения испытаний проведена перемаркировка гидроагрегата № 2 с повышением мощности с 65 МВт до 72,5 МВт. В результате выполненных мероприятий по замене гидроагрегатов установленная мощность Нижегородской ГЭС составила 530,5 МВт;
- на Новосибирской ГЭС стартовала модернизация открытого распределительного устройства 220 кВ (ОРУ-220 кВ);
- на Майнской ГЭС введен в эксплуатацию обновленный гидроагрегат со станционным № 3. В ходе работ были заменены гидротурбина, гидрогенератор, система управления гидроагрегатом и вспомогательные системы.

В результате реализации производственной программы ПАО «РусГидро» в отчетном году дополнительный прирост мощности составил 12,5 МВт, в том числе за счет прироста мощности Воткинской ГЭС (5 МВт), Нижегородской ГЭС (7,5 МВт).

3.3. Производственная программа ПО энергокомпаний ДФО

В соответствии с Производственной программой ремонтов ПО энергокомпаний ДФО²³ объем затрат на период 2021-2025 гг. составил 86 530,71 млн рублей²⁴, из них на 2021 год – 17 083,63 млн рублей.

В 2020 году утверждена корректировка Производственной программы ремонтов ПО энергокомпаний ДФО, уточненный объем затрат на 2021-2025 годы составляет 90 217,66 млн рублей²⁵, из них на 2021 год – 18 065,45 млн рублей.

Выполнение программы в 2021 году

Выполнение по направлениям ²⁶	План освоения на 2021 год, млн рублей	Факт освоения за 2021 год, млн рублей	Выполнение годового плана, %
Программа ремонтов	18 065,45	17 383,06	96,2%

Программа ремонтов ПО энергокомпаний ДФО за 2021 год в части освоения выполнена на 96,2 %: при плане 18 065,45 млн рублей, факт составил 17 383,06 млн рублей.

Невыполнение плановых показателей в 2021 году вызвано:

- экономией при проведении торгово-закупочных процедур в объеме более 280 млн рублей;

²³ Рассмотрена и утверждена в установленном порядке органами управления ПО ПАО «РусГидро»: АО «ДГК», АО «ДРСК», ПАО «Сахалинэнерго», ПАО «Камчатскэнерго», АО «ЮЭСК», ПАО «Магаданэнерго», АО «Чукотэнерго», ПАО «Якутскэнерго», АО «Сахаэнерго», АО «Теплоэнергосервис», ПАО «Передвижная энергетика».

²⁴ Ремонтные программы на 2020-2025 годы одобрены решениями Правления ПАО «РусГидро» (протокол от 12.05.2020 № 1249пр, протокол от 27.07.2020 № 1269пр), объем затрат – 2021-2025 гг. Уточненный объем затрат составил 86 498,35 млн рублей, разница (-) 32,36 млн рублей составила по программе АО «ДГК». Уточненный объем освоения на 2021 год составил 17 081,89 млн рублей, разница (-) 1,74 млн рублей составила по программе АО «ДГК».

²⁵ Производственные ремонтные программы в составе бизнес-планов подконтрольных обществ на 2021-2025 годы рассмотрены и утверждены в установленном порядке органами управления ПО ПАО «РусГидро» и по объему затрат на период 2021-2025 гг. соответствуют консолидированному бизнес-плану (в том числе Консолидированной инвестиционной программе) Группы РусГидро, который утвержден Советом директоров Общества (протокол от 15.04.2021 № 321). Решения Совета директоров (протоколы): АО «ДРСК» – от 23.12.2020 № 16, ПАО «Камчатскэнерго» – от 10.12.2020 № 10, АО «Сахаэнерго» – от 18.12.2020 № 17, ПАО «Якутскэнерго» – от 24.12.2020 № 22, ПАО «Магаданэнерго» – от 28.12.2020 № 20-20, АО «Теплоэнергосервис» – от 02.12.2020 № 14, АО «Чукотэнерго» – от 21.12.2020 № 21-20, АО «ЮЭСК» – от 16.12.2020 № 8, ПАО «Сахалинэнерго» – от 22.12.2020 № 15, ПАО «Передвижная энергетика» – от 07.12.2020 № 12/2020, АО «ДГК» – от 30.12.2020 № 15. Объем затрат с учетом корректировок бизнес-планов ПО, утвержденных в 2021 году, решения Совета директоров Обществ (протоколы): АО «ДРСК» от 27.08.2021 № 11, АО «Сахаэнерго» – от 31.08.2021 № 13, ПАО «Якутскэнерго» – 06.09.2021 № 20, АО «ДГК» – от 20.08.2021 № 4.

²⁶ Данные по выполнению Производственных программ ПО энергокомпаний ДФО в части финансирования программы ТПИР представлены в разделе «Инвестиционная программа Группы РусГидро».

- корректировкой сроков выполнения работ в период пандемии коронавирусной инфекции и переносом работ на будущие периоды;
- увеличением сроков поставки материально-технических ресурсов и исполнения услуг по причине длительных торгово-закупочных процедур по следующим Контрагентам: ООО «Гильдия», ООО «Альтаир», ООО «Меркурий».
- неисполнением договорных обязательств по следующим Контрагентам: ООО «ВСЭР», ООО «МЭСС», ООО ГК «Дровосек».

Основные результаты реализации Производственной программы ПО энергокомпаний ДФО за 2021 год:

- По программе ТПИР: модернизация котлоагрегата ст. № 14 БКЗ-210-140-7 Хабаровской ТЭЦ-1(АО «ДГК»); модернизация системы возбуждения турбогенератора ст. № 3 Эгвекинской ГРЭС (АО «Чукотэнерго»); реконструкция энергоблока ст. № 3 Нерюнградской ГРЭС (АО «ДГК»); газификация Анадырской ТЭЦ (2 этап) (АО «Чукотэнерго»).
- По программе ремонтов: выполнены капитальные и средние ремонты: турбоагрегатов 26 ед. (при плане 28 ед.); котлоагрегатов 28 ед. (при плане 28 ед.); генераторов 64 ед. (при плане 63 ед.); трансформаторов 4 ед.²⁷ (при плане 4 ед.), в том числе: капитальный ремонт энергоблоков: ст. № 2 Хабаровская ТЭЦ-3, ст. № 2 Нерюнградская ГРЭС; капитальный ремонт турбоагрегатов: ст. № 2 Хабаровская ТЭЦ-3, ст. № 4 Амурская ТЭЦ-1, ст. № 2 Николаевская ТЭЦ, ст. № 6 Райчихинская ГРЭС, ст. № 2 Владивостокская ТЭЦ-2, ст. № 6 и ст. № 8 Артемовская ТЭЦ, ст. № 2 Нерюнградская ГРЭС, ст. № 1 и ст. № 3 Эгвекинская ГРЭС, ст. № 1 Чаунская ТЭЦ, ст. № 8 Магаданская ТЭЦ, ст. № 5 Аркагагинская ГРЭС, ст. № 6 Камчатская ТЭЦ-1, ст. № 1 Якутская ТЭЦ; капитальный ремонт котлоагрегатов: ст. № 3 и 12 Хабаровская ТЭЦ-1, ст. № 9 Комсомольская ТЭЦ-2, ст. № 1 Николаевская ТЭЦ, ст. № 3 Благовещенская ТЭЦ, ст. № 6 Райчихинская ГРЭС, ст. № 10 Владивостокская ТЭЦ-2, ст. № 10 Артемовская ТЭЦ, ст. № 1 Партизанская ГРЭС, ст. № 2 Нерюнградская ГРЭС, ст. № 4 Чаунская ТЭЦ, ст. № 6 Магаданская ТЭЦ, ст. № 9 и ст. № 11 Камчатская ТЭЦ-1, ст. № 2 Южно-Сахалинская ТЭЦ-1.

В отчетном периоде отремонтировано 4 638 км электрических и 102 км тепловых сетей.

Реализованы в составе ремонтной программы мероприятия по повышению эффективности и надежности работы оборудования²⁸: АО «ДГК» – 584,3 млн рублей, ПАО «Якутскэнерго» – 234,5 млн рублей, АО «Чукотэнерго» – 25,8 млн рублей, ПАО «Камчатскэнерго» – 72 млн рублей, АО «ДРСК» – 5,6 млн рублей, ПАО «Магаданэнерго» – 4,7 млн рублей, ПАО «Сахалинэнерго» – 0,5 млн рублей.

Снижение уровня износа производственных активов:

- Тепловые сети: ПО энергокомпаний ДФО эксплуатируется 4 279 км тепловых сетей (далее – ТС). Износ оборудования ТС по итогам 2021 года составляет более 50 % по сроку использования. При текущей среднегодовой замене в 84,6 км, протяженность

²⁷ Включена номенклатура трансформаторного парка только по классу напряжения 35-220 кВ.

²⁸ Включая оборудование станций, электрических сетей, тепловых сетей.

ТС со сроком эксплуатации более 25 лет и требующих замены по техническому состоянию составляет 359 км (8,39 % от общей протяженности)²⁹.

- Электрические сети: ПО энергокомпаний ДФО эксплуатируются 22 952 шт. трансформаторных подстанций 10 (6)-220 кВ и 107 600 км (по трассе) линий электропередачи 0,4-220 кВ, индекс технического состояния (далее – ИТС)³⁰ на 31.12.2021 составляет: линий электропередач 110 кВ и выше – 84,7, трансформаторов 110 кВ и выше – 90,3³¹.
- Генерирующие объекты: ПО энергокомпаний ДФО эксплуатируются: турбоагрегаты – 99 ед., ИТС на 31.12.2021 составляет 80,2³⁰; котлоагрегаты – 143 ед., ИТС на 31.12.2021 составляет 72,7³⁰.

3.4. Программа инновационного развития Группы РусГидро

В соответствии с Программой инновационного развития Группы РусГидро на 2020-2024 годы с перспективой до 2029 года³² (далее – ПИР Группы РусГидро), плановый объем финансирования мероприятий ПИР Группы РусГидро на период 2021-2025 гг. составляет 15 409,5 млн рублей, из них на 2021 год – 3 036,5 млн рублей, в том числе по направлениям:

1. Инновационные проекты и мероприятия, НИОКР – в объеме 14 945,9 млн рублей, их них 2021 год – 2 943,8 млн рублей:
 - НИОКР (исследования и разработки) – 4 645,0 млн рублей, из них 2021 год – 1 054,8 млн рублей;
 - инновационные проекты и мероприятия по цифровой трансформации – 1 904,5 млн рублей, из них 2021 год – 123,2 млн рублей;
 - прочие инновационные проекты и мероприятия – 8 396,4 млн рублей, из них 2021 год – 1 765,8 млн рублей.
2. Развитие системы управления инновациями и инновационной инфраструктуры, взаимодействие со сторонними организациями – 463,6 млн рублей, из них 2021 год – 92,7 млн рублей.

Среднесрочным планом реализации мероприятий Программы инновационного развития Группы РусГидро на 2021 – 2025 годы³³ (далее – ССП ПИР Группы РусГидро), утвержденным

²⁹ По состоянию на 31.12.2021.

³⁰ Определяется на основании постановления Правительства Российской Федерации от 19.12.2016 № 1401 «О комплексном определении показателей технико-экономического состояния объектов электроэнергетики, в том числе показателей физического износа и энергетической эффективности объектов электросетевого хозяйства, и порядка осуществления мониторинга таких показателей» и приказа Минэнерго России от 26.07.2017 № 676 «Об утверждении методики оценки технического состояния основного технологического оборудования и линий электропередачи электрических станций и электрических сетей» (в ред. приказа Минэнерго РФ от 17.03.2020 № 192).

³¹ В рамках приказа Минэнерго РФ от 17.03.2020 № 192 уточнена методология расчета ИТС ЛЭП и оборудования ПС в части перечня, состава и весовых коэффициентов функциональных узлов, сегментов.

³² Утверждена решением Совета директоров Общества – протокол от 24.08.2020 № 312.

³³ В соответствии с Методическими указаниями по разработке и корректировке программ инновационного развития акционерных обществ с государственным участием, государственных корпораций, государственных компаний и федеральных государственных унитарных предприятий, утвержденными Межведомственной комиссией по технологическому развитию при

решением Совета директоров Общества (протокол от 14.04.2021 № 325), скорректированы объемы финансирования и направления мероприятий на 2021-2025 годы и составили 91 940,2 млн рублей, из них на 2021 год – 15 760,4 млн рублей, в том числе по направлениям:

1. Инновационные проекты и мероприятия, НИОКР – в объеме 91 447,5 млн рублей, из них 2021 год – 15 634,5 млн рублей:
 - НИОКР (исследования и разработки) – 4 840,1 млн рублей, из них 2021 год – 1 158,2 млн рублей³⁴;
 - инновационные проекты и мероприятия по цифровой трансформации – 1 363,9 млн рублей, из них 2021 год – 454,6 млн рублей;
 - прочие инновационные проекты и мероприятия – 85 243,5 млн рублей, из них 2021 год – 14 021,7 млн рублей.
2. Развитие системы управления инновациями и инновационной инфраструктуры, взаимодействие со сторонними организациями – в объеме 492,7 млн рублей, из них 2021 год – 125,9 млн рублей:
 - развитие партнерства в сферах образования и науки – 470,1 млн рублей, из них 2021 год – 122,3 млн рублей;
 - развитие системы разработки и внедрения инновационной продукции и технологий – 22,6 млн рублей, из них 2021 год – 3,6 млн рублей.

Фактический объем финансирования мероприятий ССП ПИР Группы РусГидро в 2021 году составляет 14 786,3 млн рублей, или 93,8 % от годового плана, в том числе по направлениям:

Инновационные проекты и мероприятия, НИОКР в объеме 14 657,3 млн рублей, или 93,7 % от годового плана:

- НИОКР (исследования и разработки) – 715,8 млн рублей, или 61,8 % от годового плана;
- инновационные проекты и мероприятия по цифровой трансформации 607,0 млн руб. или 133,5 % от годового плана;
- прочие инновационные проекты и мероприятия – 13 334,5 млн рублей, или 95,1 % от годового плана.

Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России (протокол от 25.10.2019 № 34-Д01), период планирования при подготовке среднесрочного плана реализации мероприятий программ инновационного развития (ССП) для компаний электроэнергетики должен составлять четыре-пять лет. ССП ПИР РусГидро подготовлен на 5-летний период с целью обеспечения синхронизации с консолидированной инвестиционной программой Группы РусГидро. В периметр программы входят: ПАО «РусГидро», АО «ДГК», АО «ДРСК», АО «Сахаэнерго», АО «Чукотэнерго», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», ПАО «Якутскэнерго», АО «ЮЭСК», АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева», АО «Институт Гидропроект», АО «Ленгидропроект», АО «Мособлгидропроект».

³⁴ С учетом финансирования по разделу «Инновационные проекты и мероприятия в сфере развития искусственного интеллекта» в плановом объеме 56,2 млн рублей. Фактические затраты по итогам 2021 года составляют 54,5 млн рублей.

Развитие системы управления инновациями и инновационной инфраструктуры, взаимодействие со сторонними организациями в объеме 129,0 млн рублей, или 102,5 % от годового плана.

Снижение фактического объема финансирования мероприятий СПП ПИР Группы РусГидро в 2021 году связано со снижением стоимости мероприятий и корректировкой графиков финансирования работ в результате проведения конкурсных процедур, а также в связи с переносом финансирования ряда работ на 2022 год в связи с увеличением длительности закупочных процедур (из-за введенных вследствие распространения коронавирусной инфекции ограничений).

Наиболее значимые проекты Группы РусГидро, выполнявшиеся в 2021 году³⁵:

- реализованы мероприятия по исследованию параметров надежности газотурбинных энергетических установок и разработке базы данных с методиками оценки технического состояния (ПАО «РусГидро»);
- выполнены мероприятия по виртуализации вычислительных ресурсов в отношении систем технологического управления объектов на АСУ ТП Рыбинской ГЭС и Угличской ГЭС (ПАО «РусГидро»);
- реализованы мероприятия по применению газотурбинных установок 6FA при строительстве новых объектов тепловой генерации на Хабаровской ТЭЦ-4 и Якутской ГРЭС-2 (вторая очередь) (АО «ДГК»; ПАО «Якутскэнерго»);
- выполнены мероприятия по созданию экспертной системы поддержки принятия решений по реагированию на инциденты, аварии и чрезвычайные ситуации на производственных объектах Группы РусГидро (ПАО «РусГидро»).

Оценка качества ПИР Группы РусГидро по решению Межведомственной рабочей группы по технологическому развитию при Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России составила 92,7% (протокол от 27.12.2021 № 14-Д01).

4. Об эффективности деятельности дальневосточных активов

4.1. Тарифное регулирование

Цены на электроэнергию на Дальнем Востоке являются 100% регулируемые и предусматривают возврат операционных расходов с возможностью финансирования инвестиционных программ путем включения в тариф капиталовложений из прибыли, а доходность капитала не предусмотрена (за исключением сетевого комплекса в неценовой зоне). ПАО «РусГидро» предпринимает необходимые действия, которые позволят сгладить негативное воздействие путем внедрения новых методов тарифного регулирования.

³⁵ Данные мероприятия относятся к ключевым в соответствии с Программой инновационного развития Группы РусГидро на период 2020-2024 годы с перспективой до 2029 года, утверждённой решением Совета директоров Общества – протокол от 24.08.2020 № 312 и являются наиболее значимыми в части фактического финансирования в 2021 году.

В рамках повышения эффективности деятельности дальневосточных активов Группы РусГидро проводится работа по внедрению и применению долгосрочных методов регулирования.

Начиная с 2020 года на территориях Дальнего Востока, отнесенных к технологически изолированным территориальным электроэнергетическим системам, действуют долгосрочные методы регулирования (3 – 5 лет) тарифов для генерирующих и сетевых организаций.

Начиная с 2021 года в отношении генерирующих объектов неценовой зоны оптового рынка электрической энергии и мощности также применяется долгосрочные методы регулирования.

Завершена работа по внедрению нового метода тарифного регулирования для новых/реконструируемых объектов генерации неценовой зоны оптового рынка электрической энергии и мощности, обеспечивающего возврат капитал и получение на него доходности. Правительством Российской Федерации принято постановление от 24.11.2021 № 2025 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации». Указанным Постановлением утверждены:

- порядок определения стоимости мощности генерирующих объектов, продаваемой по итогам конкурентного отбора мощности в первой и второй ценовых зонах оптового рынка субъектом оптового рынка - производителем электрической энергии (мощности), в отношении которого Правительством Российской Федерации принято решение о применении надбавки к цене на мощность;
- порядок расчета надбавки к цене на мощность в целях частичной компенсации стоимости мощности, поставленной с использованием генерирующих объектов тепловых электростанций, модернизированных, реконструированных или построенных на территориях неценовых зон оптового рынка;
- методика расчета регулируемых цен (тарифов) на мощность для генерирующих объектов тепловых электростанций в неценовых зонах оптового рынка, включенных в перечень генерирующих объектов тепловых электростанций, подлежащих модернизации (реконструкции) или строительству в неценовых зонах оптового рынка.

Указанный нормативный правовой акт является одним из ключевых актов, необходимых для реализации программы модернизации тепловой генерации в неценовых зонах оптового рынка, реализуемой ПАО «РусГидро».

В 2021 году были урегулированы вопросы дальнейшего применения механизма доведения цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность) для потребителей Дальневосточного федерального уровня до базового уровня. Правительством Российской Федерации принято постановление от 26.11.2021 № 2062 «О критериях определения потребителей электрической энергии (мощности), не относящихся к населению и приравненным к нему категориям потребителей, в отношении которых на территориях дальневосточного федерального округа осуществляется доведение цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность) до планируемых на следующий период регулирования базовых уровней цен

(тарифов) на электрическую энергию (мощность)». Кроме того, с учётом внедрения критериев Правительством Российской Федерации издано постановление от 16.12.2022 № 2306 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросу достижения на территории Дальневосточного федерального округа базовых уровней цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность) и признании утратившими силу некоторых актов Правительства Российской Федерации». Данные нормативные правовые акты разработаны в развитие норм Федерального закона от 29.12.2020 № 480-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об электроэнергетике» в связи с принятием решения о совершенствовании модели привлечения инвестиций в экономику ДФО посредством доведения цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность) до базового уровня.

Также Правительством Российской Федерации издано распоряжение от 29.12.2021 № 3965-р. Указанным распоряжением:

- установлены базовые уровни цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность) для субъектов Российской Федерации, входящих в состав Дальневосточного федерального округа (далее – ДФО);
- утвержден размер средств на 2022 год, учитываемых при определении надбавки к цене на мощность, устанавливаемой в целях достижения в субъектах Российской Федерации, входящих в состав ДФО, базовых уровней цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность);
- утверждена надбавка к цене на мощность на 2022 год, устанавливаемая в целях достижения в субъектах Российской Федерации, входящих в состав ДФО, базовых уровней цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность).

Продолжается работа по совершенствованию нормативного регулирования и повышению эффективности деятельности в сфере теплоснабжения.

В соответствии с распоряжениями Правительства РФ от 17.08.2021 № 2249-р и № 2250-р и от 18.08.2021 № 2275-р отнесены к ценовым зонам теплоснабжения город Благовещенск, посёлок городского типа Прогресс и сельское поселение Чигири. Переход в ценовые зоны теплоснабжения обеспечивает ежегодный гарантированный рост цен на тепловую энергию на величину индекса потребительских цен +1,5 % в течение 27 лет в г. Благовещенске, 47 лет в пгт. Прогрессе, 42 лет в с.п. Чигири. За счет дополнительного роста цен в течение 10 лет с момента перехода в ценовую зону теплоснабжения будут реализованы инвестиции, обеспеченные собственными источниками финансирования, в размере 5,9 млрд рублей. Деятельность в соответствии с новыми правилами осуществляется с 01.01.2022.

4.2. Рефинансирование ссудной задолженности компаний Холдинга РАО ЭС Востока

Ранее в соответствии с поручениями Президента Российской Федерации Путина В.В. от 01.11.2016 № Пр-2097, от 11.06.2016 № Пр-1150, от 18.09.2015 № Пр-1898 и во исполнение решений Совета директоров ПАО «РусГидро» (протоколы от 23.11.2016 № 244, от 27.12.2016 № 246, от 27.02.2017 № 248) в 2017 году реализованы мероприятия по рефинансированию ссудной задолженности предприятий Холдинга РАО ЭС Востока за счет

продажи в пользу Банка ВТБ (ПАО) (далее также Банк) 40 млрд шт. акций дополнительной эмиссии и 15 млрд штук казначейских акций ПАО «РусГидро» (далее также Общество), привлечено акционерное финансирование в объеме 55 млрд рублей. Банк приобрел 55 млрд штук акций Общества, что составляет 12,52% от текущего уставного капитала. Доля государства в уставном капитале ПАО «РусГидро» по итогам сделки составила 60,56% (текущая доля РФ составляет 61,73%), что обеспечило выполнение требований Указа Президента Российской Федерации от 23.05.2014 № 362. Денежные средства в размере 55 млрд рублей, привлеченные от Банка ВТБ, в полном объеме транслированы в операционные компании Холдинга РАО ЭС Востока в соответствии с договорами займа и направлены в 2017 году на погашение задолженности по банковским кредитам.

Также между ПАО «РусГидро» и Банком ВТБ (ПАО) был подписан расчетный беспоставочный форвардный контракт, осуществление окончательных расчетов по которому предполагалось по окончании 5-летнего периода. Форвардная ставка формировалась как ключевая ставка Банка России плюс маржа 1,5%. При этом платежи по форварду уменьшаются на сумму дивидендов, выплаченных Банку в течение срока действия форвардного контракта. По окончании срока форвардного контракта одна из сторон сделки выплачивает другой стороне разницу между стоимостью продажи пакета акций ПАО «РусГидро» и номиналом форварда. При этом у ПАО «РусГидро» нет обязательств перед Банком по обратному выкупу своих акций (опцион «пут» отсутствует).

В ноябре 2019 года было подписано дополнительное соглашение с Банком ВТБ (ПАО), в рамках которого форвардная ставка была снижена на 0,5%, а срок инструмента продлен до 2025 года. Данные улучшения форвардного контракта позволят компании ежегодно экономить на платежах по форварду около 275 млн рублей, а за весь срок действия инструмента экономический эффект оценивается в 1,5 млрд рублей. С точки зрения экономических последствий для РусГидро указанная схема привлечения финансирования в терминах эффективной процентной ставки эффективнее действующих кредитных механизмов. Несмотря на резкий рост Ключевой ставки ЦБ РФ форвардная ставка с учетом ее снижения на плановые дивиденды в части оставшегося периода форвардного контракта (2022-2025 гг.) составляет - 6,8 % (в расчете учтен эффект от заключенной с Банком ВТБ сделки хеджирования уровня Ключевой ставки ЦБ РФ до марта 2023 года, а также прогноз по снижению Ключевой ставки ЦБ РФ до 9,5% к марту 2023 года).

В сентябре 2020 года с целью финансового оздоровления АО «ДГК» и стабилизации экономического состояния генерирующей компании в соответствии с директивами Правительства Российской Федерации от 27.08.2019 № 7728п-П13 осуществлены мероприятия по капитализации внутригрупповой задолженности АО «ДГК», сформированной в рамках передачи денежных средств от форвардной сделки с Банком ВТБ, в сумме 40,5 млрд рублей (включает тело долга – 35,6 млрд рублей и накопленные проценты за период отсрочки по выплатам).

4.3. Управление дебиторской задолженностью

Дебиторская задолженность за электрическую и тепловую энергию на розничных рынках подконтрольных организаций ПАО «РусГидро» на территории ДФО³⁶ (далее – ПО ПАО «РусГидро» в ДФО) на 31.12.2021 составляет 37 371,3 млн рублей³⁷, в том числе просроченная 25 959,3 млн рублей³⁸. Рост задолженности за 2021 год составил 1 230,8 млн рублей, или 3,3 %, в том числе просроченной – 780,8 млн рублей, или 3,1%:

Электрическая энергия

Дебиторская задолженность за электрическую энергию составила 16 812,3 млн рублей, в том числе просроченная – 10 065,4 млн рублей³⁹. Рост задолженности за отчетный период – 573,6 млн рублей, в том числе просроченной – 194,9 млн рублей. Уровень оплаты за электрическую энергию по отчетному году составил 99,1%⁴⁰, что на 0,1% ниже уровня прошлого года.

Тепловая энергия

Дебиторская задолженность за тепловую энергию составила 20 559,1 млн рублей, в том числе просроченная – 15 893,8 млн рублей⁴¹. Рост задолженности за отчетный период составил 657,3 млн рублей, в том числе просроченной – 585,8 млн рублей. Уровень оплаты за тепловую энергию по отчетному году составил 97,4 %⁴², что на 0,2 % ниже уровня прошлого года.

Основную долю в структуре дебиторской задолженности занимают следующие группы потребителей:

- Группа «население», «исполнители коммунальных услуг» (далее – «ИКУ») – задолженность составляет 23 134,4 млн рублей, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года прирост составил 919,5 млн рублей.
- Группа предприятий сферы жилищно-коммунального хозяйства («ЖКХ»), оптовых потребителей перепродавцов («ОПП»), теплоснабжающих организаций, являющихся муниципальными (бюджетозависимыми) предприятиями («ТСО») – задолженность составляет 9 252,5 млн рублей, прирост составил 1 165,2 млн рублей.

Задолженность по различным типам субсидий региональных бюджетов на возмещение недополученных доходов ПО Группы «РусГидро» в связи с установлением льготных тарифов на коммунальные услуги. Задолженность бюджетов Магаданской области,

³⁶ В контур управления включены: ПАО «ДЭК», АО «ДГК», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», АО «Чукотэнерго», АО «ЮЭСК», АО «Сахаэнерго», АО «Теплоэнергосервис», ПАО «Передвижная энергетика».

³⁷ По сводным данным сбытовых подразделений ПО ПАО «РусГидро» на территории ДФО.

³⁸ Просроченная дебиторская задолженность на 31.12.2020 составила 25 178,5 млн рублей.

³⁹ Просроченная дебиторская задолженность на 31.12.2020 составила 9 870,5 млн рублей.

⁴⁰ Уровень оплаты за электрическую энергию за 2020 год составил 99,2%.

⁴¹ Просроченная дебиторская задолженность на 31.12.2020 составила 15 308,0 млн рублей.

⁴² Уровень оплаты за тепловую энергию за 2020 год составил 97,6%.

Республики Саха (Якутия), Камчатского края, Чукотской АО по состоянию на 31.12.2021 составляет 5 443,98 млн рублей, снижение с начало года составило 397,75 млн рублей.

Суммарная задолженность всех бюджетных потребителей составляет 1 171,7 млн рублей, за год задолженность снизилась на 322,3 млн рублей.

Задолженность ранее существовавших посредников по поставкам энергии для нужд Минобороны России и подведомственных Минобороны России организаций, прекративших расчеты за электрическую и тепловую энергию составляет 1 697,9 млн рублей, снижение с начала года составило 422,1 млн рублей.

ПО ПАО «РусГидро» на территории ДФО применяются все предусмотренные действующим законодательством Российской Федерации мероприятия по обеспечению своевременного поступления денежных средств в счет текущих оплат и погашения дебиторской задолженности:

1. В 2021 году в суд на неплательщиков подано 248 599 исковых заявлений о взыскании задолженности за электрическую и тепловую энергию на общую сумму 10 915,1 млн рублей, из них к юридическим лицам – 7 167 иска на сумму 7 195,7 млн рублей. К населению предъявлено 241 432 исковых заявлений на сумму 3 719,4 млн рублей.

Сумма исковых требований по электроэнергии составила 4 120,6 млн рублей, по тепловой энергии – 6 794,4 млн рублей. Общий прирост сумм взыскания по отношению к прошлому году составил 680,7 млн рублей⁴³.

2. Снятие запрета на ограничения в 2021 году значительно повысило их количество по сравнению с прошлым годом⁴⁴. За 2021 год введено 182 898 ограничений за задолженность, в том числе по электроэнергии – 181 669 ограничений, по тепловой энергии – 1 229 ограничений. Ограничения вводились в отношении 4 422 юридических лиц и в отношении 178 476 физических лиц. За 2021 год общее количество ограничений выросло на 122 435 штук по отношению к прошлому году, в том числе по юридическим лицам на 300 штук, по населению на 122 135 штук.

С учетом снятия основных запретов в отношении мер воздействия на потребителей-должников, возобновлением работы пунктов оплаты, офисов обслуживания потребителей, а также работы Арбитражных судов, уровни оплат в 2021 году за энергоресурсы (99,1 % по электроэнергии и 97,4 % по теплоэнергии) возвращаются к доковидному периоду 2019 года (99,1 % и 96,7 % соответственно). При этом, отмечено снижение платежеспособности по «населению» на фоне роста электропотребления и роста тарифов. На уровни оплат тепловой энергии повлиял рост потребления по «населению» из-за увеличения количества лицевого счетов населения в связи с переводом на прямые расчеты и получением статуса Единой теплоснабжающей организации АО «ДГК» в г. Балаговещенск и г. Советская Гавань. Также ухудшение платежной дисциплины произошло по «ЖКХ», «ОПП», «ТСО», которые также зависят от поступления денежных средств от населения.

⁴³ Сумма исковых требований за 2020 год составила 10 234,3 млн рублей.

⁴⁴ В 2020 году было введено 60 463 ограничений.

Решением Правления ПАО «РусГидро» от 29.03.2021 № 1316пр утверждена типовая программа мероприятий по работе с дебиторской задолженностью подконтрольных организаций, функционирующих на розничных рынках электрической и тепловой энергии, в соответствии с которой ПО ПАО «РусГидро» утверждены собственные программы, определяющие ответственных за выполнение мероприятий и сроки исполнения по ним. По итогам 2021 года представлены отчеты о выполнении программ по каждому ПО ПАО «РусГидро» на территории ДФО.

Двусторонние договоры в неценовой зоне Дальнего Востока оптового рынка электрической энергии и мощности.

В рамках исполнения мероприятий по увеличению доходов (реализация электрической энергии по цене, превышающей установленный тариф) АО «ДГК», ПАО «Якутскэнерго» и АО «РАО ЭС Востока» в 2021 году заключены двусторонние договоры купли-продажи электрической энергии с ПАО «Интер РАО», ООО «Русэнергосбыт» и ООО «Транснефтьэнерго». Объем реализации электрической энергии по двусторонним договорам составил 1 207,1 млн кВтч. Дополнительная выручка при этом составила 1 690,8 млн рублей.

С целью снижения стоимости покупной энергии с оптового рынка сбытовыми компаниями, в 2021 году между ПАО «ДЭК» и ПАО «РусГидро» и ПАО «Якутскэнерго» и ПАО «РусГидро» заключены двусторонние договоры. Объем покупки электрической энергии у ГЭС составил 1 122,1 млн кВтч, что позволило сбытовым компаниям получить дополнительный экономический эффект (снизить затраты на покупку электрической энергии на ОРЭМ) в размере 1 013,3 млн рублей.

4.4. Оптимизация затрат на топливо

В 2021 году Холдингом РАО ЭС Востока продолжена работа по оптимизации системы топливообеспечения по следующим направлениям:

1. Предотвращение рисков возникновения необеспеченности топливом объектов генерации на территории ДФО (в том числе Камчатского края, Республики Саха (Якутии)), снижение стоимости транспортной составляющей.

В настоящее время суммарная потребность энергообъектов, находящихся в ведении ПАО «Камчатскэнерго», составляет порядка 500 млн м³ газа в год. В 2021 году в ПАО «Камчатскэнерго» поставлено 297 млн м³ природного газа и прогнозируется постепенное падение объемов до 120 млн м³ к 2035 году⁴⁵, в связи с чем возникает необходимость в замещении газа более дорогим резервным топливом, которым является топочный мазут.

Учитывая падение объемов поставки газа в 2021 году на Камчатские ТЭЦ-1 и ТЭЦ -2 по договору с ООО «Газпром межрегионгаз Дальний Восток», ПАО «Камчатскэнерго» для замещения выпадающих объемов увеличило закупку топочного мазута на 38 тыс. тонн (относительно 2020 года) и фактический объем завоза в отчетном году составил 205,4 тыс. тонн. Для оптимизации затрат на поставку мазута топочного в 2021 году начата проработка

⁴⁵ Согласно данным ПАО «Газпром», представленным Губернатору Камчатского края в письме от 29.12.2021 № 03/14-4693.

вопроса по исключению из договорной цепочки агента по поставке топливного ресурса ГУП «Камчатэнергоснаб», владеющего правом применения кода исключительного тарифа на железнодорожную перевозку мазута, и заключению прямого договора поставки с ПАО «Роснефть». ПАО «РусГидро» в письме от 16.11.2021 № 7628.ВХ обратилось к губернатору Камчатского края В.В. Солодову о предоставлении ПАО «Камчатскэнерго» права использования кода исключительного тарифа для сокращения транспортных издержек. В декабре 2021 года был заключен договор на поставку мазута между ПАО «Камчатскэнерго» и ПАО «Роснефть». С января 2022 года начата отгрузка мазута по прямому договору с ПАО «Роснефть» без привлечения агента.

2. Снижение стоимости транспортной составляющей в отчетном периоде.

Продолжена практика топливообеспечения энергетических предприятий, расположенных на территории Республики Саха (Якутия), по Северному морскому пути с перевалкой топлива в различных портах Северо-Западного Федерального округа. В 2021 году по данной схеме было завезено порядка 39 тыс. тонн дизельного топлива для северных улусов Республики Саха (Якутия), а также около 32 тыс. тонн каменного угля для источников тепло- и электроэнергии Усть-Янского улуса. Используемая логистическая схема позволяет существенно снизить риск недозавоза топлива по сравнению со схемой, предполагающей поставку топлива по р. Лена в связи с периодическим обмелением верховий реки и обеспечивает, в том числе, экономию средств за счет снижения транспортных издержек. Для повышения надежности поставки топлива, завозимого по акватории Северного морского пути, в навигацию 2021 года была продолжена реализация схемы завоза угля с одновременной перевалкой в двух портах (п. Кандалакша и п. Мурманск), что позволило сократить срок переработки угля в портах отгрузки и обеспечить своевременную доставку всего объема в пункт перевалки (п. Нижнеянск) для последующей речной перевозки до конечных пунктов.

3. Демонополизация рынка топливно-энергетических ресурсов ДФО, расширение конкуренции и диверсификация поставок топлива за счет использования непроектных марок угля.

В 2021 году на станциях АО «ДГК» проведены опытные сжигания непроектных каменных углей и экспертной организацией выданы разрешения на промышленное использование: непроектного каменного угля марок Г и ДГ Новоказанского каменноугольного месторождения на котлах Партизанской ГРЭС, непроектного каменного угля марки СС производства ООО «Огоджинская Угольная Компания» на котлах Партизанской ГРЭС, непроектного каменного угля марки Д Полтавского разреза на котлах Артемовской ТЭЦ. Отчётные документы по результатам опытного сжигания непроектного каменного угля марки Д производства ООО «Шахта «Грамотеинская», проведённого на Партизанской ГРЭС в декабре 2021 года, в настоящее время находятся на рассмотрении. Промышленное использование каменного угля марки Д производства АО УК «Разрез Степной» по результатам проведённого опытного сжигания на Артемовской ТЭЦ экспертной организацией не рекомендовано.

Приказом ПАО «РусГидро» от 23.04.2021 № 344 была создана рабочая группа по оценке технической возможности и экономической целесообразности перевода Хабаровской ТЭЦ-

3 и Нерюнгринской ГРЭС АО «ДГК» с сжигания дефицитных среднелетучих углей на сжигание непроектных высоколетучих углей, которые более широко представлены на угольном рынке. Реализация данного проекта с проведением опытных сжиганий начнется после прохождения отопительного периода 2021/2022 года.

4. Заключение долгосрочных (не менее трех лет) договоров на поставку угля, с включением в их условия положений о порядке ценообразования на каждый последующий календарный год, в том числе с учетом рыночной конъюнктуры.

Заключены договоры на поставку каменного угля с АО «ГОК «Денисовский» на период 2021-2024 гг.⁴⁶ для нужд филиала «Нерюнгринская ГРЭС» АО «ДГК», договор на поставку бурого угля с АО «Русский уголь» на период 2021-2024 гг.⁴⁷ для нужд филиала «Хабаровская генерация» АО «ДГК», каменного угля на период 2021-2024 гг.⁴⁸ для нужд Ургальской ЦЭС АО «ДГК», договор на поставку каменного угля с ЗАО «Вертикаль» в период 2021-2023 гг.⁴⁹ для нужд АО «ЮЭСК».

5. При заключении договоров поставки топлива Холдингом РАО ЭС Востока предусмотрены условия о снижении цены угольной продукции при осуществлении текущих поставок и отклонении их от договорных условий в зависимости от его качественных характеристик (влажность, зольность, теплота сгорания). Экономия по оплате текущих поставок угля за 2021 год составила порядка 1314,3 млн рублей.

6. Для целей закупки топлива на спотовом рынке, исходя из наименьшей цены предложения участников, в 2021 году были заключены рамочные соглашения: на поставку угля для сверхбалансовой потребности станций АО «ДГК» – 18 шт.; на поставку дизельного топлива для нужд станций АО «ЮЭСК» – 11 шт.

Закупки угля для нужд АО «ДГК» (крупнейшего потребителя угля в Холдинге РАО ЭС Востока), проведенные в 2021 году, допускали вариативность длительности отсрочки платежа, что способствовало расширению круга участников и формированию конкурентной среды. При этом указанная в заявке участника длительность отсрочки платежа учитывалась в Порядке и критериях оценки заявок. В результате проведенных закупочных процедур часть договоров на поставку угля в 2021 году заключена на условиях отсрочки платежа 105 календарных дней⁵⁰ и 90 календарных дней⁵¹.

7. Рост цен на энергетический уголь на мировом рынке привёл к потере интереса у угледобывающих компаний к поставкам угля для предприятий ДФО по ценам ниже экспортного паритета, а также к увеличению экспортного грузопотока угля по железной дороге в восточном направлении, что привело к сложностям с выполнением планов перевозки угля в адрес энергообъектов ДФО. ПАО «РусГидро» в период с апреля 2021 года направлялись письма в ОАО «РЖД», в Минэнерго России о сложившейся ситуации и о приоритете отгрузок угля для энергоисточников ДФО с просьбой о принятии мер

⁴⁶ Договоры от 11.01.2021 № 10/83-21, № 11/83-21.

⁴⁷ Договор от 08.12.2020 № 1459/83-20.

⁴⁸ Договор от 15.04.2021 № 509/83-21.

⁴⁹ Договор от 11.01.2021 № 1У.

⁵⁰ Договор № 177/83-21 от 12.02.2021.

⁵¹ Договор № 10/83-21 от 11.01.2021; договор № 11/83-21 от 11.01.2021.

для стабилизации ситуации с отгрузками угля в восточном направлении. Кроме того, направлены письма руководителю ФАС России о сложившейся ситуации с ростом цен на уголь и сложностями с ж/д транспортировкой, а также об учете фактических цен на уголь в тарифах на электроэнергию. Письма о проблемах с обеспечением углем, вызванных дефицитом угольной продукции и сложностями с транспортировкой по железной дороге направлялись ПАО «РусГидро» также в адрес губернатора Кемеровской области-Кузбасса и ФАС России.

4.5. Развитие возобновляемой энергетики в Дальневосточном федеральном округе

Перспективным направлением деятельности Группы РусГидро на Дальнем Востоке является комплексная модернизация локальной генерации с увеличением доли ВИЭ-генерации (на основе развития солнечной и ветровой генерации).

Подконтрольные организации Группы РусГидро (АО «Сахаэнерго» и АО «ЮЭСК») проводят работу по модернизации неэффективной дизельной генерации на территории ДФО посредством заключения энергосервисного договора с частными инвесторами.

В рамках проектов запланирована модернизация 79 дизельных электростанций в удаленных населенных пунктах Республики Саха (Якутия) и Камчатского края путем создания автоматизированных гибридных энергокомплексов (далее – АГЭК) и удаленной системы контроля и мониторинга технико-экономических параметров их работы.

Проекты реализуются за счет частных инвестиций на основе энергосервисного договора, возврат которых обеспечивается достигнутой в результате реализации проекта экономией топлива. Срок действия энергосервисных договоров составляет от 10 до 15 лет. Определение инвестора осуществляется по итогам конкурсных процедур в соответствии с Федеральным законом от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

Для сохранения экономии в тарифе и поддержки реализации проектов заключены соглашения с Правительством Республики Саха (Якутия) и Правительством Камчатского края.

Ввод новых объектов запланирован в период 2021-2024 годов

Проекты разбиты на очереди реализации: в Республике Саха (Якутия) предполагается модернизация 72 объектов в 3 очереди. По ее результатам будет обеспечен ввод порядка 71 МВт новой дизельной генерации и около 22 МВт ВИЭ-генерации. В Камчатском крае запланирована модернизация 7 объектов в 2 очереди, что по итогам приведет к вводу около 23 МВт дизельной генерации и порядка 7 МВт ВИЭ-генерации.

В настоящее время введен в эксплуатацию первый АГЭК в п. Табалах Республики Саха (Якутия) суммарной мощностью 1,1 МВт.

В декабре 2021 года подписан акт строительной готовности АГЭК в г. Верхоянск Республики Саха (Якутия). Суммарная мощность энергокомплекса составляет 3,7 МВт (в том числе СЭС 1 МВт). Комплексные приемо-сдаточные испытания АГЭК запланированы во 2-м квартале

2022 года в период, когда наступит достаточная солнечная инсоляция для работы СЭС на пиковую мощность.

По всем очередям в Республике Саха (Якутия) определены инвесторы и заключены энергосервисные договоры. Организован запуск конкурсной процедуры для модернизации объектов 2-ой очереди в Камчатском крае.

Реализация энергосервисных проектов позволит ввести 94 МВт новых мощностей ДЭС с низким расходом топлива и 29 МВт мощностей ВИЭ (солнечная и ветровая генерация), а также порядка 10 МВт систем накопления энергии.

4.6. Модернизация генерирующих мощностей тепловых станций в соответствии с потребностями социально-экономического развития Дальневосточного федерального округа

В соответствии с Комплексным планом модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года, а также Планом действий по ускорению темпов роста инвестиций в основной капитал и повышению до 25 % их доли в валовом внутреннем продукте⁵², ПАО «РусГидро» реализует следующие проекты нового строительства и модернизации энергетических объектов на территории ДФО, направленные на замещение выбывающих мощностей и покрытие перспективного спроса энергосистем ДФО, утвержденные распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 № 2101-р: строительство Артемовской ТЭЦ-2; строительство Хабаровской ТЭЦ-4; строительство второй очереди Якутской ГРЭС-2; реконструкция Владивостокской ТЭЦ-2; расширение Нерюнгринской ГРЭС и расширение Партизанской ГРЭС.

В настоящее время:

- завершены работы по проектированию Хабаровской ТЭЦ-4, Якутской ГРЭС-2 (2-я очередь), получены положительные заключение государственной экспертизы;
- заключены договоры на поставку ГТУ для Артемовской ТЭЦ-2, Хабаровской ТЭЦ-4, Якутской ГРЭС-2, на поставку основного оборудования для модернизации Владивостокской ТЭЦ-2, оборудования газового хозяйства для Якутской ГРЭС-2, а также водогрейных котлов-утилизаторов для Хабаровской ТЭЦ-4 и Якутской ГРЭС-2, определен поставщик ПВК для Хабаровской ТЭЦ-4, проводятся закупочные процедуры по выбору поставщиков оборудования газового хозяйства для Хабаровской ТЭЦ-4, котлов-утилизаторов и паровых турбин для Артемовской ТЭЦ-2;
- заключены договоры на выполнение работ подготовительного этапа по Хабаровской ТЭЦ-4 и Якутской ГРЭС-2 (2-я очередь).

Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.11.2021 № 2025 «О внесении изменений в некоторые законодательные акты Правительства Российской Федерации» определен механизм компенсации затрат на модернизацию и строительство генерирующих объектов в неценовых зонах, а также порядок определения регулируемых цен (тарифов) на электроэнергию и мощность в отношении них.

⁵² Утвержден Председателем Правительства Российской Федерации Д.А. Медведевым 13.02.2019 № 1315п –П13.

4.7. Перспективное развитие Дальневосточного федерального округа

ПАО «РусГидро» в 2021 году проведена актуализация Программы развития электроэнергетики для обеспечения опережающего роста экономики Дальневосточного федерального округа на период 2021-2031 годов⁵³, разработанной по поручению Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации – полномочного представителя Президента Российской Федерации в Дальневосточном федеральном округе⁵⁴.

Программа направлена на формирование оптимальных решений для развития электроэнергетики ДФО, обеспечивающих прогнозный спрос на электрическую энергию и мощность с учетом планов по реализации крупных инвестиционных проектов со стороны промышленности с одновременной увязкой сооружения энергетических объектов с реализацией крупных инвестиционных проектов.

Основные приоритетные направления и задачи, предусмотренные при актуализации Программы:

- формирование оптимальных решений для развития электроэнергетики Дальневосточного федерального округа (далее – ДФО), позволяющих обеспечить прогнозный спрос на электрическую энергию и мощность на территории ДФО с учетом планов по реализации крупных инвестиционных проектов (в том числе территорий опережающего социально-экономического развития, программы «Дальневосточный гектар», развития топливно-энергетических кластеров на территории ДФО) с одновременной увязкой сооружения энергетических объектов с реализацией крупных инвестиционных проектов;
- формирование структуры генерирующих мощностей и электросетевых объектов на долгосрочную перспективу;
- создание условий для обеспечения перспективного баланса производства и потребления в ОЭС Востока и технологически изолированных электроэнергетических системах;
- предотвращение прогнозируемых дефицитов электрической энергии и мощности наиболее эффективными способами;
- определение основных направлений развития электрических сетей классом номинального напряжения 110 кВ и выше;
- определение предварительной укрупненной стоимости предлагаемых мероприятий.

5. Развитие новых направлений деятельности

5.1. Развитие электрозарядной инфраструктуры в Дальневосточном федеральном округе

Группой РусГидро реализуется проект по развитию сети электрических зарядных станций (далее – ЭЗС) для электротранспорта в Дальневосточном федеральном округе (далее –

⁵³ Решение Совета директоров ПАО «РусГидро» (выписка из протокола от 21.01.2022 № 339).

⁵⁴ Во исполнение пункта 2 протокола совещания от 25.04.2018 № ЮТ-П9-2454.

ДФО). Проект направлен на транспортное и социально-экономическое развитие ДФО, а также развитие экологически чистого вида транспорта.

С момента открытия ЭЭС РусГидро (в 2019 году) отпущено порядка 750 тыс. кВт*ч электроэнергии. Совокупный объем заряда позволил электромобилям проехать суммарно более 4 млн км., сэкономив более 364 тыс. литров углеводородного топлива⁵⁵. В сентябре 2021 года достигнут максимальный месячный отпуск электроэнергии – более 51 тыс. кВт*ч.

В 2021 году Группа РусГидро значительно расширила присутствие электроразрядной инфраструктуры в ДФО до 55 быстрых зарядных станций (с учетом ЭЭС в процессе установки) в 7 субъектах ДФО (Приморский край, Хабаровский край, Амурская область, Сахалинская область, Камчатский край, Магаданская область, Еврейская автономная область). Сеть ЭЭС РусГидро является крупнейшей в ДФО, обеспечена транспортная взаимосвязь между крупными городами ДФО (Находка, Владивосток, Хабаровск, Биробиджан, Комсомольск-на-Амуре).

В настоящее время осуществляется реализации проекта по установке быстрых зарядных станций на трассе «Москва-Владивосток». В 3 квартале 2022 года планируется установить 50 новых быстрых зарядных станций, а в 1-2 квартале 2023 года еще 50 быстрых ЭЭС.

В соответствии с заключенным между ПАО «РусГидро» и ПАО «НК «Роснефть» на полях ВЭФ-2021 соглашением о сотрудничестве в области развития электроразрядной инфраструктуры предполагается устанавливать до 20 ЭЭС на АЗК Роснефть ежегодно.

Кроме того, в 2022 году планируется развитие дополнительных сервисов и услуг для целей повышения маржинальности бизнеса. В частности, предусмотрено строительство многофункциональных зарядных комплексов (МЗК) с кафе и магазином и установка навесов с мультимедийными рекламными экранами и вендинговыми аппаратами в местах размещения ЭЭС.

Так же Группой РусГидро совместно с Группой Соллерс осуществляется реализация проекта по созданию в течение 2022 года службы каршеринга электромобилей в агломерации г. Владивосток с автопарком не менее 140 электромобилей.

Запуск сервиса предполагается в середине 2022 года, а выход на целевой объем автопарка ожидается в 2023 году.

Электрокаршеринг позволит обеспечить существенный рост отпуска производимой предприятиями Группы РусГидро электроэнергии, реализуемой с ЭЭС РусГидро, а также предложить новый доступный сервис жителям агломерации Владивостока и создать условия для улучшения состояния окружающей среды в регионе и дополнительные высокотехнологичные рабочие места.

⁵⁵ В сравнении с бензиновыми автомобилями класса «В».

5.2. Использование и переработка золошлаковых отходов, образующихся на угольных станциях Группы РусГидро

В Группе РусГидро значительную долю генерирующих активов на территории Дальневосточного федерального округа (далее – ДФО) занимает угольная генерация, что обеспечивает высокий объем выработки золы, образующейся при сжигании угля.

Объем образования золы за 2021 год по Группе РусГидро составил более 1,9 млн тонн. Общий объем накопленной золы составляет более 122 млн тонн. Зола Группы РусГидро имеет 5 класс опасности – практически неопасные отходы (за исключением золы Сахалинской ГРЭС-2 с 4 классом опасности – умеренно опасные отходы).

В 2020 году по 13 объектам угольной генерации Группы РусГидро разработана техническая документация для перевода золошлаковых отходов (ЗШО), образующихся на угольных объектах, в попутный продукт сжигания угля (ППСУ) для повышения спроса со стороны потенциальных потребителей, что обеспечивает возможность их использования и транспортировки без получения специальных лицензий.

Объем реализации золы по Группе РусГидро в 2021 году составил порядка 38 тыс. тонн. В основном осуществляется продажа мокрой золы Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 и тепловых станций АО «ДГК». Покупателями золы Группы РусГидро являются заводы, производящие газобетонные блоки, стеновые панели, железобетонные конструкции, а также компании, осуществляющие строительство автомобильных дорог.

Группа РусГидро рассматривает различные направления в рамках работы по снижению уровня накопления золы. Ключевыми проектами являются создание собственного производственного комплекса по переработке золы путем производства строительной продукции, а также работа с потенциальными потребителями и органами исполнительной власти для создания условий крупнотоннажной отгрузки ЗШО. В этой части возможным решением может быть использование золы для дорожного строительства в качестве заменителя традиционных инертных материалов, а также применение ЗШО при рекультивации свалок и выравнивании территорий.

5.3. Развитие водородной энергетики

В 2021 году ПАО «РусГидро» и ООО «H2 Чистая Энергетика» в рамках ВЭФ-2021 подписали соглашение о сотрудничестве в совместных проектах в области водородной энергетики. В соответствии с соглашением, стороны изучат возможность строительства новых гидроэлектростанций для энергообеспечения производства водорода и химических соединений на его основе. Планируется совместное проведение научно-исследовательских работ в области водородной энергетики, в том числе с целью внедрению передовых технологий топливных элементов и систем накопления энергии на основе водорода.

Также проведены предварительные переговоры с ООО «Криомаш-БЗКМ» в части возможного сотрудничества по транспортировке и хранению водорода.

6. Развитие сбытовой деятельности и комплексные решения для потребителей

Ключевой задачей энергосбытовой деятельности является своевременное получение от потребителя в полном объеме платежей за потребленные энергоресурсы, что невозможно без качественного расчета и своевременного выставления счета на оплату и оперативного решения возникающих у потребителя вопросов.

В настоящий момент большая часть энергосбытового сегмента Группы РусГидро централизована под управлением АО «Энергосбытовая компания РусГидро» (100% ПО ПАО «РусГидро») и включает в себя следующие компании: ПАО «РЭСК» – гарантирующий поставщик на территории Рязанской области; ПАО «Красноярскэнергосбыт» – гарантирующий поставщик на территории Красноярского края; ПАО «ДЭК» – гарантирующий поставщик на территории Приморского края, Хабаровского края, Амурской области, Еврейской АО.

Основные результаты работы за 2021 год:

- Плановый уровень реализации электрической энергии выполнен: ПАО «Красноярскэнергосбыт» обеспечило реализацию электрической энергии розничным потребителям на уровне 99,87% при плане – 99,00 %, ПАО «РЭСК» – 99,03% при плане 98,50%, ПАО «ДЭК» – 99,11% при плане 99,00 %.
- Обеспечено заключение договоров энергоснабжения (купли-продажи электроэнергии) с потребителями на оптовом рынке энергии и мощности более чем на 300 млн кВт.ч.
- В 2021 году в рамках консолидации энергосбытовых активов и централизации управления розничным бизнесом на базе АО «ЭСК РусГидро» в ПАО «ДЭК» переданы от ПАО «Якутскэнерго» функции сбыта энергоресурсов потребителям ПАО «Якутскэнерго» в зоне Западного, Центрального и Южно-Якутского энергорайонов Республики Саха (Якутия).
- На конец 2021 года, в рамках реализации Программы развития сбытовой деятельности Группы РусГидро на 2017-2019 годы, одобренной Правлением ПАО «РусГидро»⁵⁶, в ПАО «ДЭК» консолидированы функции АО «ДГК» по сбыту производимой тепловой энергии, ПАО «Сахалинэнерго» по сбыту электрической и тепловой энергии на территории Сахалинской области, ПАО «Камчатскэнерго» по сбыту электрической и тепловой энергии на территории Камчатского края, ПАО «Якутскэнерго» по сбыту электрической энергии на территории Южно-Якутского энергорайона Республики Саха (Якутия), а также электрической и тепловой энергии в зоне Западного и Центрального энергорайонов Республики Саха (Якутия).
- В отчетном году утвержден «План мероприятий по повышению энергоэффективности и развитию энергосберегающих технологий Группы ЭСК РусГидро»⁵⁷. Выручка от реализации дополнительных платных сервисов по итогам 2021 года составила 3,4 млрд рублей.

⁵⁶ Протокол Правления ПАО «РусГидро» от 10.04.2017 «№ 1037пр).

⁵⁷ План мероприятий утвержден приказом АО «ЭСК РусГидро» от 24.08.2021 № 88. В контур входят АО «ЭСК РусГидро», ПАО «ДЭК», ПАО «Красноярскэнергосбыт», ПАО «РЭСК».

Советом директоров Общества рассмотрена «Программа повышения качества предоставляемых Группой РусГидро услуг потребителям электро- и теплоэнергии с использованием цифровых технологий и искусственного интеллекта»⁵⁸ (далее также Программа), предусматривающая роботизацию основных бизнес-процессов энергосбытовых компаний и комплексную трансформацию очного и заочного обслуживания клиентов на базе действующих автоматизированных систем с использованием отечественных передовых технологий. В рамках реализации Программы в 2021 году осуществлено:

- К Единому контактному центру (далее также ЕКЦ) подключены абоненты Камчатского края и Сахалинской области. На конец 2021 года ЕКЦ действует для абонентов Приморского края, Хабаровского края, Амурской области, Еврейской АО, Камчатского края и Сахалинской области.
- В течение 2021 года 24 клиентских офиса доведено до «Стандартов обслуживания Группы ЭСК РусГидро»⁵⁹, а всего на конец 2021 года оборудованы в соответствии со Стандартами 73 клиентских офиса (31% от общего количества клиентских офисов).
- Осуществлен переход на единую биллинговую платформу в филиалах ПАО «ДЭК»: «Камчатскэнергосбыт», «Сахалинэнергосбыт» и «Якутскэнергосбыт».
- Произведена закупка 219 тыс. интеллектуальных приборов учета.
- Доля клиентов, получающих электронный платежный документ, составила 31%. В декабре 2021 года электронный платежный документ выставлен более 1 327 тыс. потребителей – физических лиц, что на 941 тыс. больше аналогичного показателя прошлого года. Доля платежей с использованием дистанционных сервисов по итогам года достигла 55%.
- Доля клиентов, использующих интерактивные способы передачи показаний приборов учета, составила 65%.

Реализованы интерактивные клиентские сервисы: интеллектуальная система Smart IVR на базе интерактивного голосового меню ЕКЦ; автоматизированный голосовой сервис по работе с дебиторской задолженностью – «Робот-коллектор» на базе ЕКЦ в филиале «Камчатскэнергосбыт»; интерактивный сервис – «Видеозвонок». По итогам 2021 года проведено более 4 тысяч успешных сессий; сервис «Напоминка» в социальной сети «Вконтакте», информирующий о необходимости передать показания приборов учета энергоресурсов; внедрен в промышленную эксплуатацию модуль «Дистанционная запись на прием» для потребителей-физических лиц; запущен голосовой помощник «Алиса» от компании Яндекс по приему показаний ИПУ; автоматическое оповещение потребителей – физических лиц через push-уведомления о предстоящих отключениях электроэнергии, запланированных сетевыми компаниями.

7. Развитие электрических сетей

Целью является развитие электросетевого комплекса, обеспечивающее надежное, качественное и доступное энергоснабжение потребителей ДФО за счет организации

⁵⁸ Решение Совета директоров Общества от 01.11.2021 № 334.

⁵⁹ «Стандарт обслуживания Группы ЭСК РусГидро» утвержден приказом АО «ЭСК РусГидро» от 18.06.2020 № 60.

эффективной технологической инфраструктуры, по тарифам на услуги по передаче электрической энергии, обеспечивающим баланс экономических интересов потребителей электрической энергии и сетевых организаций.

Для достижения указанной цели, в отчетном году реализован комплекс мероприятий по следующим основным направлениям:

1. Повышение надежности и качества электроснабжения потребителей: выполнен капитальный ремонт ВЛ 110-220 кВ – 1 340 км и ВЛ 35 кВ и ниже – 3 298 км; ремонт (КР, СР) трансформаторов 35 кВ и выше – 43 шт. и выключателей 35 кВ и выше - 384 шт.; по итогам отчетного года в ПО энергокомпаний ДФО на 7% снижена аварийность в электрических сетях напряжением 6 кВ и выше по сравнению с предыдущим годом; индекс средней продолжительности отключения по системе (SAIDI) за 2021 год при плане – 4,150 часов⁶⁰, фактически составил 5,909; индекс средней частоты отключений по системе (SAIFI) при плане – 1,810 ед.⁵⁰, фактически составил 1,815.
2. Повышение эффективности электросетевого комплекса и снижение потерь электрической энергии: в отчетном году для сокращения потерь оптимизированы рабочие напряжения в центрах питания радиальных электрических сетей; проведены рейды по выявлению хищений электроэнергии; проведены отключения в режимах малых нагрузок трансформаторов на подстанциях с двумя и более трансформаторами; заменены перегруженные, установлены и введены в работу дополнительные силовые трансформаторы на действующих подстанциях; заменены провода на перегружаемых линиях. За 2021 год уровень потерь электроэнергии в электрических сетях составил 9,4 % (при плане – 9,6 %);
3. Обеспечение доступности электросетевой инфраструктуры ДФО.

В рамках реализации инвестиционного проекта «Парк «Три вулкана» в 2021 году заключен договор об осуществлении технологического присоединения между ПАО «Камчатскэнерго» и АО «Корпорация развития Дальнего Востока и Арктики»⁶¹. Сетевая организация приступила к выполнению мероприятий для обеспечения своевременного подключения объекта. В рамках программы «Дальневосточный гектар» по состоянию на 31.12.2021 подконтрольными обществами ПАО «РусГидро» (далее – ПО ПАО «РусГидро») завершено 1754 договора на технологическое присоединение. За отчетный год ПО ПАО «РусГидро» исполнено 20,8 тыс. договоров об осуществлении технологического присоединения мощностью 991 МВт. За 2021 год объемы введенных объектов электросетевого хозяйства классом напряжения 110 кВ и выше в рамках нового строительства и технического перевооружения и реконструкции составили 405,3 км⁶² (при плане – 59,6 км).

⁶⁰ Примечание: показатели надежности (SAIDI, SAIFI) определяются без учета данных по прекращением передачи электрической энергии, причины которых не зависят от действий сетевых организаций. При этом аварии вследствие природных пожаров летом 2021 года, в Республике Саха (Якутия), на территории которой вводился режим чрезвычайной ситуации, были учтены при расчете данных показателей. Без учета аварий из-за природных пожаров на территории Республики Саха (Якутия) в целом по Группе РусГидро SAIDI 2021 - 3,358 часа, SAIFI - 1,666 ед.

⁶¹ Договор об осуществлении технологического присоединения к электрическим сетям по индивидуальному проекту от 23.09.2021 № 0000000035021P040002/ОТП-20-00518

⁶² С учетом ввода 378,1 км ВЛ 220 кВ Оротукан – Палатка – Центральная (Магаданская область, АО «ДВЭУК – ГенерацияСети»).

4. Совершенствование управления электросетевым комплексом за счет консолидации электросетевых активов: в 2021 году компаниями Группы РусГидро на территории ДФО заключено 19 сделок по приобретению электросетевых активов третьих лиц объемом свыше 110 условных единиц; количество сетевых организаций, не входящих в Группу РусГидро, снизилось в отчетном году на 7 ТСО и составило на 31.12.2021 – 100 ТСО⁶³.

В 2021 году разработана, согласована с Правительством Приморского края и утверждена Программа модернизации и реконструкции электросетевого комплекса Приморского края (далее – МиРЭК), сроки реализации программы – 2021-2025 годы.

В рамках реализации программы МиРЭК итоги за 2021 год следующие: выполнение календарных планов составляет: 94% – работы по ремонту зданий, 98 % – по вырубке и расширению просек, 68,5 % – по установке опор ВЛ 0,4-10 кВ.; из 73 единиц закупаемой техники получено 71 единицы, включая 25 дизель-генераторных установок 240 кВт (РИСЭ), которые распределены по структурным подразделениям филиала АО «ДРСК» Приморские электрические сети; выполняются работы по реконструкции ПС 35 кВ «Академическая», ПС 110/35/6 кВ «Западная», ПС 110/6 кВ «Промузел», реконструкции ВЛ 110 кВ «ВТЭЦ-2 – Голдобин» с отпайками на ПС «Загородная» и ПС «Улисс», реконструкции сетей 10/0,4 кВ Хасанского, Надеждинского, Шкотовского муниципального районов, Партизанского городского округа, завершены работы по объекту «Строительство КЛ-35 Соллерс-РП4 (ПС Чуркин) с переводом в кабельное исполнение».

В настоящее время реализуется Программа обеспечения устойчивой работы электросетевого комплекса Сахалинской области (далее – ПОУРЭК) за счет средств, предусмотренных инвестиционной программой ПАО «Сахалинэнерго» (источник финансирования – амортизация Сахалинской ГРЭС-2). По итогам за 2021 год завершены СМР по 3 объектам (ВЛ 35 кВ «Шахтерская – Бошняково»; ПС «Промузел»; ВЛ 220 кВ Д-13 Смирных – Тымовская), выполняется проектирование по 20 объектам.

8. Совершенствование системы корпоративного управления

Основные мероприятия по внедрению передовых корпоративных практик проведены в 2016-2020 годах — внедрены электронное голосование на Общих собраниях акционеров и интегрированный Годовой отчет, актуализирована дивидендная политика, ежегодно проводится оценка деятельности работы Совета директоров, повышена роль Совета директоров в совершенствовании системы управления рисками, повышено качество и детализация раскрытия информации, акционерам (с долей 2% акций и более) предоставлено право требовать созыва Совета директоров, в Уставе расширен перечень наиболее важных вопросов, предусматривающих квалифицированное большинство голосов. На протяжении 2021 года Общество совершенствовало процедуры раскрытия информации и практики реализации положений Кодекса корпоративного управления в соответствии с рекомендациями Банка России.

Внешняя оценка качества корпоративного управления ПАО «РусГидро» в отчетном периоде производилась Российским институтом директоров (НП «РИД»), который в сентябре 2021 года подтвердил рейтинг корпоративного управления на уровне 8 «Передовая практика

⁶³ По состоянию на 31.12.2021 – 107 ТСО.

корпоративного управления» по шкале Национального рейтинга корпоративного управления (НРКУ).

Оценка практики корпоративного управления ПАО «РусГидро» проводилась по 160 критериям, в том числе в области соблюдения прав акционеров, организации деятельности органов управления и контроля, раскрытия информации, корпоративной социальной ответственности и устойчивого развития.

Общество раз в три года привлекает внешнего консультанта для оценки эффективности работы Совета директоров. В 2021 году эффективность Совета директоров провел независимый внешний консультант – ООО «ПрайсвотерхаусКуперс Консультирование».

Помимо внешней оценки, на ежегодной основе проводится внутренняя оценка качества корпоративного управления Службой внутреннего аудита. В 2021 году Служба внутреннего аудита провела оценку корпоративного управления за 2020 год и оценила его как «эффективное» с оценкой 94 % из 100 %.

В результате оценки состояния компонентов система корпоративного управления Общества признана эффективной, в то же время имеются отдельные умеренные недостатки (в том числе обусловленные карантинными ограничениями 2020 года) и потенциал для улучшения.

Результаты внешней и внутренней оценки рассматривались Советом директоров на заседании 29.10.2021 (протокол от 01.11.2021 № 335).

2021 год ознаменован существенным изменением требований в сфере корпоративного управления. В конце отчетного года свою методологию скорректировали наиболее значимые институциональные стейкхолдеры – Банк России утвердил новую форму отчета о соблюдении Кодекса корпоративного управления, Российский институт директоров объявил об изменении методики присвоения рейтингов корпоративного управления, Служба внутреннего аудита Общества также скорректировала свою методику оценки. Происходящие изменения потребуют от Общества более глубокой интеграции в свою практику передовых тенденций корпоративного управления, повышающих значение ESG-факторов.

Поддержание высокого уровня корпоративного управления как самостоятельной ценности, так и в качестве компонента ESG-рейтингов отражено в Стратегии развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года, утвержденной Советом директоров Общества.

ПАО «РусГидро» (в том числе опосредованно через подконтрольные компании) участвует в уставных капиталах обществ, осуществляющих производство и сбыт электроэнергии и тепла, проектирование, строительство, ремонтно-сервисное обслуживание, техническое перевооружение и реконструкцию энергетических объектов, а также иные виды деятельности.

Взаимодействие Компании с подконтрольными обществами (далее также ПО) направлено на реализацию стратегии, обеспечение стабильного экономического развития и

инвестиционной привлекательности, а также защиту прав и интересов акционеров как самой Компании, так и ее ПО.

В течение отчетного периода ПАО «РусГидро» обеспечило принятие необходимых решений органами управления ПО по вопросам операционной деятельности, планированию и инвестициям, реализации стандартов и политик, действующих в Группе, и иным существенным вопросам функционирования компаний Группы.

Кроме того, на протяжении 2021 года в ПО внедрены (обновлены) следующие основные типовые документы, которые, наряду с ранее внедренными, обеспечивают единообразное управление бизнес-процессами в Группе:

- Положение о порядке подготовки и проведения общего собрания акционеров / участников подконтрольной организации ПАО «РусГидро»;
- Положение о порядке созыва и проведения заседаний совета директоров подконтрольной организации ПАО «РусГидро»;
- Единый стандарт о транспортном обеспечении работников Группы РусГидро;
- Политика Группы РусГидро в области охраны труда;
- Единое положение о центральных закупочных комиссиях Группы РусГидро и Единое положение о закупочных комиссиях Группы РусГидро;
- Положение о порядке проведения в Группе РусГидро служебных проверок/расследований по потенциальным/реализованным рискам экономической, внутренней и информационной безопасности;
- Положение о внутреннем аудите подконтрольной организации ПАО «РусГидро».

ПАО «РусГидро» ведет планомерную работу по оптимизации состава Группы путем укрупнения компаний там, где это дает эффект, продажи непрофильных активов и прочих активов, не участвующих в реализации Стратегии развития Группы РусГидро, а также путем ликвидации неэффективных структур.

В 2021 году количество подконтрольных компаний Группы сокращено на 6 штук (на 9 %), всего за последние 5 лет структура Группы оптимизирована на 39 % (с 110 до 67 компаний).

В 2021 году осуществлена продажа акций АО «Чувашская энергосбытовая компания».

Группа РусГидро ведет планомерную работу по выявлению и реализации непрофильных активов, уделяя данному вопросу приоритетное внимание, что позволяет, в том числе, сокращать операционные затраты.

Ежегодно утверждаются реестры непрофильных активов в новой редакции и планы мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро»⁶⁴ и подконтрольных организаций.

⁶⁴ Реестр непрофильных активов ПАО «РусГидро» на 2021 год в новой редакции и План мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» на 2020 (IV квартал) - 2021 гг. утверждены Советом директоров Общества (протокол от 24.12.2020 № 319), учетом изменений, внесенных решениями Совета директоров Общества (протоколы от 28.05.2021 № 329, от 26.11.2021 № 336, от 20.12.2021 № 337).

Отчет о выполнении Плана мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» ежеквартально утверждается Советом директоров ПАО «РусГидро»⁶⁵.

Информация о реализации непрофильных активов ежеквартально размещается на Межведомственном портале Росимущества и направляется в Минэнерго и Росимущество.

В 2021 году Группой РусГидро реализовано 119 непрофильных активов на общую сумму 1,56 млрд рублей, всего за последние 5 лет Группой реализовано 737 непрофильных активов на общую сумму 21,78 млрд рублей.

Мероприятия по оптимизации структуры владения активами Группы РусГидро

С целью упорядочения структуры владения производственными активами и консолидации амортизационных источников в операционных компаниях Группы РусГидро инициированы следующие проекты:

1. Консолидация энергетических активов на базе АО «ДГК».

На заседании Совета директоров ПАО «РусГидро» от 28.06.2021 принято решение о целесообразности реализации проекта по консолидации на базе АО «ДГК» энергетических активов, эксплуатацию которых осуществляет АО «ДГК» (протокол от 29.06.2021 № 330).

Консолидация энергетических активов предполагает получение в собственность АО «ДГК» следующих активов: ТЭЦ Восточная; Благовещенская ТЭЦ; ТЭЦ в г. Советская Гавань. Получена соответствующая директива Правительства Российской Федерации от 26.10.2021 № 11382п-П13 для реализации проекта, Советом директоров ПАО «РусГидро» принято решение 25.11.2021 (протокол от 26.11.2021 № 336).

На первом этапе проекта планируется внесение ТЭЦ Восточная в уставный капитал АО «ДГК» со стороны АО «РАО ЭС Востока» (фактически актив был передан на баланс АО «ДГК» 10.02.2022).

На втором этапе проекта планируется реорганизация АО «Благовещенская ТЭЦ» и АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань» в форме присоединения к АО «ДГК» (плановый срок завершения реорганизации – второе полугодие 2022 года).

2. Передача энергетических активов АО «РАО ЭС Востока» в собственность операционных компаний Группы РусГидро, функционирующих в соответствующих регионах расположения активов.

В декабре 2021 года на баланс операционных компаний Группы РусГидро переданы следующие активы АО «РАО ЭС Востока»⁶⁶:

а) в пользу ПАО «Якутскэнерго»: пиковая водогрейная котельной Якутской ГРЭС-2;

⁶⁵ Отчет о выполнении Плана мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» за 2021 год утвержден Советом директоров Общества (протокол Совета директоров от 24.02.2022 № 340). В рамках данного отчета Советом директоров принята к сведению информация о ходе реализации непрофильных активов Группы РусГидро за 2021 год.

⁶⁶ Активы переданы путем заключения договоров купли-продажи.

- b) в пользу АО «Сахаэнерго»: солнечная электростанция в п. Батагай;
 - с) в пользу АО «ДРСК»: электросетевое имущество вдоль дороги «Амур» Чита-Хабаровск; схема выдачи электрической мощности в г. Советская Гавань; объекты электросетевого хозяйства железнодорожных путей ТЭЦ в г. Советская Гавань.
 - d) в пользу АО «Сахалинская ГРЭС-2»: внеплощадочные объекты Сахалинской ГРЭС-2 (схема выдачи электрической мощности, подъездные автодороги к основной площадке Сахалинской ГРЭС-2, система золошлакоудаления, система хозяйственно-питьевого и технического водоснабжения, подъездные железнодорожные пути).
3. Сделка по интеграции активов АО «ДВЭУК-ГенерацияСети» в периметр Группы РусГидро.

В июле 2021 года издан Указ Президента Российской Федерации от 19.07.2021 № 423 «О некоторых вопросах ПАО «РусГидро», а в августе 2021 года – распоряжение Правительства РФ от 07.08.2021 № 2176-р. В соответствии с данными документами до конца 2022 года планируется реализация мероприятий по внесению 100% акций АО «ДВЭУК-ГенерацияСети», принадлежащих Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом, в уставный капитал ПАО «РусГидро». С декабря 2021 года проводится оценка рыночной стоимости актива и её согласование с ФОИВ для определения цены акций в рамках предстоящей дополнительной эмиссии ПАО «РусГидро».

4. Консолидация энергетических активов Сахалинской области на базе ПАО «Сахалинэнерго».

В сентябре 2021 года завершён очередной этап комплексной сделки по консолидации энергетических активов Сахалинской области на базе ПАО «Сахалинэнерго»: дополнительная эмиссия акций ПАО «Сахалинэнерго», в ходе которой в уставный капитал общества были внесены 42,31% акций АО «СЭК», принадлежащих Группе РусГидро, на сумму 5,5 млрд рублей. Также была капитализирована задолженность ПАО «Сахалинэнерго» перед АО «РАО ЭС Востока» на сумму 611,7 млн рублей и перед АО «Сахалинская ГРЭС-2» на сумму 950 млн рублей. Доля участия компаний Группы РусГидро в уставном капитале ПАО «Сахалинэнерго» увеличилась до 89,97 %.

Таким образом, к настоящему моменту на баланс ПАО «Сахалинэнерго» переданы 5-й энергоблок Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 и акции АО «СЭК» (42,31%), включая пакет акций, приобретенный у ПАО «НК «Роснефть». Сделки реализованы в соответствии с распоряжением Правительства РФ от 19.02.2020 № 353-р и директивами Правительства РФ от 24.04.2020 № 3558п-П13.

В настоящее время инициированы мероприятия по консолидации на балансе ПАО «Сахалинэнерго» 46,04% акций АО «СЭК», принадлежащих Сахалинской области. Для непревышения 30%-й доли региона со стороны ПАО «РусГидро» также будет внесён балансирующий вклад (капитализация внутригрупповой задолженности ПАО «Сахалинэнерго»). Также в настоящее время совместно с ФОИВ прорабатывается вопрос о целевом варианте распоряжения 11,66% акций АО «СЭК», принадлежащих государству, путем внесения их в уставный капитал ПАО «РусГидро».

Проведение новой дополнительной эмиссии одобрено ВОСА ПАО «Сахалинэнерго» 30.12.2021, завершение всех мероприятий запланировано во 2 квартале 2022 года.

Консолидация активов Сахалинской области позволит обеспечить тарифными источниками финансирование инвестиционной программы ПАО «Сахалинэнерго», включая ПОУРЭК, упростить структуру собственности энергетических активов региона и системы управления объектами электроэнергетики, а также обеспечить рост финансовой устойчивости ПАО «Сахалинэнерго».

5. В целях оптимизации управления и упорядочения использования профильного имущества, для эффективного исполнения функций гарантирующего поставщика и защиты тарифов, имущество дизельных электрических станций, принадлежащих ПАО «Якутскэнерго», необходимое для производства и транспортировки электрической энергии для потребителей 21 населенного пункта Усть-Майского, Хангаласского, Томпонского, Ленского, Верхневилуйского, Вилуйского районов Республики Саха (Якутия), внесено в уставный капитал АО «Сахаэнерго», которое с 01.07.2021 является гарантирующим поставщиком и обладателем конечного тарифа для потребителя в зоне обслуживания указанных населенных пунктов.
6. Сделка по продаже АО «Чувашская энергосбытовая компания».

В сентябре 2021 года была закрыта сделка по продаже Группой РусГидро 100% акций АО «Чувашская энергосбытовая компания» в пользу стратегического инвестора – энергосбытовой компании ООО «Трансэнергопром», цена продажи составила 300 млн рублей. АО «Чувашская энергосбытовая компания» – крупнейшая энергосбытовая компания и гарантирующий поставщик электроэнергии на территории Чувашской республики. ООО «Трансэнергопром» предложило наилучшие условия сделки и имеет планы по расширению деятельности в Республике Чувашия за счет привлечения новых потребителей и расширения спектра услуг, оказываемых в области ЖКХ.

Сделка позволила Группе РусГидро оптимизировать свои энергосбытовые активы. Помимо получения дохода от продажи, реализация сделки привела к дополнительным положительным финансово-экономическим эффектам для Группы: прекращению поручительств ПАО «РусГидро» по кредитам АО «Чувашская энергосбытовая компания» и уменьшению долговых обязательств на сумму до 1 500 млн рублей, а также исключению рисков дополнительного финансирования деятельности энергосбытовой компании в случае усиления неблагоприятных макроэкономических факторов и ухудшения платежной дисциплины потребителей.

9. Совершенствование системы кадрового обеспечения

В 2021 году выполнены следующие мероприятия по совершенствованию системы кадрового обеспечения:

- Реализованы совместные мероприятия с вузами-партнерами Группы РусГидро (более 20), направленные на подготовку будущих энергетиков. В рамках участия в «Российской энергетической неделе – 2021» подписано соглашение о сотрудничестве с ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова» о взаимодействии в области подготовки кадров.

- Традиционная студенческая энергетическая школа РусГидро в 2021 году была проведена в очном формате с применением дистанционных образовательных технологий в НИУ МГСУ. Участниками стали 144 студента профильных для компании направлений подготовки МГСУ и вузов-партнеров РусГидро.
- ПАО «РусГидро» выступило партнером Всероссийского инженерного конкурса, организованного для студентов вузов Министерством науки и высшего образования Российской Федерации; ежегодного Саммита молодых ученых и инженеров «Большие вызовы для общества, государства и науки», организованного Научно-технологическим университетом «Сириус»; Студенческой лиги IX Международного инженерного чемпионата «CASE-IN» по направлению «Электроэнергетика».
- За счет бюджетных ассигнований из федерального бюджета в пределах целевой квоты в интересах Группы РусГидро зачислены на профильные направления подготовки вузов-партнеров, всего – 34 человека. Организована практика для 850 студентов профильных направлений подготовки вузов-партнеров Группы РусГидро. Организована работа студенческих строительных отрядов в АО «Усть-СреднеканГЭСстрой» в июле-августе 2021 года. На летний период трудоустроено 57 студентов.
- В 2021 году были актуализированы 3 профессиональных стандарта в области гидроэнергетики. Получена аккредитация двух дополнительных экзаменационных центров АО «ЦОК РусГидро». Разработаны с участием экспертов Группы РусГидро, одобрены ЭСПК и переданы на утверждение НАРК 24 профессиональные квалификации для гидроэнергетики. Проведено 28 профессиональных экзаменов по 15 профессиональным квалификациям на аккредитованных площадках.
- Работниками Группы РусГидро успешно освоено 66 427 образовательных курсов. Увеличение количества курсов и затрат на обучение по сравнению с 2020 годом обусловлено смягчением ограничений, вызванных распространением коронавирусной инфекции.
- Проведен III корпоративный инженерный кейс-чемпионат по инновациям и рационализации «РАЦЭНЕРДЖИ». Участие приняли 197 работников (59 команд) 27 предприятий Группы РусГидро.
- Проведены Третьи корпоративные соревнования оперативного персонала ТЭС Группы РусГидро впервые в онлайн-формате с применением средств тренажерной подготовки. Участие приняли 54 работника (6 команд) ПО ПАО «РусГидро».
- В Первом корпоративном конкурсе «Энергия наставничества» по направлениям «Лидер практики наставничества» и «Лучшая практика организации наставничества» приняли участие 43 работника филиалов и ПО ПАО «РусГидро».
- Проведен в онлайн формате конкурс в кадровый резерв на должности ключевых технических руководителей ПО ПАО «РусГидро» в Дальневосточном регионе. В конкурсе приняли участие 175 работников. По итогам сформировано пять групп резерва, в которые включены 32 работника.

В 2021 году был заново запущен просветительский проект «Лекторий РусГидро 2.0», в рамках которого организовано пять онлайн-лекций по актуальным темам.

Также была открыта виртуальная образовательная площадка для работников Группы - электронная библиотека РусГидро. Проект реализован совместно с Корпоративным

университетом гидроэнергетики и командой проекта «Корпоративный лекторий» Сообщества молодых работников РусГидро.

В целях совершенствования обучающих инструментов ведутся проекты по внедрению новых тренажеров, в том числе с применением технологии VR. Завершены работы по внедрению режимного тренажера диспетчеров РДУ изолированных энергокомпаний Группы РусГидро, предназначенного для проведения противоаварийных тренировок на рабочих местах диспетчерского персонала ПАО «Магаданэнерго» и ПАО «Сахалинэнерго».

В 2021 году разработан профориентационный онлайн-курс «Современная энергетика», направленный на знакомство слушателей с историей, особенностями функционирования и перспективой развития электроэнергетической отрасли, а также включающий разбор олимпиадных задач.

В рамках проекта Энергокласс РусГидро в 11 регионах присутствия Группы РусГидро проведены занятия для 463 слушателей в общем количестве 1 600 академических часов. Организовано участие 12 команд учащихся Энергоклассов в Основном сезоне Школьной лиги IX Международного инженерного чемпионата «CASE-IN», партнером которого выступило ПАО «РусГидро». Участники команды Энергокласса ПАО «РусГидро» в г. Новосибирске стали победителями чемпионата.

Получили возможность использовать дополнительные баллы при поступлении в профильные вузы 39 школьников - призеров и победителей Отраслевой олимпиады ПАО «РусГидро» по физике «Энергия образования». Участниками Летней энергетической школы ПАО «РусГидро» на базе Парка науки и искусства «Сириус» Образовательного центра «Сириус» стали 29 школьников из 17 регионов России. В 2021 году проведены 4 профильные смены Группы РусГидро во Всероссийских детских и образовательных центрах.

В 2021 году состоялась третья по счету Спартакиада Группы РусГидро. Отборочный этап Спартакиады прошел в 5 региональных группах, в соревнованиях приняли участие 32 команды, представляющих Исполнительный аппарат, 18 филиалов и 15 подконтрольных организаций. Сильнейшие спортсмены Группы определились на соревнованиях финального этапа в г. Сочи, в рамках которого состоялся также Турнир по волейболу на Кубок Председателя Правления ПАО «РусГидро». Общее количество участников Спартакиады в 2021 году составило порядка 800 человек.

В мае и сентябре 2021 года, впервые в истории Группы, проведены товарищеские турниры по хоккею, которые положили начало созданию Корпоративной хоккейной лиги Группы РусГидро, объединившей 9 хоккейных команд филиалов и подконтрольных организаций. В ноябре 2021 года стартовал Первый Чемпионат Корпоративной хоккейной лиги в дивизионах «Запад» и «Восток».

В 2021 году впервые проведен Чемпионат по онлайн-шахматам среди работников Группы РусГидро, участниками которого стали 113 работников филиалов и подконтрольных организаций ПАО «РусГидро».

Работники Группы в 2021 году продолжили активное участие в онлайн-соревнованиях по бегу (ходьбе), велоспорту и лыжным гонкам среди организаций ТЭК, организованных

Минэнерго России на платформе Vmarafone. В проекте приняли участие порядка 300 работников предприятий Группы РусГидро.

В 2021 году в 24 компаниях Группы РусГидро продолжалась реализация программ НПО в соответствии с действующими Положениями о негосударственном пенсионном обеспечении работников.

В течение 2021 года в исполнительном аппарате и филиалах ПАО «РусГидро» совместно с АО «НПФ «Открытие» и АО НПФ ВТБ «Пенсионный фонд» проведены мероприятия по популяризации паритетного плана НПО.

Награды ПАО «РусГидро» как работодателя в 2021 году:

- Всероссийский конкурс «Лидеры российского бизнеса: динамика и ответственность» при поддержке Российского союза промышленников и предпринимателей. Диплом победителя в номинации «За развитие кадрового потенциала».
- Российская энергетическая неделя -2021. Почетный диплом «За вклад ПАО «РусГидро» в популяризацию топливно-энергетического комплекса и инженерно-технического образования».
- Онлайн-соревнования по бегу (ходьбе), велоспорту и лыжным гонкам среди организаций ТЭК «ВМАРАФОНЕ» при поддержке Минэнерго РФ. Диплом «За высокие спортивные результаты в 2021 году в проекте «ВМАРАФОНЕ».
- VIII Всероссийский конкурс лучших практик работодателей в социогуманитарной сфере «Создавая будущее» при поддержке Общественной палаты РФ. Диплом победителя в номинации «Среда обитания» за проект «ЭкоКультура РусГидро».
- Национальная премия «Молодой специалист года» при поддержке Общественной палаты РФ. Диплом за продвижение ценности профессионализма и труда в молодежной среде в номинации «Лучшее профессиональное сообщество» (проект «Сообщество молодых работников Группы РусГидро»).
- Национальная премия «Молодой специалист года» при поддержке Общественной палаты РФ. 1-е место в номинации «Спорт и здоровый образ жизни» за проект «Производственная гимнастика».
- Международная премия #МЫВМЕСТЕ при поддержке Федерального агентства по делам молодежи. Диплом финалиста конкурса в треке «Бизнес».

10. Совершенствование системы антитеррористической, экономической и информационной безопасности

В 2021 году выполнен комплекс мероприятий по совершенствованию безопасности Общества.

По направлению антитеррористической защиты:

- во исполнение Стратегии национальной безопасности Российской Федерации, утвержденной Указом Президента Российской Федерации от 02.07.2021 № 400, проводятся мероприятия по повышению уровня антитеррористической защищенности объектов ТЭК Группы РусГидро;

- в соответствии с требованиями Федерального закона Российской Федерации от 21.07.2011 № 256-ФЗ «О безопасности объектов топливно-энергетического комплекса» проведены обследования 96 объектов энергетики Общества, уточнен порядок построения системы физической защиты, организована их антитеррористическая защита и охрана. По результатам работы межведомственных комиссий проведена работа по оптимизации систем физической защиты и инженерно-технических средств охраны 10 объектов Группы РусГидро;
- в целях совершенствования системы антитеррористической защищённости объектов Группы РусГидро осуществлен очередной этап модернизации систем безопасности объектов Общества в соответствии с требованиями постановлений Правительства Российской Федерации от 05.05.2012 № 458 и от 19.09.2015 № 993. В 2021 году проведена модернизация 86 систем безопасности из состава комплексов инженерно-технических средств охраны объектов, осуществлена модернизация 26 систем безопасности на некатегорированных объектах Группы РусГидро;
- в целях повышения эффективности обеспечения безопасности объектов Группы РусГидро проведена дополнительная подготовка и обучение руководителей подразделений безопасности филиалов и подконтрольных организаций Общества по вопросам оценки уязвимости, категорирования и паспортизации объектов топливно-энергетического комплекса;
- на основе анализа практики деятельности подразделений безопасности Группы РусГидро в рамках рабочей группы Минэнерго России по совершенствованию законодательства в сфере обеспечения безопасности объектов ТЭК принято участие в подготовке проектов нормативных правовых актов Российской Федерации, имеющих существенное значение для обеспечения безопасности объектов Группы РусГидро. Принят в I чтении проект Федерального закона «О внесении изменений в ФЗ № 256 «О безопасности объектов топливно-энергетического комплекса»», в котором учтены предложения ПАО «РусГидро» по созданию «корпоративной» частной охранной организации и охраны ей объектов ТЭК, расширению субъектного состава подразделений, осуществляющих охрану объектов ТЭК, устранению коллизии по обеспечению безопасности объектов транспортной инфраструктуры, расположенных в границах объектов ТЭК. Проект новых Правил по обеспечению безопасности и антитеррористической защищённости объектов топливно-энергетического комплекса взамен утверждённых постановлением Правительства Российской Федерации от 05.05.2012 № 458 находится на согласовании в заинтересованных органах исполнительной власти. В проекте учтены предложения Общества по устранению избыточных требований по обеспечению безопасности объектов ТЭК, в том числе по установке боносетевых ограждений.

По направлению экономической безопасности:

- завершена опытная эксплуатация функционала 1-й очереди подсистемы мониторинга и проверки контрагентов Автоматизированной системы внутреннего контроля и управления рисками энергетического холдинга ПАО «РусГидро» (далее – ИС МПК). Основной задачей ИС МПК является автоматическая проверка действующих контрагентов на предмет надежности и финансового состояния путем получения соответствующей информации из внешних и внутренних источников.

По направлению информационной безопасности:

- в промышленную эксплуатацию запущен Корпоративный центр по обнаружению, предупреждению и ликвидации последствий компьютерных атак ПАО «РусГидро» (КЦОПЛ);
- проведены работы по подключению критичных подсистем ИА Общества к системам по мониторингу событий информационной безопасности;
- между ПАО «РусГидро» и ФСБ России (Национальным координационным центром по компьютерным инцидентам, далее – НКЦКИ) в рамках отражения целенаправленных компьютерных атак подписаны Соглашение о взаимодействии и Регламент взаимодействия;
- осуществлено защищенное подключение к технической инфраструктуре НКЦКИ. Организован автоматизированный информационный обмен с НКЦКИ о событиях информационной безопасности;
- разработана и утверждена приказом Общества от 12.10.2021 № 958 Политика информационной безопасности ПАО «РусГидро». Политика разработана с целью информирования работников Общества об обязательных требованиях по защите информации и информационных ресурсов, является основным документом, регламентирующим деятельность Общества в области безопасности информационных технологий, и определяет правила информационной безопасности, обеспечения защиты информации, в том числе ограниченного распространения и доступа.

11. Выполнение мероприятий по совершенствованию системы управления в области охраны окружающей среды

В целях повышения экологической безопасности действующих и создаваемых энергетических объектов путем минимизации негативного воздействия на окружающую среду, усиления положительных аспектов воздействий и обеспечения сохранения благоприятной окружающей среды для нынешнего и будущих поколений в Группе РусГидро Советом директоров Общества утверждена Экологическая политика Группы РусГидро⁶⁷.

Экологическая политика является обязательной для применения всеми организациями, входящими в Группу РусГидро, а также организациями, которые осуществляют совместную деятельность с компаниями Группы на договорных условиях.

Программа мероприятий, обеспечивающих реализацию Экологической политики Группы РусГидро разработана на трехлетний период 2019-2021⁶⁸ и содержит перечень мероприятий, реализуемых исполнительным аппаратом, филиалами и подконтрольными организациями.

По итогам 2021 года выполнены следующие мероприятия по обеспечению экологической безопасности, определенные Экологической политикой Группы РусГидро: реконструкция, модернизация и ремонт генерирующего оборудования; реконструкция и ремонт гидротехнических сооружений с целью поддержания надлежащего состояния

⁶⁷ Утверждена решением Совета директоров Общества (протокол от 09.08.2018 № 275).

⁶⁸ Утверждена в 2019 году протоколом Правления Общества от 26.09.2019 № 1204пр.

водоохранных зон; замена маслonaполненного электротехнического оборудования на оборудование, не содержащее масло (вакуумное, элегазовое) или с меньшим объемом содержания масел; создание систем автоматического контроля выбросов загрязняющих веществ в атмосферу; проведение экологического мониторинга; выполнение комплекса мероприятий по возмещению ущерба водным биологическим ресурсам; выполнение мероприятий по сохранению биоразнообразия.

Обществом определен перечень ключевых задач, направленных на совершенствование системы управления в области охраны окружающей среды:

- Увеличение установленной мощности низкоуглеродной генерации в энергетическом балансе Группы РусГидро.
- Снижение прямых и удельных выбросов парниковых газов на объектах Группы РусГидро.
- Сохранение биологического разнообразия.
- Реализация комплекса мероприятий, направленных на поиск и использование наилучших доступных технических решений и технологий, обеспечивающих сокращение негативного воздействия на окружающую среду и минимизацию экологических рисков деятельности Группы РусГидро.
- Снижение содержания масла в коммутационных аппаратах на объектах Группы РусГидро.
- Внедрение корпоративных стандартов в области природоохранной деятельности Группы РусГидро.

Кроме того, Компанией в отчетном году проводились следующие мероприятия, направленные на снижение негативного воздействия на окружающую среду: строительство площадок для накопления отходов производства и потребления; реконструкция систем канализации и очистных сооружений; сбор с акватории водных объектов плавучего мусора и передача его на объекты размещения отходов; ремонт сооружений для хранения золошлаковых отходов.

В 2021 году объем выбросов парниковых газов увеличился на 1,5%⁶⁹. Увеличение выбросов парниковых газов, преимущественно связано с увеличением выработки электроэнергии и отпуска тепла объектами ДФО.

В 2021 году на 1,9 %⁵⁹ сократился общий объем выбросов парниковых газов от сжигания твердого топлива, при этом на 7,3 %⁵⁹ увеличился объем выбросов от сжигания природного газа, что полностью соответствует тренду компании по переходу к более низкоуглеродным источникам энергии.

12. Основные направления развития проектного инжиниринга и строительного комплекса

ПО-институты Группы РусГидро включают научно-исследовательские и проектные институты (АО «Институт Гидропроект», АО «Ленгидропроект», АО «Мособлгидропроект»,

⁶⁹ Данные предварительные.

АО «ВНИИГ им Б.Е. Веденеева»), объединяющие команды ученых, высококвалифицированных проектировщиков, геодезистов и инженеров.

В отчетном году по основным направлениям развития проектного инжиниринга и строительного комплекса выполнены следующие мероприятия:

- Расширен перечень компетенций по ключевым научным и проектным направлениям в целях повышения качества проектной документации и сокращения сроков реализации на базе имеющихся институтов, обеспечения эффективного сопровождения инвестиционных проектов Группы РусГидро по всем типам генерации, в том числе тепловой энергетики, солнечной энергетики, ветровой энергетики, водородной энергетики, а также в области систем накопления энергии, цифровых технологий и инноваций, комплексных систем безопасности, проектирования сетевого хозяйства.
- На регулярной основе осуществлялся сравнительный анализ проектной деятельности Группы РусГидро с зарубежными инжиниринговыми компаниями, мониторинг зарубежных технологий.
- Проведены исследования в области малой и нетрадиционной энергетики, включая малые ГЭС, ГеоЭС, ТЭС, ветроэлектростанции и ветродизельные электростанции, специальных видов строительства и строительства в сложных природно-климатических условиях: АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» – МГЭС Моздок, МГЭС на р. Паз; АО «Ленгидропроект» – Магаданская ТЭЦ, Амурская ТЭЦ-1; АО «Мособлгидропроект» – МГЭС Ставрополя и КЧР; АО «Институт Гидропроект» – Зангезур МГЭС, МГЭС в ЦФО, Черекская МГЭС (Псыгансу МГЭС), Билягидонская МГЭС, Сегозерская МГЭС.
- В 2021 году начата реализация проекта Единый цифровой архив проектной и технической документации в соответствии с утвержденной Дорожной картой⁷⁰.
- Проведены обследования, разработаны системы мониторинга за состоянием, ремонт, техническим перевооружением действующих энерго - и промышленных объектов: реализация пилотного проекта по внедрению DioMera Digital O&M Services (информационно-диагностической системы гидроэнергетического оборудования) в рамках заключенных соглашений.
- Реализованы работы по проектированию ГЭС, экспертизе/разработке ТЭО и технических проектов, деклараций безопасности, рабочей документации системы технического водоснабжения на зарубежных рынках: Гвинея, Индия, Лаос, Киргизия, Турция, Болгария, Венгрия, Египет, Индонезия, Эквадор, Казахстан, Узбекистан, Таджикистан, Финляндия и др.
- В 2021 году усилено GR-сопровождение международной деятельности Группы РусГидро. Благодаря активизации работы Компании на площадке межправительственных комиссий, межгосударственных рабочих органов, с зарубежным дипломатическим корпусом и официальными лицами, удалось запустить работу на новых для Компании рынках и добиться урегулирования

⁷⁰ Утверждена приказом ПАО «РусГидро» от 27.08.2021 № 806 «Об утверждении плана мероприятий («дорожной карты») по реализации проекта «Создание Единой системы цифровизации архивов проектных институтов и создание единого банка информационных моделей ПАО «РусГидро»».

задолженностей предыдущих периодов перед компанией, в том числе в Таджикистане и Узбекистане.

- Для осуществления контактов с заинтересованными сторонами-партнерами активно использовались площадки ключевых международных и отраслевых мероприятий и форумов, в том числе: Петербургского международного экономического форума, Восточного экономического форума, Российской энергетической недели и др.
- В 2021 году Компания активизировала деятельность и стала консультантом по гидроэнергетике и ВИЭ в таких ключевых международных организациях и объединениях, как Глобальный договор ООН, Бизнес в ОЭСР, АСЕАН, Международная Ассоциация гидроэнергетики (ИНА), Мировой энергетический совет (МИРЭС), Глобальное партнерство по устойчивому развитию (GSEP) и ряде других.
- Под эгидой Группы РусГидро осуществлено полноценное возобновление деятельности Российского национального комитета (РНК) Международной комиссии по большим плотинам (ICOLD). В частности, вновь сформированы Управляющий совет и технические комитеты РНК, назначены ответственные представители РНК в технические комитеты мирового ICOLD. Впервые за последние 5 лет в 2021 году под патронажем Компании осуществлено скоординированное участие РНК ICOLD в ключевых мероприятиях Организации: в заседании Европейского клуба ICOLD (EURCOLD) и в 89-ом Ежегодном собрании ICOLD.
- Активизация работы на многосторонних международных площадках позволила российской инженерной школе вернуться на международную арену, создала условия для обмена опытом и технологическими наработками между отечественными и международными экспертами в сфере гидроэнергетики и ВИЭ.

В соответствии с утвержденными Бизнес-планами ПО–институтов Блока проектного инжиниринга на 2021 год (АО «Институт Гидропроект», АО «Ленгидропроект», АО «Мособлгидропроект» и АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева») плановое значение показателя «Доля внешнего заказа в выручке» составляет 37% (1 828 млн рублей). По итогам 2021 года фактическое значение составляет 36% (1 810 млн рублей).

Общая сумма контрактов, заключенных с зарубежными контрагентами/по зарубежным проектам проектного инжиниринга и строительного комплекса по итогам 2021 года составляет 272,3 млн рублей.

В 2020-2021 году завершён 1-й этап консолидации ремонтных активов на базе АО «ХРМК», в связи с чем увеличена деятельность заводских мощностей по собственному изготовлению воздухоподогревателей и поверхностей нагрева энергетических котлов. За 2021 год изготовлено 600 тонн продукции (рост производства возрос в 40 раз по сравнению с 2020 годом – до консолидации). Планируется дальнейшее увеличение производства до 1800 тонн к 2024 году. Расширяется номенклатура производства, в частности освоен заводской ремонт электродвигателей и генераторов. Силами АО «ХРМК» выполняется виброналадка турбин, ремонт тепловых магистралей, турбогенераторов, трансформаторов.

13. Цифровая трансформация Группы РусГидро

В процессе цифровой трансформации⁷¹ Группа РусГидро стремится к реализации проектов и мероприятий, направленных на корректировку и совершенствование внутренних технологических и операционных процессов и способствующих применению современных, экономически эффективных и быстродействующих цифровых технологий и технических решений, направленных на достижение целей Стратегии Группы РусГидро, улучшающих показатели основной производственной деятельности и формирующей «заделы» для новых направлений развития.

В отчетном периоде реализованы следующие основные инициативы по цифровой трансформации:

- В части инициативы по дистанционному управлению оборудованием МГЭС без постоянного присутствия оперативного персонала реализован Центр управления малыми ГЭС (ЦУГ) Филиала ПАО «РусГидро» – «Кабардино-Балкарский филиал» в помещении ГЩУ Кашхатау ГЭС. ЦУГ осуществляет отображение оперативной информации о состоянии основного электротехнического, гидромеханического и вспомогательного оборудования малых ГЭС Филиала, а также управление основным электротехническим, гидромеханическим и вспомогательным оборудованием.
- Ведется внедрение интеллектуальных приборов учета электрической энергии. На текущий момент уже заключены договора на поставку 257 078 интеллектуальных приборов учета для нужд подконтрольных организаций РусГидро⁷².
- В рамках инициативы по автоматизации мониторинга исполнения заданий плановой и вторичной мощности на верхнем уровне АСУТП Камской ГЭС реализован функционал автоматического анализа величины расхождения между фактической мощностью ГЭС и суммой уточненного планового и вторичных заданий с учетом потребной первичной мощности при текущей частоте энергосистемы с формированием информационных сообщений и рекомендаций по компенсации отклонения.
- В рамках реализации инициативы по развитию единого информационного пространства (общекорпоративной шины цифровых данных) завершен третий этап внедрения общекорпоративной шины данных. Разработан единый стандарт интеграции. Все вновь создаваемые интеграционные потоки организованы через общекорпоративную шину данных, ведется плановая работа по переводу существующих интеграционных потоков по разработанному стандарту интеграции через общекорпоративную шину данных.
- В рамках реализации инициативы по созданию мультисервисных узлов связи для объектов электроэнергетики выполнен пилотный проект по организации информационного обмена СОТИАССО по пакетной технологии с использованием двух географически разнесённых центральных телекоммуникационных станции на

⁷¹ Стратегия цифровой трансформации Группы РусГидро на период 2021 – 2024 годы с перспективой до 2030 года разработана в соответствии с требованием директив Правительства РФ от 14.04.2021 № 3438п-П13, утверждена решением Совета директоров Общества (протокол от 01.11.2021 № 335).

⁷² В рамках рабочей группы по вопросам развития учета электрической энергии (мощности) сформировано решение о закупке с 2021 года исключительно интеллектуальных приборов учета, соответствующее требованиям постановления Правительства РФ от 19.06.2020 № 890.

Загорской ГАЭС. Информация СОТИАССО передается по одному каналу в сторону АО «СО ЕЭС».

- Введен в опытную эксплуатацию тренажер виртуальной реальности, который позволит обрабатывать как отдельные технологические процедуры, так и комплексные задачи, связанные с управлением и обслуживанием оборудования всех типов, применяемых на ГЭС/ГАЭС в нормальных и аварийных режимах работы. На текущий момент реализованы 26 сценариев работы оперативного персонала на 3 локациях. Преимущества VR обеспечивают возможность моделирования полного перечня воздействий, производимых в рамках эксплуатации и технического обслуживания оборудования, зданий и сооружений.

Стратегия цифровой трансформации предусматривает План перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения, обеспечивающий достижение к 2024 году доли расходов на отечественное программное обеспечение не ниже 70%. По итогам 2021 года фактическое исполнение показателя «Доля расходов на закупку российского программного обеспечения» составляет 34,6 % при плановом значении 70%.

14. Управление рисками Группы РусГидро

Основным документом, определяющим цели, задачи и принципы функционирования корпоративной СВКиУР, является Политика Группы РусГидро в области внутреннего контроля и управления рисками (далее – Политика), утвержденная Советом директоров Общества (протокол от 21.06.2019 № 291).

В рамках совершенствования корпоративной системы внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро в 2021 году реализованы следующие ключевые мероприятия:

1. Актуализирована Методика о риск-аппетите Группы РусГидро⁷³.
2. Утвержден План управления рисками бизнес-процессов на 2021 год⁷⁴, мониторинг выполнения которого проводился на полугодовой основе.
3. Реализован пилотный проект по применению программной надстройки ModelRisk для моделирования рисков (создания и анализа риск-моделей).
4. Разработана и сформирована Единая базы показателей по стратегическим рискам, рискам бизнес-процессов и их индикаторов с целью их оценки (в том числе анализа и мониторинга «поведения» рисков стратегических рисков Группы РусГидро).
5. В ПО проводилось регулярное обсуждение и рассмотрение рисков ПО при подготовке планов мероприятий по управлению рисками на 2021–2022 годы, осуществлялся регулярный мониторинг фактического выполнения мероприятий по управлению рисками.
6. Разработана методология проверки соблюдения Обществом законодательства в области противодействия НИИИМР⁷⁵.

⁷³ Утверждена решением Совета директоров (протокол от 27.08.2021 № 333).

⁷⁴ Приказ ПАО «РусГидро» от 04.02.2021 № 51, с изменениями, внесенными приказом от 11.08.2021 № 750.

⁷⁵ Противодействие НИИИМР – противодействие неправомерному использованию инсайдерской информации и (или) манипулированию рынком.

7. Проведено контрольное мероприятие по проверке соблюдения в Обществе нормативных требований по противодействию НИИИМР в соответствии с утверждённой Методологией⁷⁶.
8. На регулярной основе проводился мониторинг эффективности внутреннего контроля в ключевых бизнес-процессах ПАО «РусГидро» и ПО, формировались предложения по устранению недостатков и улучшению внутреннего контроля в бизнес-процессах.
9. Осуществлены разработка, внедрение и унификация контрольных процедур в бизнес-процессах, в том числе по результатам их самооценки владельцами рисков Группы РусГидро.
10. Проведено обучение директоров департаментов исполнительного аппарата ПАО «РусГидро» по теме «Стратегические риски и их влияние на Стратегию компании».
11. Проведено обучение работников ДКиУР по теме «Внутренний аудит и контроль в Группе РусГидро. Пути повышения эффективности».
12. Проведено обучение и подтверждена квалификация (по результатам квалификационного экзамена получено свидетельство о повышении квалификации) работников ДКиУР по направлению «Специалист по внутреннему контролю».
13. Проведены внутренняя и внешняя оценки эффективности внутреннего контроля и управления рисками с целью получения независимого мнения о состоянии СВКиУР, эффективности управления рисками и внутреннего контроля в процессе реализации Группой РусГидро целей деятельности.

Внешняя независимая оценка системы внутреннего контроля и управления рисками РусГидро проведена Ernst & Young. По результатам внешней оценке уровень зрелости СВКиУР оценивается как продвинутый, по отдельным показателям как эталонный. Отчет по внешней независимой оценке рассмотрен и принят к сведению Комитетом по аудиту при Совете директоров Общества в феврале 2022 года⁷⁷.

Отчет по внутренней независимой оценке за 2020 год рассмотрен и утвержден Советом директоров Общества в мае 2021 года⁷⁸. По результатам внутренней оценке уровень зрелости СВКиУР оценивается как оптимальный.

По результатам независимых внутренней и внешней оценок СВКиУР определены направления дальнейшего развития, которые реализуются через Планы совершенствования СВКиУР.

Сформированы приоритизированные реестры стратегических рисков Группы РусГидро, проведены анализ и оценка недостижения целей ДПР Группы РусГидро, проанализирована эффективность и достаточность действующих контролей, разработаны рекомендации по устранению недостатков. Риски, представленные в реестре, проанализированы с учетом влияния на КПЭ ДПР. Реестр стратегических рисков Группы РусГидро в 2021 году состоял из 8 рисков. Итоги мониторинга стратегических рисков представлены в таблице:

⁷⁶ Распоряжение ПАО «РусГидро» от 20.05.2021 № 224р.

⁷⁷ Протокол заседания Комитета по аудиту при Совете Директоров Общества от 17.02.2022 № 185/3.

⁷⁸ Протокол решения Совета директоров Общества от 27.05.2021 № 328.

Наименование риска	Итоги мониторинга за 2021 год ⁷⁹
Риск невыполнения графиков ввода мощностей и/или плана по финансированию и освоению	<p>В 2021 году данные риски являлись наиболее критическими по значимым объектам строительства.</p> <p>В течение 2021 года выполнялись мероприятия по снижению указанных рисков до приемлемого уровня.</p> <p>В связи с введенными ограничениями из-за коронавирусной инфекции (COVID-19), влияющими на сроки выполнения строительно-монтажных работ и поставку оборудования, отдельные инвестиционные проекты выполнялись со сдвигом сроков, перенесен срок ввода на 2022 год Красногорской МГЭС-1. Несмотря на указанные факты, показатель выполнения графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению выполнен и стратегический риск невыполнения графиков ввода мощностей и/или плана по финансированию и освоению по Группе РусГидро не реализовался.</p>
Риск снижения показателя EBITDA Риск неблагоприятных финансовых изменений	<p>В 2021 году финансовые риски находились в запланированном диапазоне от соответствующих финансовых плановых показателей.</p>
<p>Риск нарушения промышленной безопасности</p> <p>Риск негативного воздействия окружающей среды на производственную деятельность</p> <p>Риск неэффективного управления ресурсами</p> <p>Репутационный риск</p> <p>Коррупционный риск/Риск совершения недобросовестных действий</p>	<p>В 2021 году нефинансовые риски находились в запланированном диапазоне от соответствующих плановых показателей, за исключением Риска нарушения промышленной безопасности⁸⁰.</p> <p>В 2021 году в ПАО «Сахалинэнерго» произошла авария, отнесенная к крупной аварии (отключение объектов генерации с потерей собственных нужд и обесточиванием потребителей общей мощностью 291 МВт).</p> <p>Основные мероприятия, направленные на предупреждение аналогичных аварий, связаны с повышением надежности работы имеющего оборудования и повышением квалификации и производственной дисциплины эксплуатационного персонала. Текущие мероприятия выполнены в 2021-2022 годах, Замена коммутационного оборудования и оснащение подстанций ПАО «Сахалинэнерго» оперативными блокировками (работы инвестиционного характера) будут реализовываться в 2022-2024.</p>

⁷⁹ Мониторинг стратегических рисков за 2021 год осуществляется на основании единых показателей, которые формализуют оценку факта реализации/не реализации стратегических рисков на уровне Группы РусГидро (протокол Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «РусГидро» от 23.08.21 № 177/2).

⁸⁰ Информация представлена в разделе 16.

15. Выполнение мероприятий долгосрочной программы развития Группы РусГидро, предусмотренных директивами правительства Российской Федерации

О потребности в трудовых ресурсах, в том числе по инженерно-техническим специальностям (от 05.11.2014 № 7439п-П13)

Основные параметры потребности в трудовых ресурсах Группы РусГидро⁸¹ определены с учетом сроков достижения работниками пенсионного возраста, а также возможности внутренних перемещений работников при наличии соответствующих рекомендаций по итогам проведенных аттестаций, сформированных кадровых резервов, а также баз данных кандидатов. В расчет потребности в инженерно-технических специалистах приняты в том числе и рабочие вакансии, требующие уровня профессиональной подготовки не ниже бакалавра технической образовательной организации. Данный подход обусловлен требованиями технологического процесса эксплуатации, ремонта и обслуживания основного оборудования ГЭС/ГАЭС.

Выполнение основных параметров потребности Группы РусГидро в трудовых ресурсах, в том числе по инженерно-техническим специальностям по итогам 2021 года

Наименование показателя	План на 2021 год	Факт за 2021 год
Общее количество планируемых вакансий:	1 615	1 502
в том числе по инженерно-техническим специальностям	921	918

О плановом и поэтапном замещении закупки иностранной продукции (работ, услуг) закупкой эквивалентной по техническим характеристикам и потребительским свойствам российской продукции (работ, услуг), используемой при осуществлении инвестиционных проектов и текущей деятельности (от 05.03.2015 № 1346п-П13)

В рамках реализации Программы комплексной модернизации генерирующих объектов ПАО «РусГидро» наращивает объемы поставок продукции отечественных производителей, что обеспечено, в том числе за счет локализации производства отдельных видов оборудования, комплектующих, материалов на территории России.

В отчетном году реализованы следующие мероприятия, способствующие стимулированию отечественных производителей продукции:

1. В рамках Петербургского международного экономического форума ПАО «РусГидро» совместно с ПАО «Россети», Минэнерго России и Минпромторгом России заключено соглашение о взаимодействии, в рамках которого принята к реализации дорожная карта по изготовлению и поставке продукции для нужд электроэнергетики, в частности коммутационного оборудования с большой отключающей способностью, комплектных

⁸¹ ПАО «РусГидро», ПАО «ДЭК», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Камчатскэнерго», АО «ЮЭСК», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», АО «ДГК», АО «ДРСК», ПАО «Передвижная энергетика», АО «Чукотэнерго», АО «Сахаэнерго», АО «Теплоэнергосервис», АО «ЭСК РусГидро», ПАО «Красноярскэнергосбыт», ПАО «РЭСК», ПАО «Колымаэнерго», АО «Богучанская ГЭС».

- распределительных устройств элегазовых, муфт кабельных и других видов электротехнического оборудования.
2. Заключены договоры на приобретение четырех ГА для Чиркейской ГЭС и одного ГА для Угличской ГЭС.
 3. Продолжалась работа цифрового полигона микропроцессорных устройств релейной защиты и автоматики, автоматизированной системы управления технологическим процессом на базе оптических трансформаторов тока и электронных трансформаторов напряжения, установленной на объектах филиала ПАО «РусГидро» – «Нижегородская ГЭС», построенного на основе инновационного оборудования и программного обеспечения различных производителей. Приказом от 11.03.2022 № 190 определен срок опытной эксплуатации расширенного цифрового полигона – с 24.01.2019 до 30.12.2022.

В отчетном году решением Совета директоров от 20.12.2021 № 337 утверждена Дорожная карта по импортозамещению в новой редакции, в качестве основного показателя по импортозамещению утверждён Интегральный показатель импортозамещения, при расчёте которого учитываются объёмы поставок, кроме оборудования (что было ранее), также по материалам, работам/услугам, программному обеспечению⁸².

По итогам 2021 года обеспечено снижение Интегрального показателя импортозамещения в рамках производственной деятельности в целях реализации мероприятий поэтапного замещения закупок иностранной продукции (работ, услуг) закупкой, эквивалентной по техническим характеристикам и потребительским свойствам российской продукции (работ, услуг):

Интегральный показатель импортозамещения

Показатель	План на 2021 год	Факт за 2021 год
Интегральный показатель, %	16	15

Об обеспечении разработки (актуализации) стратегии (программы) цифровой трансформации Общества на период не менее чем до 2024 года включительно (от 14.04.2021 № 3438п-П13)

Стратегия цифровой трансформации Группы РусГидро на период 2021 – 2024 годы с перспективой до 2030 года утверждена решением Совета директоров Общества (протокол от 01.11.2021 № 335), на основании которой во исполнение директив Правительства РФ от 14.04.2021 № 3438п-П13 разработан раздел «Цифровая трансформация»⁸³.

⁸² Расчет данного показателя осуществляется в соответствии с Методическими рекомендациями по подготовке корпоративных планов импортозамещения, утверждёнными распоряжением Минэкономразвития от 11.08.2016 № 219Р-АУ.

⁸³ Одобрен Комитетом по стратегии при Совете директоров Общества – протокол от 28.10.2021 № 153.

О приведении ДПР в соответствие с целями, предусмотренными Указом Президента РФ от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»

В целях приведения ДПР в соответствие с Указом Президента РФ от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» решением Совета директоров Общества (протокол от 26.10.2018 № 279) внесены изменения в ДПР, которые в том числе учитывают реализуемые Группой РусГидро мероприятия по повышению эффективности инвестиций в основной капитал, которые соответствуют пункту 5.3.3 о привлечении инвестиций в модернизацию объектов генерации тепловой электроэнергетики (во исполнение перечня поручений Президента Российской Федерации от 12.12.2017 № Пр-2530) Плана действий по ускорению темпов роста инвестиций в основной капитал и повышению до 25 % их доли в валовом внутреннем продукте, утвержденного Председателем Правительства Российской Федерации от 13.02.2019 № 1315п-П13.

Советом директоров Общества принято решение (протокол от 29.03.2019 № 285) считать выполненным поручение, указанное в директивах Правительства Российской Федерации от 17.01.2019 № 276п-П13.

16. Выполнение ключевых показателей эффективности долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2021 год

Долгосрочной программой развития Группы РусГидро предусмотрены следующие ключевые показатели эффективности:

Краткосрочные КПЭ (годовые КПЭ, установленные для членов Правления Общества)

№	Показатель	Плановые значения 2021 год ⁸⁴	Фактические значения 2021 год	Оценка выполнения
1.	Недопущение более предельного числа аварий: <i>Количество несчастных случаев на производстве, шт.</i> <i>Количество крупных аварий, шт.</i>	выполнено \leq среднего за 5 лет ⁸⁶ 0	не выполнено 0 1	не выполнен ⁸⁵
2.	Рентабельность собственного капитала (ROE), %	19,44%	25,08%	выполнен
3.	Прибыль до вычета, млн руб.	187 591	208 010	выполнен
4.	Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства, в том	20% 18%	69% 32%	выполнен

⁸⁴ Перечень и целевые значения годовых КПЭ членов Правления Общества на 2021 год утверждены решением Совета директоров Общества (протокол от 14.04.2021 № 326), с учетом изменений от 29.10.2021 (протокол от 01.11.2021 № 335).

⁸⁵ На ПАО «Сахалинэнерго» 06.04.2021 произошел инцидент с отключением подстанции. В акте расследования, наряду с ошибочными действиями оперативного персонала, зафиксирована вина руководства ПАО «Сахалинэнерго» по неоснащению электроустановок автоматическими блокировками (см. раздел 14).

⁸⁶ Среднее значение количество несчастных случаев на производстве за 5 лет (2016-2020 гг.) составляет 0.

№	Показатель	Плановые значения 2021 год ⁸⁴	Фактические значение 2021 год	Оценка выполнения
	числе по результатам закупок только среди субъектов МСП ⁸⁷			
5.	Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению ⁸⁸	85%	89,5%	выполнен
6.	Производительность труда	5%	6,07%	выполнен
7.	Интегральный инновационный КПЭ	100%	113%	выполнен

Среднесрочные КПЭ (КПЭ Программы долгосрочной мотивации Общества):

№	Показатель	Третий цикл 2019-2021		
		План ⁸⁹	Факт	Оценка выполнения
1.	Рентабельность инвестиций акционеров (TSR)	100%	100%	выполнен
2.	Свободный денежный поток (FCF), млн рублей	-82 190	16 571	выполнен
3.	Доход (прибыль) на акцию (EPS), руб./акцию	0,80	0,98	выполнен

17. Перечень законодательных, нормативных правовых актов, иных актов и документов по вопросам разработки, утверждения и исполнения ДПР

- поручение Президента Российской Федерации от 27.12.2013 № Пр-3086;
- поручение Правительства Российской Федерации (протокол от 30.01.2014 № 3);
- директивы Правительства Российской Федерации от 17.07.2014 № 4955п-П13;
- директивы о потребности в трудовых ресурсах, в том числе по инженерно-техническим специальностям (от 05.11.2014 № 7439п-П13);
- директивы о плановом и поэтапном замещении закупки иностранной продукции (работ, услуг) закупкой эквивалентной по техническим характеристикам и потребительским свойствам российской продукции (работ, услуг), используемой при осуществлении инвестиционных проектов и текущей деятельности (от 05.03.2015 № 1346п-П13);
- директивы об изменении структуры годового отчета общества и о представлении отчетов об исполнении долгосрочных программ развития и о достижении утвержденных ключевых показателей эффективности (от 06.04.2015 № 2007п-П13);
- директивы о применении методических указаний по разработке внутренних нормативных документов, регламентирующих деятельность компании (от 24.06.2015 № 3984п-П13);
- директивы об инновационном развитии (от 03.03.2016 № 1472п-П13);

⁸⁷ По ПАО «РусГидро».

⁸⁸ График ввода мощностей и план по финансированию и освоению определяется на основании плановых данных по объектам инвестиций Общества и объектам нового строительства ПО, утвержденных в составе (скорректированного при наличии) Бизнес-плана Советом директоров Общества в установленном порядке.

⁸⁹ Корректировка расчетных целевых значений КПЭ Программы долгосрочной мотивации Общества цикла 2019-2021 «Свободный денежный поток (FCF), млн рублей» утверждена решением Совета директоров Общества (протокол от 14.04.2021 № 326), «Доход (прибыль) на акцию (EPS), руб./акцию» - решением Совета директоров Общества 24.12.2019 (протокол от 26.12.2019 № 301), с учетом изменений от 29.10.2021 (протокол от 01.11.2021 № 335).

- директивы о применении показателя «Рентабельность инвестиций акционеров» (TSR) в системе ключевых показателей эффективности (от 29.04.2016 № 3035п-П13);
- директивы о приоритетности финансирования задач развития энергетического комплекса на территории ДФО (от 28.06.2016 № 4531п-П13);
- директивы об исполнении постановления Правительства Российской Федерации от 06.03.2018 № 232 в части утверждения порядка согласования плановых и программно-целевых документов с Министерством Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и согласование таких документов с указанным Министерством (от 29.10.2018 № 8860п-П13);
- директивы в части приведения ДПР в соответствие с целями, предусмотренными Указом Президента РФ от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» (от 17.01.2019 № 276п-П13);
- директивы о повышении производительности труда (от 25.12.2019 № 12153п-П13);
- директивы о проведении оценки реализации долгосрочных программ развития и выполнения ключевых показателей эффективности Общества (от 30.07.2020 № 6739п-П13);
- директивы об обеспечении разработки (актуализации) стратегии (программы) цифровой трансформации Общества на период не менее чем до 2024 года включительно (от 14.04.2021 № 3438п-П13);
- положение об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц, годовом объеме таких закупок и порядке расчета указанного объема (утверждено постановлением Правительства РФ от 11.12.2014 № 1352, с изменениями и дополнениями).

Приложение 9.1. Методика расчета и оценки ключевых показателей эффективности Долгосрочной программы развития Группы РусГидро

1. Общие положения

1.1. Настоящая Методика расчета и оценки ключевых показателей эффективности Долгосрочной программы развития Группы РусГидро (далее – Методика) разработана в соответствии с требованиями Методических рекомендаций по применению ключевых показателей эффективности деятельности хозяйственных обществ, в уставных капиталах которых доля участия Российской Федерации или субъекта Российской Федерации превышает 50 процентов, и показателей деятельности государственных унитарных предприятий в целях определения размера вознаграждения их руководящего состава, утвержденных распоряжением Правительства Российской Федерации от 27.06.2019 № 1388-р, в целях:

- описания расчета и оценки выполнения значений показателей Долгосрочной программы развития Группы РусГидро (далее – ДПР), утвержденных Советом директоров ПАО «РусГидро» (далее – Общество);
- формализации процедуры расчета и оценки выполнения показателей Долгосрочной программы развития Группы РусГидро, утвержденных Советом директоров Общества.

1.2. Организацию оценки выполнения показателей, в соответствии с настоящей Методикой, осуществляет ответственное подразделение Общества, определенное внутренними нормативными документами.

1.3. Порядок формирования отчетности о достигнутых значениях показателей, сроки и форматы оценки выполнения показателей устанавливаются внутренними нормативными документами Общества.

1.4. Перечень КПЭ ДПР включает годовые показатели членов Правления Общества и показатели, входящие в перечень КПЭ Программы долгосрочной мотивации Общества.

1.5. Перечень и удельные веса годовых показателей членов Правления Общества ежегодно утверждаются решением Совета директоров Общества, перечень и удельные веса показателей Программы долгосрочной мотивации Общества определены Положением о Программе долгосрочной мотивации Общества, утвержденным Советом директоров Общества 11.11.2016 (протокол от 14.11.2016 № 243), с изменениями от 19.02.2019 (протокол от 21.02.2019 № 283), от 26.03.2020 (протокол от 27.03.2020 №305).

1.6. В рамках ежегодной отчетности о реализации ДПР и проведения внешнего аудита реализации ДПР по показателям 2.1-2.7 (КПЭ членов Правления Общества) предоставляется ежегодная отчетность, по показателям 2.8-2.10 (КПЭ Программы долгосрочной мотивации Общества) отчетность формируется по истечении отчетного трехлетнего периода (цикла).

1.7. Вознаграждение членов Правления Общества, включая единоличный исполнительный орган, за достижение показателей осуществляется в соответствии с действующими

Положением о вознаграждениях и компенсациях членам Правления Общества и Положением о Программе долгосрочной мотивации Общества, утвержденными Советом директоров Общества в установленном порядке.

2. Порядок расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности Долгосрочной программы развития Группы РусГидро

2.1. КПЭ «Недопущение более предельного числа аварий»

Перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя (генерирующие объекты):

- ПАО «РусГидро» (18 генерирующих филиалов), ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Камчатскэнерго», АО «ЮЭСК», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», АО «ДГК», АО «ДРСК», ПАО «Передвижная энергетика», АО «Чукотэнерго», АО «Сахаэнерго», АО «Теплоэнергосервис», АО «Геотерм», ПАО «Колымаэнерго», ПАО «КамГЭК», АО «Богучанская ГЭС».

Для расчета фактического значения источником информации являются: акты о несчастном случае на производстве формы Н-1, формируемые в соответствии с постановлением Минтруда России от 24.10.2002 №73 «Об утверждении форм документов, необходимых для расследования и учета несчастных случаев на производстве, и положения об особенностях расследования несчастных случаев на производстве в отдельных отраслях и организациях», акты расследования причин аварий в электроэнергетике, формируемые в соответствии с приказом Минэнерго России от 02.03.2010 № 90 «Об утверждении формы акта о расследовании причин аварий в электроэнергетике и порядка ее заполнения», акты технического расследования причин аварий на опасных производственных объектах или гидротехнических сооружениях, формируемые в соответствии с приказом Ростехнадзора от 19.08.2011 N 480 «Об утверждении Порядка проведения технического расследования причин аварий, инцидентов и случаев утраты взрывчатых материалов промышленного назначения на объектах, поднадзорных Федеральной службе по экологическому, технологическому и атомному надзору», акты расследования причин аварийных ситуаций при теплоснабжении, формируемые в соответствии с приказом Ростехнадзора от 25.04.2016 № 157 «Об утверждении формы и порядка оформления акта о расследовании причин аварийной ситуации при теплоснабжении».

Показатель состоит из параметров:

- Количество несчастных случаев на производстве, шт.
- Количество крупных аварий, шт.

Параметр «Количество несчастных случаев на производстве» рассчитывается как сумма всех несчастных случаев на производстве, расследованных, оформленных и учтенных в соответствии:

- со статьями 227, 228, 228.1, 229, 229.1, 229.2, 229.3, 230, 230.1 Трудового кодекса Российской Федерации от 30.12.2001 №197-ФЗ;
- с Постановлением Минтруда России от 24.10.2002 №73 «Об утверждении форм документов, необходимых для расследования и учета несчастных случаев на

производстве, и положения об особенностях расследования несчастных случаев на производстве в отдельных отраслях и организациях».

При расчете параметра «Количество несчастных случаев на производстве» учитываются несчастные случаи на производстве, в акте расследования которых (пункт 10 Акта формы Н-1) среди лиц, допустивших нарушения требований охраны труда, указан руководитель⁹⁰. Параметр «Количество крупных аварий» рассчитывается как сумма всех аварий в электроэнергетике, аварийных ситуации при теплоснабжении, аварий на опасных производственных объектах или гидротехнических сооружениях, расследованных, оформленных и учтенных комиссиями Ростехнадзора в соответствии:

- с пунктом 4 «Правил расследования причин аварий в электроэнергетике», утверждённых Постановлением Правительства Российской Федерации от 28.10.2009 № 846;
- с пунктом 3 «Правил расследования причин аварийных ситуаций при теплоснабжении», утвержденных Постановлением Правительства Российской Федерации от 17.10.2015 №1114;
- с приказом Ростехнадзора от 19.08.2011 № 480 «Об утверждении Порядка проведения технического расследования причин аварий, инцидентов и случаев утраты взрывчатых материалов промышленного назначения на объектах, поднадзорных Федеральной службе по экологическому, технологическому и атомному надзору»;
- с приказом Ростехнадзора от 25.04.2016 № 157 «Об утверждении формы и порядка оформления акта о расследовании причин аварийной ситуации при теплоснабжении»;
- с приказом Минэнерго России от 02.03.2010 № 90 «Об утверждении формы акта о расследовании причин аварий в электроэнергетике и порядка ее заполнения», и имеющих следующие критерии:
- повреждение гидротехнического сооружения, приведшее к нарушению его безопасной эксплуатации и вызвавшее понижение уровня воды в водохранилище (реке) или повышение его в нижнем бьефе за предельно допустимые значения;
- обрушение несущих элементов технологических зданий, сооружений объекта электроэнергетики, в том числе произошедшее вследствие взрыва или пожара, если такое обрушение привело к введению аварийного ограничения режима потребления электрической энергии (мощности) 100 МВт и более на срок 25 суток и более;
- разрушение или повреждение оборудования объектов теплоснабжения, которое привело к выходу из строя источников тепловой энергии или тепловых сетей на срок 3 суток и более;
- разрушение или повреждение сооружений, в которых находятся объекты теплоснабжения, которое привело к прекращению теплоснабжения потребителей;
- повреждение турбины номинальной мощностью 100 МВт и более с разрушением проточной части турбины, изменением формы и геометрических размеров или

⁹⁰ Генеральный директор, директор филиала ПАО «РусГидро».

- смещением корпуса турбины на фундаменте, если такое повреждение привело к нахождению турбины в аварийном ремонте в течение 25 суток и более;
- повреждение генератора установленной мощностью 100 МВт и более с разрушением его статора, ротора, изоляции обмоток статора, изоляции обмоток ротора, если такое повреждение привело к нахождению генератора в аварийном ремонте в течение 25 суток и более;
 - повреждение силового трансформатора (автотрансформатора) мощностью 100 МВА и более с разрушением, изменением формы и геометрических размеров или смещением его корпуса, если такое повреждение привело к нахождению трансформатора в аварийном ремонте в течение 25 суток и более;
 - повреждение энергетического котла паропроизводительностью 100 тонн в час и более или водогрейного котла производительностью 50 гигакалорий в час и более с разрушением, изменением формы или геометрических размеров котла или смещением блоков (элементов) котла или металлического каркаса, если такое повреждение привело к нахождению котла в аварийном ремонте в течение 25 суток и более.
 - отключение генерирующего оборудования или объекта электросетевого хозяйства, приводящее к снижению надежности Единой энергетической системы России или технологически изолированных территориальных электроэнергетических систем, при применении графиков временных отключений суммарным объемом 100 МВт и более или прекращение электроснабжения на величину 25 и более процентов общего объема потребления в операционной зоне диспетчерского центра;
 - отключение объектов электросетевого хозяйства (высший класс напряжения 110 кВ и выше), генерирующего оборудования мощностью 100 МВт и более на 2 и более объектах электроэнергетики, вызвавшее прекращение электроснабжения потребителей электрической энергии, суммарная мощность потребления которых составляет 100 МВт и более, продолжительностью 30 минут и более;
 - нарушения в работе противоаварийной или режимной автоматики, в том числе обусловленные ошибочными действиями персонала, вызвавшие прекращение электроснабжения потребителей электрической энергии, суммарная мощность потребления которых составляет 100 МВт и более.

При расчете **параметра «Количество крупных аварий»** учитываются аварии, если в соответствующих пунктах актов расследования их причин комиссией Ростехнадзора установлены ошибочные или неправильные действия (или бездействия) руководящего персонала за исключением аварий, предпосылками и причинами развития которых в соответствии с официальным заключением комиссии Ростехнадзора явились:

- недостатки проекта, конструкции, изготовления, строительства и монтажа оборудования;
- вина сторонних организаций, участвующих в технологическом процессе (смежные организации);
- любое противоправное или неумышленное действие третьих лиц;
- любое форс-мажорное происшествие, наступление которого было невозможно предсказать (падение летательных аппаратов и их частей; стихийные бедствия, на сопротивление которым не было по своему проекту рассчитано гидротехническое

сооружение или энергетическое оборудование; и др.), исключая ответственность группы РусГидро).

КПЭ «Недопущение более предельного числа аварий» считается выполненным (значение «выполнено») – достижение целевого уровня – при одновременном выполнении следующих условий:

- значение параметра «Количество несчастных случаев на производстве» не превышает среднего числа несчастных случаев на производстве, произошедших за последние пять лет, предшествующих плановому периоду;
- значение параметра «Количество крупных аварий» (целевое значение 0) не превышает целевого значения.

Во всех остальных случаях КПЭ «Недопущение более предельного числа аварий» считается не выполненным (значение «не выполнено»).

2.2. КПЭ «Рентабельность собственного капитала (ROE)» (%)

Перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя:

- **для расчета планового (целевого) значения** определяется на основании действующего Положения о системе бизнес-планирования ПАО «РусГидро» в рамках Консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро;
- **для расчета фактического значения** определяется на основании аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО).

Для расчета планового (целевого) значения используются данные Консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро:

$$ROE = \frac{\text{Прибыль за период} + \text{Неденежные статьи расходов} - \text{Неденежные статьи доходов} + \text{Расходы на топливо}}{\text{Среднегодовой собственный капитал}} \times 100\%, \text{ где}$$

Прибыль за период – строка «Прибыль за период» из формы «Консолидированный Отчет о прибылях и убытках Группы РусГидро».

Среднегодовой собственный капитал определяется по следующей формуле:

$$\text{Среднегодовой собственный капитал} = \frac{\text{ИТОГО КАПИТАЛ}_0 + \text{ИТОГО КАПИТАЛ}_1}{2}, \text{ где}$$

ИТОГО КАПИТАЛ₀ – сумма строк «Капитал акционеров ПАО «РусГидро»» и «Неконтролирующая доля участия» на начало периода из формы «Консолидированный баланс Группы РусГидро»;

ИТОГО КАПИТАЛ₁ – сумма строк «Капитал акционеров ПАО «РусГидро»» и «Неконтролирующая доля участия» на конец периода из формы «Консолидированный баланс Группы РусГидро».

Неденежные статьи расходов / доходов – статья «Прочие неденежные статьи операционных расходов / доходов» («Пояснительная записка к консолидированному бизнес-плану Группы РусГидро» главы «Финансовые доходы и расходы», «Анализ деятельности по сегментам», «Финансовые результаты»), включает:

Состав неденежных расходов:

- Убыток от экономического обесценения основных средств;
- Убыток от обесценения долгосрочных векселей;
- Убыток от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток;
- Убыток от пересмотра стоимости чистых активов дочернего общества, приобретенного исключительно с целью последующей перепродажи;
- Убыток от выбытия основных средств;
- Убыток от обесценения финансовых активов;
- Расходы по дисконтированию;
- Резерв под обесценение товарно-материальных запасов;
- Отрицательные курсовые разницы;
- Расходы по производным финансовым инструментам (изменение справедливой стоимости форварда на акции и валютно-процентного свопа);
- Прочие неденежные расходы.

Состав неденежных доходов:

- Доход, связанный с сокращением системы пенсионного обеспечения;
- Доходы по дисконтированию;
- Положительные курсовые разницы;
- Прибыль от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток;
- Доходы по производным финансовым инструментам (изменение справедливой стоимости форварда на акции и валютно-процентного свопа);
- Прочие неденежные доходы.

Расходы на топливо – планируемая величина расходов по статье «Расходы на топливо» («Пояснительная записка к консолидированному бизнес-плану Группы РусГидро» Глава «РАСХОДЫ»).

Значение показателя рассчитывается с двумя десятичными знаками после запятой. Округление производится по математическим правилам.

Для расчета фактического значения используются данные аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО: Консолидированный Отчет о финансовом положении, Консолидированный Отчет о прибылях и убытках, Примечание «Информация по сегментам».

$$ROE = \frac{\text{Прибыль за период (год)} + \text{Неденежные статьи расходов} - \text{Неденежные статьи доходов} + \text{Расходы на топливо}}{\text{Среднегодовой собственный капитал}} \times 100\%, \text{ где}$$

Прибыль за период – строка «Прибыль за период» формы «Консолидированный отчет о прибылях и убытках»;

Среднегодовой собственный капитал определяется по следующей формуле:

$$\text{Среднегодовой собственный капитал} = \frac{\text{ИТОГО КАПИТАЛ}_0 + \text{ИТОГО КАПИТАЛ}_1}{2}, \text{ где}$$

ИТОГО КАПИТАЛ ₀ – сумма строк «Капитал, приходящийся на акционеров ПАО «РусГидро»» и «Неконтролирующая доля участия» на начало периода формы «Консолидированный Отчет о финансовом положении»;

ИТОГО КАПИТАЛ ₁ – сумма строк «Капитал, приходящийся на акционеров ПАО «РусГидро»» и «Неконтролируемая доля участия» на конец периода формы «Консолидированный Отчет о финансовом положении».

Неденежные статьи расходов/доходов – статья «Прочие неденежные статьи операционных доходов и расходов» (Примечание «Информация по сегментам» и «Финансовые доходы, расходы» к Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период), включает:

Состав неденежных расходов:

- Убыток от экономического обесценения основных средств;
- Убыток от обесценения долгосрочных векселей;
- Убыток от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток;
- Убыток от пересмотра стоимости чистых активов дочернего общества, приобретенного исключительно с целью последующей перепродажи;
- Убыток от выбытия основных средств;
- Убыток от обесценения финансовых активов;
- Расходы по дисконтированию;
- Резерв под обесценение товарно-материальных запасов;
- Отрицательные курсовые разницы;
- Расходы по производным финансовым инструментам (изменение справедливой стоимости форварда на акции и валютно-процентного свопа);
- Прочие неденежные расходы.

Состав неденежных доходов:

- Доход, связанный с сокращением системы пенсионного обеспечения;
- Доходы по дисконтированию;
- Положительные курсовые разницы;
- Прибыль от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток;
- Доходы по производным финансовым инструментам (изменение справедливой стоимости форварда на акции и валютно-процентного свопа);
- Прочие неденежные доходы.

Расходы на топливо – фактическая величина расходов по статье «Расходы на топливо» (Примечание «Операционные расходы» к Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период).

Значение показателя рассчитывается с двумя десятичными знаками после запятой. Округление производится по математическим правилам.

Показатель считается выполненным, при условии степени достижения его фактического значения не менее 95% от целевого значения, установленного на отчетный период. В противном случае показатель считается не выполненным.

2.3. КПЭ «Прибыль до вычета» (млн руб.)

Перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя:

- **для расчета планового (целевого) значения** определяется на основании действующего Положения о системе бизнес-планирования ПАО «РусГидро» в рамках Консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро;
- **для расчета фактического значения** определяется на основании аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО.

Для расчета планового (целевого) значения используются данные Консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро:

Прибыль до вычета = Прибыль до налогообложения + Амортизация основных средств и НМА + Неденежные статьи расходов - Неденежные статьи доходов + Процентные расходы + Расходы на топливо.

Прибыль до налогообложения – строка «Прибыль до налогообложения» из формы «Консолидированный отчет о прибылях и убытках Группы РусГидро»;

Амортизация основных средств и НМА – строка «Амортизация основных средств и НМА» (Пояснительная записка к консолидированному бизнес-плану Группы РусГидро глава «РАСХОДЫ»);

Неденежные статьи расходов/доходов – определяются в соответствии с п.0 настоящей Методики;

Процентные расходы – строка «Процентные расходы» («Пояснительная записка к консолидированному бизнес-плану Группы РусГидро» Глава «Финансовые доходы и расходы»);

Расходы на топливо - определяется в соответствии с п.0 настоящей Методики.

Для расчета фактического значения используются данные аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО: Консолидированный Отчет о финансовом положении, Консолидированный отчет о прибылях и убытках, Примечание «Информация по сегментам», Примечание «Финансовые доходы, расходы»:

Прибыль до вычета = Прибыль до налогообложения + Амортизация основных средств и нематериальных активов + Неденежные статьи расходов - Неденежные статьи доходов + Процентные расходы + Расходы на топливо.

Значение показателя рассчитывается без десятичных знаков после запятой. Округление производится по математическим правилам.

Прибыль до налогообложения – строка «Прибыль до налогообложения» из формы «Консолидированный отчет о прибылях и убытках Группы РусГидро»;

Амортизация основных средств и нематериальных активов – строка «Амортизация» (Примечание «Информация по сегментам»);

Неденежные статьи расходов/доходов – определяются в соответствии с п.0 настоящей Методики;

Процентные расходы – Примечание «Финансовые доходы, расходы», строка «Процентные расходы».

Расходы на топливо - определяются в соответствии с п.0 настоящей Методики.

Показатель считается выполненным, при условии степени достижения его фактического значения не менее 95% от целевого значения, установленного на отчетный период. В противном случае показатель считается не выполненным.

2.4. КПЭ «Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства» (%)

Перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя:

- ПАО «РусГидро»

Плановое (целевое) значение является нормативным и определяется в соответствии с разделом 1 Положения «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц, годовом объеме таких закупок и порядке расчета указанного объема», утвержденного постановлением Правительства РФ от 11.12.2014 г. № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (далее – Положение №1352) с учетом изменений, утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 01.08.2019 № 1001 «О внесении изменений в Положение об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц, годовом объеме таких закупок и порядке расчета указанного объема».

Для расчета фактического значения используются данные отчетов системы САПФИР по договорам, заключенным по результатам закупки Общества. Фактическое значение определяется как доля закупок, по которым заключены договоры с субъектами малого и среднего предпринимательства в общем ежегодном объеме закупок продукции для нужд ПАО «РусГидро» по которым заключены договоры в отчетном периоде, выраженная в процентах по следующим формулам:

$$\text{ДмспОБЩ} = (\text{Зак}^{\text{пр}}\text{МСП} + \text{ЗакМСП} + \text{ЗакМСПсуб}) / \text{Зак}^{\text{общ}} \times 100$$

$$\text{Дмсп} = \text{Зак}^{\text{пр}}\text{МСП} / \text{Зак}^{\text{общ}} \times 100$$

где:

ДмспОБЩ – доля стоимостного объема оплаты в отчетном году (с учетом объема оплаты в отчетном году договоров, срок исполнения которых превышает один календарный год, в том числе заключенных в предыдущие отчетные периоды) по договорам, заключенных с субъектами малого и среднего предпринимательства (далее – МСП), в общем ежегодном стоимостном объеме оплаты в отчетном году (с учетом объема оплаты в отчетном году договоров, срок исполнения которых превышает один календарный год, в том числе заключенных в предыдущие отчетные периоды) по договорам, заключенным по результатам проведенных закупок, в том числе проведенных закупок только среди МСП. При этом учитываются, в том числе субподрядные договоры 1-го уровня. Под субподрядными договорами 1-го уровня понимаются договоры на поставку товаров, выполнение работ, оказание услуг, заключенные непосредственно между МСП и компаниями любой организационно-правовой формы, заключившими прямые договоры с Обществом (филиалом), %;

Дмсп – Стоимостной объем оплаты в отчетном году (с учетом объема оплаты в отчетном году договоров, срок исполнения которых превышает один календарный год, в том числе заключенных в предыдущие отчетные периоды) по договорам, заключенных с МСП, по результатам проведенных закупок только среди МСП, в соответствии с Положением №1352, в общем ежегодном объеме договоров, %;

Зак^{пр}МСП – Стоимостной объем оплаты в отчетном году (с учетом объема оплаты в отчетном году договоров, срок исполнения которых превышает один календарный год, в том числе заключенных в предыдущие отчетные периоды), по заключенным договорам с МСП по результатам проведенных закупок только среди МСП, в соответствии с разделом 2 Положения №1352, руб.;

ЗакМСПсуб – Стоимостной объем оплаты в отчетном году (с учетом объема оплаты в отчетном году договоров, срок исполнения которых превышает один календарный год, в том числе заключенных в предыдущие отчетные периоды) по субподрядным договорам 1-го уровня, заключенных непосредственно между МСП и компаниями любой организационно-правовой формы, заключившими прямые договоры с Обществом (филиалом), руб.;

ЗакМСП – Стоимостной объем оплаты в отчетном году (с учетом объема оплаты в отчетном году договоров, срок исполнения которых превышает один календарный год, в том числе заключенных в предыдущие отчетные периоды, заключенных договоров с субъектами малого и среднего предпринимательства, по результатам проведенных закупок, за исключением закупок только среди МСП, в соответствии с разделом 2 Положения №1352, руб.;

Зак^{общ} – Общий стоимостной объем оплаты в отчетном году (с учетом объема оплаты в отчетном году договоров, срок исполнения которых превышает один календарный год, в

том числе заключенных в предыдущие отчетные периоды) договоров, заключенных по результатам проведенных закупок, в том числе закупок проведенных только среди МСП, в соответствии с разделом 2 Положения №1352, руб.

При расчете КПЭ не учитываются проведенные в отчетном периоде закупки указанные в пункте 7 Положения № 1352.

Показатель считается выполненным, при условии степени достижения его фактического значения не менее 95% от целевого значения, установленного на отчетный период. В противном случае показатель считается не выполненным.

2.5. КПЭ «Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению» (%)

Перечень объектов инвестиций Общества и объектов нового строительства ПО для расчета показателя определяется в соответствии с Приложением «Плановые данные на (плановый) год по объектам инвестиций ПАО «РусГидро» и объектам нового строительства ПО, учитываемые для расчета показателя эффективности членов Правления ПАО «РусГидро» «Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению, %» к Бизнес-плану Общества, утвержденному Советом директоров Общества в установленном порядке.

Плановое (целевое) значение принимается на основании плановых данных по объектам инвестиций Общества и объектам нового строительства ПО в соответствии с Приложением «Плановые данные на (плановый) год по объектам инвестиций ПАО «РусГидро» и объектам нового строительства ПО, учитываемые для расчета показателя эффективности членов Правления ПАО «РусГидро» «Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению, %» к Бизнес-плану Общества, утвержденному Советом директоров Общества в установленном порядке.

Для расчета фактического значения источником информации являются фактические данные по объектам инвестиций Общества и объектам нового строительства ПО в составе отчета об исполнении Бизнес-плана Общества, утвержденного Советом директоров Общества в установленном порядке.

Расчет показателя «Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению, %» осуществляется по формуле:

$$K^{\text{ввод фин осв}} = 0,75 \cdot K^{\text{ввод мощ}} + 0,25 \cdot K_{\text{год}}^{\text{объем фин осв}}$$

где:

$K^{\text{ввод фин осв}}$ – выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению (по году);

$K^{\text{ввод мощ}}$ – итоговый (по всем типам вводимых мощностей) показатель выполнения графиков вводов мощностей;

$K_{\text{год}}^{\text{объем фин осв}}$ – выполнение годового плана по финансированию и освоению.

Итоговый (по всем типам вводимых мощностей) показатель выполнения графиков вводов мощностей рассчитывается за отчетный год по формуле:

$$K^{\text{ввод мощ}} = 100 \cdot \frac{V_{\text{факт мощ}}}{V_{\text{пл мощ}}}$$

где:

$K^{\text{ввод мощ}}$ – выполнение графиков вводов мощностей за отчетный год (по всем типам вводимых мощностей⁹¹);

$V_{\text{пл мощ}}$ – годовой плановый объем вводимой мощности (МВт);

$V_{\text{факт мощ}}$ – фактически введенная в отчетном году мощность (МВт).

При отсутствии установленного на отчетный год плана ввода мощностей, показатель $K^{\text{ввод мощ}}$ не рассчитывается, соответствующая доля перераспределяется на $K_{\text{год}}^{\text{объем фин осв}}$.

В расчете учитываются внеплановые вводы мощности по объектам инвестиций Общества и объектам нового строительства ПО, при этом годовой плановый объем вводимой мощности, в расчетной формуле показателя, увеличивается на величину соответствующего внепланового ввода мощности.

В расчете не учитываются плановые вводы по объектам, учтенным как внеплановые вводы в прошлые периоды, при этом годовой плановый объем вводимой мощности, в расчетной формуле показателя, уменьшается на величину соответствующего планового ввода мощности.

Расчет показателя выполнения годового плана по финансированию и освоению осуществляется по формуле:

$$K_{\text{год}}^{\text{объем фин осв}} = 0,5 \cdot K_{\text{год}}^{\text{объем фин}} + 0,5 \cdot K_{\text{год}}^{\text{объем осв}}$$

где:

$K_{\text{год}}^{\text{объем фин осв}}$ – выполнение годового плана по финансированию и освоению;

⁹¹ Для расчета КПЭ плановые показатели по вводам мощностей утверждаются в составе Бизнес-плана Общества Советом директоров Общества. При этом факт ввода мощности в отчетном периоде принимается при наличии разрешения надзорного органа на допуск в постоянную эксплуатацию энергоустановки заявленной мощности в соответствии с формой приказа Ростехнадзора от 07.04.2008 № 212 и Акта рабочей комиссии о приемке оборудования после комплексного опробования. Для проектов ТПиР в соответствии с актом перемаркировки оборудования.

$K_{\text{год}}^{\text{объем фин}}$ – выполнение годового плана по финансированию;

$K_{\text{год}}^{\text{объем осв}}$ – выполнение годового плана по освоению.

Расчет показателя выполнения годового плана по финансированию осуществляется по формуле:

$$K_{\text{год}}^{\text{объем фин}} = \left[\frac{\text{Фин}_{\text{пл}}^{\text{ТПИР}}}{\text{Фин}_{\text{пл}}} * \left(1 - \frac{|\Delta \text{Фин}_{\text{отчет}}^{\text{ТПИР}}|}{\text{Фин}_{\text{пл}}} \right) + \frac{\text{Фин}_{\text{пл}}^{\text{НС}}}{\text{Фин}_{\text{пл}}} * \left(1 + \frac{\sum \Delta \text{Фин}_{\text{отчет}}^{\text{НС}}}{\text{Фин}_{\text{пл}}} \right) \right] * 100\%$$
 где:

$\text{Фин}_{\text{пл}}$ – плановый годовой объем финансирования;

$\text{Фин}_{\text{пл}}^{\text{ТПИР}}$ – плановый годовой объем финансирования по объектам инвестиций Общества;

$\text{Фин}_{\text{пл}}^{\text{НС}}$ – суммарный плановый годовой объем финансирования по объектам нового строительства;

$|\Delta \text{Фин}_{\text{отчет}}^{\text{ТПИР}}|$ – модуль отклонения фактического объема финансирования по объектам инвестиций Общества⁹² в отчетном году от планового.

$\sum \Delta \text{Фин}_{\text{отчет}}^{\text{НС}}$ – сумма отклонений фактического объема финансирования от планового по каждому объекту нового строительства в отчетном году. В случае если фактическое значение суммарного объема финансирования менее 100% от суммарного планового, то составляющая в формуле расчета по объектам нового строительства в отчетном году принимается равной нулю.

Расчет показателя выполнения годового плана по освоению осуществляется по формуле:

$$K_{\text{год}}^{\text{объем осв}} = \left[\frac{\text{Осв}_{\text{пл}}^{\text{ТПИР}}}{\text{Осв}_{\text{пл}}} * \left(1 + \frac{\Delta \text{Осв}_{\text{отчет}}^{\text{ТПИР}}}{\text{Осв}_{\text{пл}}} \right) + \frac{\text{Осв}_{\text{пл}}^{\text{НС}}}{\text{Осв}_{\text{пл}}} * \left(1 + \frac{\sum \Delta \text{Осв}_{\text{отчет}}^{\text{НС}}}{\text{Осв}_{\text{пл}}} \right) \right] * 100\%$$

где:

$\text{Осв}_{\text{пл}}$ – плановый годовой объем освоения;

$\text{Осв}_{\text{пл}}^{\text{ТПИР}}$ – плановый годовой объем освоения по объектам инвестиций Общества;

$\text{Осв}_{\text{пл}}^{\text{НС}}$ – суммарный плановый годовой объем освоения по объектам нового строительства;

⁹² Объем финансирования и освоения по ТПИР принимается для расчета показателя «Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению, %» по итоговому значению строки «ТПИР», утвержденной в составе Бизнес-плана Общества Советом директоров Общества.

$\Delta \text{Осв}_{\text{отчет}}^{\text{ТПиР}}$ – отклонение фактического объема освоения от планового по объектам инвестиций Общества⁹² в отчетном году.

$\sum \Delta \text{Осв}_{\text{отчет}}^{\text{НС}}$ – сумма отклонений фактического объема освоения от планового по каждому объекту нового строительства в отчетном году. В случае если фактическое значение суммарного объема освоения менее 100% от суммарного планового, то составляющая в формуле расчета по объектам нового строительства в отчетном году принимается равной нулю.

В случае если фактический объем финансирования и/или освоения по каким-либо проектам сложился в результате экономии затрат, то значение планового объема финансирования и/или освоения по таким проектам, в расчетной формуле показателя, уменьшается на величину экономии затрат (при этом данная экономия в виде итогов закупок оборудования/работ/услуг и/или исполнения сметы проекта подтверждается документально).

Плановые годовые объемы финансирования и освоения по каждому объекту инвестиций утверждаются в составе Бизнес-плана Общества Советом директоров Общества в установленном порядке.

Корректировка годовых плановых объемов финансирования и освоения, показателей по вводам мощностей по каждому объекту инвестиций выносится на Совет директоров Общества для утверждения в составе скорректированного Бизнес-плана Общества.

Показатель считается выполненным при условии степени достижения его фактического значения не менее 100% от целевого значения, установленного на отчетный период. В противном случае показатель считается невыполненным.

2.6. КПЭ «Производительность труда» (%)

Перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя:

определяется на основании аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО).

Плановое (целевое) значение является нормативным и определяется директивами Правительства Российской Федерации от 25.12.2019 № 12153п-П13.

Фактическое значение показателя рассчитывается на основании данных аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро и расчета страховых взносов (РСВ, форма по КНД 1151111).

КПЭ «Производительность труда» ($\text{ППТ}_{\text{факт}}$) отражает динамику производительности труда текущего года к базовому и определяется по формуле:

$$\text{ППТ}_{\text{факт}} = \left(\frac{\text{ПТ}_{\text{отч.}}}{\text{ПТ}_{\text{отч.-1}}} - 1 \right) \times 100\%, \text{ где}$$

$ПТ_{отч.}, ПТ_{отч.-1}$ – фактическое значение показателя производительности труда Группы РусГидро в отчетном периоде и периоде, предшествующем отчетному, соответственно, млн руб./чел.

Показатель производительности труда Группы РусГидро (млн руб./чел.) в отчетном и предшествующем отчетному периодах ($ПТ_{отч.}, ПТ_{отч.-1}$) определяется как отношение добавленной стоимости (**ДС**) к численности работников Группы РусГидро (**Числ**) за соответствующие периоды и рассчитывается по формуле:

$$ПТ = \frac{ДС}{Числ}, \text{ где}$$

ДС – добавленная стоимость Группы РусГидро (млн руб.) рассчитывается по формуле:

$$ДС = \text{Операционная Прибыль} + \text{Вознаграждения Работникам} + \\ \text{Налоги (кроме налога на прибыль)} + \text{Амортизация ОС, НМА} + \\ \text{Реализация ОС} - \text{Выручка от услуг по ТП}, \text{ где}$$

Операционная Прибыль – строка «Прибыль от операционной деятельности без учета убытков от обесценения» за вычетом строки «Прочие операционные доходы» форма «Консолидированный Отчет о прибылях и убытках» Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО, млн руб.;

Вознаграждения Работникам – строка «Вознаграждения работникам (в том числе налоги и расходы по пенсионному обеспечению)» Примечание 26 «Операционные расходы (без учета убытков от обесценения)» к Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО, млн руб.;

Налоги (кроме налога на прибыль) – строка «Налоги, кроме налога на прибыль» Примечание 26 «Операционные расходы (без учета убытков от обесценения)» к Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО, млн руб.;

Амортизация ОС, НМА – строка «Амортизация основных средств и нематериальных активов» Примечание 26 «Операционные расходы (без учета убытков от обесценения)» к Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО, млн руб.;

Реализация ОС – строка «Убыток от выбытия основных средств, нетто» Примечание 26 «Операционные расходы (без учета убытков от обесценения)» к Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО, млн руб.;

Выручка от услуг по ТП – строка «Оказание услуг по технологическому присоединению к сети» Примечание 24 «Выручка» к Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО, млн руб.

Числ – количество работников (чел.), за которых производится уплата страховых взносов в государственные внебюджетные фонды. Определяется как сумма среднегодовой численности работников по всем ПО, входящим в контур консолидации, рассчитываемая как средняя от месячных численностей, указанных в поквартальных формах РСВ по всем ПО, входящим в контур консолидации⁹³.

Значение показателя рассчитывается с двумя десятичными знаками после запятой. Округление производится по математическим правилам.

Показатель считается выполненным, при условии степени достижения его фактического значения не менее 95% от целевого значения, установленного на отчетный период. В противном случае показатель считается не выполненным.

2.7. КПЭ «Интегральный инновационный КПЭ» (%)

Перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя соответствует перечню компаний, принимающих участие в реализации Программы инновационного развития Группы РусГидро на 2020 – 2024 с перспективой до 2029 года в отчетный период.
94

Для расчета планового (целевого) значения источником информации является утвержденная в установленном порядке Программа инновационного развития Группы РусГидро, действующая в отчетном периоде.

Для расчета фактического значения источником информации является отчет по выполнению Программы инновационного развития Группы РусГидро за отчетный период, утвержденный в установленном порядке.

Фактическое значение КПЭ «Интегральный инновационный КПЭ» рассчитывается на основании оценок выполнения входящих в его состав показателей следующим образом:

$$П_{\text{инт}} = \sum_{i=1} \frac{П_i^{\phi} \cdot \text{вес}_i}{П_i^{\text{п}}}, \%$$

где:

П_{инт} – интегральный инновационный КПЭ за отчетный период.

⁹³ Лица, оказывающие услуги по договорам гражданско-правового характера (ГПХ) включаются в соответствующие месяцы по строке 010 подраздела 1.1. раздела I РСВ, так как являются застрахованными лицами по ОМС и ОПС. Страховые взносы на ОСС на случай временной нетрудоспособности и в связи с материнством по лицам, оказывающим услуги по ГПХ, не выплачиваются.

⁹⁴ Утверждена Советом директоров Общества 20.08.2020 (протокол от 24.08.2020 №312)

P_i^{ϕ} – фактическое значение i -го показателя в отчетном периоде⁹⁵.

P_i^{π} – плановое значение i -го показателя, установленное для отчетного периода⁹⁶.

$Вес_i$ – вес i -го показателя в отчетном периоде.

Распределение весов показателей для расчета «Интегрального инновационного КПЭ» приведено в таблице:

№	Составляющие показателя	Вес, %
1.	Доля затрат на НИОКР от выручки, %	15
2.	Количество объектов интеллектуальной собственности, полученных за отчетный период, %	15
3.	Коэффициент использования топлива, %	20
4.	Эффективность управления мощностями ГЭС, чел/100МВт	20
5.	Качество разработки (актуализации) ПИР / выполнения ПИР Группы, %	30

В случае отсутствия в отчетном периоде оценки по показателю «Качество разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР», вес данного показателя перераспределяется на другие составляющие показателя «Интегральный инновационный КПЭ» прямо пропорционально их весам.

Рассчитанное фактическое значение «Интегрального инновационного КПЭ» округляется до целого значения по общим математическим правилам (десятичные знаки не учитываются).

Расчет показателя производится по каждой из составляющих показателя «Интегральный инновационный КПЭ»:

- Доля затрат на НИОКР от выручки;
- Количество объектов интеллектуальной собственности, полученных за отчетный период;
- Коэффициент использования топлива по тепловой генерации;
- Эффективность управления мощностями ГЭС;
- Качество разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР.

Фактические значения показателей «Доля затрат на НИОКР от выручки», «Количество объектов интеллектуальной собственности, полученных за отчетный период» и «Коэффициент использования топлива по тепловой генерации» принимаются на основе утверждаемых в установленном порядке ежегодных отчетов по выполнению Программы инновационного развития Группы РусГидро.

⁹⁵ С учетом того, что показатель «Эффективность управления мощностями ГЭС, чел/100МВт» (П4) является «обратным» т.е. снижение количественного значения этого показателя является его улучшением, в числителе формулы расчета $P_{инт}$ вместо фактического учитывается плановое значение этого показателя

⁹⁶ С учетом того, что показатель «Эффективность управления мощностями ГЭС, чел/100МВт» (П4) является «обратным» т.е. снижение количественного значения этого показателя является его улучшением, в знаменателе формулы расчета $P_{инт}$ вместо планового учитывается фактическое значение этого показателя.

Фактические значения для расчета показателя «Эффективность управления мощностями ГЭС» определяются на основании ежегодных отчетов по Бизнес-планам ПАО «РусГидро», для расчета которых фактическое значение параметра «Установленная мощность ГЭС» принимается за последний день отчетного периода.

Фактические значения показателя «Качество разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР» ежегодно формируются в соответствии с нормами «Положения о порядке проведения оценки качества разработки, корректировки и ежегодной независимой оценки реализации программ инновационного развития акционерных обществ с государственным участием, государственных корпораций, государственных компаний и федеральных государственных унитарных предприятий», утвержденного Межведомственной комиссией по технологическому развитию при Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России (протокол от 25.10.2019 № 34-Д01).

1. Доля затрат на НИОКР от выручки (П1), %.

Показатель рассчитывается по формуле:

$$K_{\text{ниокр}} = (\text{НИОКР}/S) * 100\% , \text{ где:}$$

НИОКР – годовой объем затрат (млн.руб. с НДС) на НИОКР компаний, принимаемых к расчету показателя, в том числе:

- a) затраты на приобретение исключительных прав на результаты интеллектуальной деятельности (далее - РИД) по следующим видам РИД:
 - изобретения, полезные модели или промышленные образцы (как объекты патентных прав);
 - программы для ЭВМ (как объекты авторских прав), базы данных (как объекты смежных прав), топологии интегральной микросхемы;
 - секреты производства (ноу-хау).
- b) взносы в венчурные фонды, фонды прямых инвестиций, основным объектом инвестиций для которых являются малые инновационные и высокотехнологичные компании;
- c) средства, направленные на реализацию проектов по созданию высокотехнологичных производств в кооперации с российскими образовательными организациями высшего образования, государственными научными учреждениями;
- d) взносы в некоммерческие организации, обеспечивающие деятельность приоритетных технологических платформ согласно перечню, утверждаемому президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России, и в специализированные организации, управляющие работой пилотных инновационных территориальных кластеров согласно перечню, указанному в Приложении 6 к Постановлению Правительства Российской Федерации от 15 апреля 2014 года № 316.

S – выручка (в млн руб.) по данным Бизнес-плана, действующего на 01 января отчетного года, компаний, участвующих в реализации Программы инновационного развития Группы РусГидро, за вычетом:

- затрат на покупную электрическую и тепловую энергию;
- затрат на услуги сетевых компаний по передаче электро- и теплоэнергии;
- выручки от внутригрупповых транзакций, кроме перечисленных выше, в том числе – выручки ПО-институтов, получаемой от выполнения работ по заказу компаний Группы РусГидро;
- выручки от услуг по технологическому присоединению;
- надбавки к цене на мощность, введенной Федеральным законом от 28.12.2016 № 508-ФЗ с целью выравнивания тарифов компаний ДФО (только для ПАО «РусГидро»).

С целью обеспечения преемственности методики расчета показателя и сопоставимости плановых значений показателя с достигнутыми в предыдущие годы, при расчете $K_{ниокр}$ не учитывается выручка АО «ДРСК» (утвержденные методики расчета КПЭ ПИР Холдинга РусГидро и ПИР РусГидро «Доля затрат на НИОКР от выручки» предусматривали исключение выручки АО «ДРСК» для учета внутрихолдинговых операций).

2. Количество объектов интеллектуальной собственности, полученных за отчетный период (П2).

Значение данного показателя определяется как количество объектов интеллектуальной собственности (далее - ОИС) компаний Группы РусГидро, участвующих в реализации Программы инновационного развития Группы РусГидро, исключительные права на которые в отчетном году были подтверждены охранными документами.

ОИС - это результаты интеллектуальной деятельности (изобретения, полезные модели, промышленные образцы, программы для ЭВМ, товарные знаки и знаки обслуживания и проч.), которым предоставлена правовая охрана.

Охранные документы – это документы, подтверждающие правовую охрану РИД, государственную регистрацию результатов интеллектуальной деятельности (Патенты, Свидетельства о государственной регистрации).

3. Коэффициент использования топлива по тепловой генерации (П3), %.

Показатель рассчитывается по следующим компаниям Группы РусГидро, принимающим участие в реализации ПИР Группы РусГидро:

АО «ДГК», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», АО «Сахаэнерго», АО «Чукотэнерго», АО «ЮЭСК», ПАО «Якутскэнерго».

Показатель рассчитывается по формуле:

$$K_{um} = \frac{(0,86W_{omn} + Q_{omn}) * 1000}{7 * B} \quad \%, \text{ где}$$

$W_{\text{отп}}$ – суммарный по компаниям, принимаемым к расчету показателя, отпуск электроэнергии с шин в году, млн. кВт*ч;

$Q_{\text{отп}}$ – суммарный по компаниям, принимаемым к расчету показателя, отпуск тепловой энергии с коллекторов в году, тыс. Гкал;

0,86 – переводной коэффициент кВт*ч в Гкал;

7 – коэффициент, характеризующий теплоту сгорания условного топлива, ккал/кг;

B – суммарный по компаниям, принимаемым к расчету показателя, расход условного топлива на производство электрической и тепловой энергии в году, тут.

Примечания:

- По ПАО «Камчатскэнерго» в отпуске тепловой энергии с коллекторов учитывается отпуск тепловой энергии от филиала «Коммунальная энергетика».
- По ПАО «Магаданэнерго» отпуск тепловой энергии с коллекторов учитывается без отпуска от электробойлерных котельных.
- По ПАО «Якутскэнерго» учитывается отпуск электрической энергии с шин только тепловых электростанций (без учета ГЭС).

4. Эффективность управления мощностями ГЭС (P_4), чел/100МВт

Показатель рассчитывается по формуле:

$$W_{\text{ГЭС}} = \frac{Ч_{\text{од}}}{P_{\text{уст.}}} * 100, \text{ где}$$

$Ч_{\text{од}}$ – численность персонала основной деятельности ПАО «РусГидро» и ПО, эксплуатирующих ГЭС и участвующих в Программе инновационного развития, за отчетный год:

$$Ч_{\text{од}} = ССЧ_{\text{од}} - (ССЧ_{(\text{ИАДВ})} + ССЧ_{(\text{ИАТепло})} + ССЧ_{(\text{ФВвод})}) + ССЧ_{\text{по}}, \text{ где}$$

$ССЧ_{\text{од}}$ – среднесписочная численность персонала основной деятельности Общества, за отчетный год (строка 21.1.1. формы «Оплата труда» Бизнес-плана);

$ССЧ_{(\text{ИАДВ})}$ – среднесписочная численность персонала, отнесенного в соответствии с организационной структурой Общества к Дивизиону Дальний Восток^{97,98};

$ССЧ_{(\text{ИАТепло})}$ – среднесписочная численность персонала Общества, функционально связанного с управлением тепловой генерацией^{97,99}.

⁹⁷ Для определения показателя численность принимается равной численности по штатному расписанию, действующему на дату расчёта показателя.

⁹⁸ Департамент тарифного регулирования и экономического анализа, Департамент структурирования активов, заместитель Генерального директора - директор Дивизиона «Дальний Восток».

⁹⁹ Департамент организации производственной деятельности объектов энергетики ДФО, Департамент топливообеспечения, Управление энергосбытовой деятельности и Управление по работе на рынках с регулируемым ценообразованием Департамента по работе на оптовом рынке электроэнергии и мощности и анализа рынков.

ССЧ_(Фввод) – среднесписочная численность персонала филиалов ПАО «РусГидро», набранного для обеспечения эксплуатации ГЭС, ввод которых запланирован на последующие периоды и учтенная в строке 21.1.1. формы «Оплата труда» Бизнес-плана.

ССЧ_{по} – среднесписочная численность персонала ПО, участвующих в ПИР, эксплуатирующих ГЭС ПО¹⁰⁰.

P_{уст.} – Установленная мощность (МВт) на конец отчетного года гидроэлектростанций ПАО «РусГидро» и подконтрольных организаций, эксплуатируемых персоналом ПАО «РусГидро» и ПО.

Плановые (целевые) значения численности персонала и установленной мощности на плановый период рассчитываются на основании бизнес-плана ПАО «РусГидро» и ПО, эксплуатирующих ГЭС и участвующих в Программе инновационного развития.

Показатель «Эффективность управления мощностями ГЭС, чел/100МВт» (П4) является обратным и его снижение демонстрирует рост эффективности.

5. Качество разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР (П5), %.

Целевое значение показателя «Качество разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР» устанавливается равным 90%.

Распределением удельных весов по составляющим частям «Качество разработки (актуализации) ПИР» и «Качество выполнения ПИР» определяется решением Межведомственной рабочей группы по технологическому развитию при Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России. В случае отсутствия такого решения веса обоих показателей принимаются равными 0,5.

В случае отсутствия на момент расчета оценки одной из составляющих частей показателя «Качество разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР», вес показателя перераспределяется на другую составляющую показателя «Качество разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР».

Для расчета фактического значения показателя «Качество разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР» в качестве значения составляющей «Качество выполнения ПИР» за отчетный год принимается значение итоговой оценки качества выполнения ПИР за год, предшествующий отчетному.

Фактические значения составляющих частей показателя «Качество разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР» определяются на основании итоговых оценок качества разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР, утверждаемых Межведомственной рабочей группой по технологическому развитию при Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России.

¹⁰⁰ Персонал основной деятельности филиала ПАО «Якутскэнерго» «Каскад Вилюйских ГЭС им. Е.Н. Батенчука» и численность работников структурного подразделения, сформированного на базе ПАО «КамГЭК», которое путем присоединения вошло в состав ПАО «Камчатскэнерго».

При оценке выполнения «Интегрального инновационного КПЭ», округление осуществляется по общим математическим правилам (десятичные знаки не учитываются).

Показатель считается выполненным, при условии степени достижения его фактического значения не менее 95% от целевого значения, установленного на отчетный период. В противном случае показатель считается не выполненным.

2.8. КПЭ «Рентабельность инвестиций акционеров (TSR)», %

Плановое (целевое) значение показателя не рассчитывается и является нормативным.

Источником информации для расчета фактического значения показателя являются данные, опубликованные в открытом доступе, подтверждающие фактически сложившиеся котировки акций Общества на Московской бирже, и данные из ежегодных аудированных консолидированных финансовых отчетностей Группы РусГидро, сформированных в соответствии с МСФО, в рамках реализации цикла Программы.

Показатель рассчитывается за отчетный период (3 года)¹⁰¹ по следующей формуле:

$$TSR = \frac{(\bar{P}_1 - \bar{P}_0) + DPS}{\bar{P}_0}, \text{ где}$$

\bar{P}_0 – средняя цена акции на Московской бирже за 22 торговых дня, предшествующих 3-летнему периоду, руб.;

\bar{P}_1 – средняя цена акции на Московской бирже за 22 торговых дня, до конца отчетного периода, руб.;

DPS (dividend per share) – общий объем дивидендов или иных выплат акционерам за 3-летний период, выплаченный на одну акцию, в течение отчетного периода, руб.

Для минимизации влияния случайных/нерыночных колебаний при расчете TSR используется «период сглаживания», составляющий 22 торговых дня, для которого рассчитывается средняя цена акций на конец и начало отчетного периода.

Значение показателя рассчитывается без десятичных знаков после запятой. Округление производится по математическим правилам.

Оценка показателя производится на основании сравнения фактического значения TSR Общества с Индексом МосБиржи электроэнергетики - MOEXEU (далее – Индекс). Изменение Индекса рассчитывается как процент изменения среднего значения Индекса за 22 торговых дня, предшествующих началу 3-летнего периода, и за 22 торговых дня на конец отчетного периода (аналогично расчету средней цены акций ПАО «РусГидро» на Московской бирже).

Показатель считается выполненным (фактическое значение принимается равным 100%), если расчетное фактическое значение показателя превышает динамику Индекса за

¹⁰¹ В качестве начала расчетного периода принимается дата за три года до отчетной даты, а конец расчетного периода совпадает с окончанием отчетного периода.

отчетный период на положительную величину. В противном случае, показатель считается не выполненным (фактическое значение принимается равным 0%).

2.9. КПЭ «Доход (прибыль) на акцию (EPS)» (руб./акцию)

Перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя:

- **для расчета планового (целевого) значения** определяется на основании действующего Положения о системе бизнес-планирования ПАО «РусГидро» в рамках Консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро;
- **для расчета фактического значения** определяется на основании аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро, сформированной по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО).

Для расчета планового (целевого) значения используются данные Консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро, бизнес-плана ПАО «РусГидро»:

$$EPS = \sum_{i=1}^{i=3} \frac{(\text{Прибыль за период} + \text{Неденежные статьи расходов} - \text{Неденежные статьи доходов} + \text{Расходы на топливо})_i}{(\text{Число акций на начало года}_i + \text{Число акций на конец года}_i) \cdot 0,5}$$

где:

i – год трехлетнего цикла;

Прибыль за период – строка «Прибыль за период» из формы «Консолидированный Отчет о прибылях и убытках Группы РусГидро», млн руб.

Неденежные статьи расходов/доходов – статья «Прочие неденежные статьи операционных расходов/доходов» («Пояснительная записка к консолидированному бизнес-плану Группы РусГидро» главы «Финансовые доходы и расходы», «Анализ деятельности по сегментам», «Финансовые результаты»), млн руб., включает:

Состав неденежных расходов:

- Убыток от экономического обесценения основных средств;
- Убыток от обесценения долгосрочных векселей;
- Убыток от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток;
- Убыток от пересмотра стоимости чистых активов дочернего общества, приобретенного исключительно с целью последующей перепродажи;
- Убыток от выбытия основных средств;
- Убыток от обесценения финансовых активов;
- Расходы по дисконтированию;
- Резерв под обесценение товарно-материальных запасов;
- Отрицательные курсовые разницы;
- Расходы по производным финансовым инструментам (изменение справедливой стоимости форварда на акции и валютно-процентного свопа);
- Прочие неденежные расходы.

Состав неденежных доходов:

- Доход, связанный с сокращением системы пенсионного обеспечения;
- Доходы по дисконтированию;
- Положительные курсовые разницы;
- Прибыль от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток;
- Доходы по производным финансовым инструментам (изменение справедливой стоимости форварда на акции и валютно-процентного свопа);
- Прочие неденежные доходы.

Расходы на топливо – планируемая величина расходов по статье «Расходы на топливо» («Пояснительная записка к консолидированному бизнес-плану Группы РусГидро» Глава «РАСХОДЫ»), млн руб.

Число акций на начало года_{*i*} – число акций на начало *i*-го года цикла (млн штук) определяется путем деления строки «Уставный капитал» на конец (*i-1*)-го года цикла (Бизнес-план ПАО «РусГидро»/Прогнозный баланс ПАО «РусГидро»/Пассив/III Капитал и резервы) на номинальную цену 1 акции (1 руб.);

Число акций на конец года_{*i*} – число акций на конец *i*-го года цикла (млн штук) определяется путем деления строки «Уставный капитал» на конец *i*-го года цикла (Бизнес-план ПАО «РусГидро»/Прогнозный баланс ПАО «РусГидро»/Пассив/III Капитал и резервы) на номинальную цену 1 акции (1 руб.).

Значение показателя рассчитывается с двумя десятичными знаками после запятой. Округление производится по математическим правилам.

Для расчета фактического значения используются данные аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро, сформированной в соответствии с МСФО: Консолидированный Отчет о финансовом положении, Консолидированный отчет о прибылях и убытках, Примечание «Информация по сегментам», аудированной бухгалтерской отчетности ПАО «РусГидро».

$$EPS = \sum_{i=1}^{i=3} \frac{(\text{Прибыль за период} + \text{Неденежные статьи расходов} - \text{Неденежные статьи доходов} + \text{Расходы на топливо})_i}{(\text{число акций на начало года}_i + \text{число акций на конец года}_i) \cdot 0,5}$$

где:

i – год трехлетнего цикла;

Прибыль за период (год) – строка «Прибыль за период» формы «Консолидированный отчет о прибылях и убытках», млн руб.;

Число акций на начало года_{*i*} – число акций на начало *i*-го года цикла (млн штук) определяется путем деления строки «Уставный капитал» на конец (*i-1*)-го года цикла

(Бухгалтерский баланс ПАО «РусГидро»/Пассив/III Капитал и резервы) на номинальную цену 1 акции (1 руб.);

Число акций на конец года_{*i*} – число акций на конец *i*-го года цикла (млн штук) определяется путем деления строки «Уставный капитал» на конец *i*-го года цикла (Бухгалтерский баланс ПАО «РусГидро»/Пассив/III Капитал и резервы) на номинальную цену 1 акции (1 руб.);

Неденежные статьи расходов/доходов – статья «Прочие неденежные статьи операционных доходов и расходов» (Примечание «Информация по сегментам» и «Финансовые доходы, расходы» к консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период), млн руб., включает:

Состав неденежных расходов:

- Убыток от экономического обесценения основных средств;
- Убыток от обесценения долгосрочных векселей;
- Убыток от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток;
- Убыток от пересмотра стоимости чистых активов дочернего общества, приобретенного исключительно с целью последующей перепродажи;
- Убыток от выбытия основных средств;
- Убыток от обесценения финансовых активов;
- Расходы по дисконтированию;
- Резерв под обесценение товарно-материальных запасов;
- Отрицательные курсовые разницы;
- Расходы по производным финансовым инструментам (изменение справедливой стоимости форварда на акции и валютно-процентного свопа);
- Прочие неденежные расходы.

Состав неденежных доходов:

- Доход, связанный с сокращением системы пенсионного обеспечения;
- Доходы по дисконтированию;
- Положительные курсовые разницы;
- Прибыль от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток;
- Доходы по производным финансовым инструментам (изменение справедливой стоимости форварда на акции и валютно-процентного свопа);
- Прочие неденежные доходы.

Расходы на топливо – фактическая величина расходов по статье «Расходы на топливо» (Примечание «Операционные расходы» к консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период), млн руб.

Значение показателя рассчитывается с двумя десятичными знаками после запятой. Округление производится по математическим правилам.

Показатель считается выполненным, при условии степени достижения его фактического значения не менее 95% от целевого значения, установленного на отчетный период. В противном случае показатель считается не выполненным.

2.10. КПЭ «Свободный денежный поток (FCF)» (млн руб.)

Перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя:

- **для расчета планового (целевого) значения** определяется на основании действующего Положения о системе бизнес-планирования ПАО «РусГидро» в рамках Консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро;
- **для расчета фактического значения** определяется на основании аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро, сформированной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), Примечание «Основные дочерние Общества».

Для расчета планового (целевого) значения используются данные утвержденного в установленном порядке в Обществе Консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро, ежегодно утверждаемого на каждый последующий плановый период в течение цикла Программы.

Для расчета фактического значения используются данные из ежегодных аудированных консолидированных финансовых отчетностей Группы РусГидро, сформированных в соответствии с МСФО по форме «Консолидированный Отчет о движении денежных средств», в рамках реализации цикла Программы.

Показатель определяется по Группе РусГидро как разница между сальдированным денежным потоком от операционной деятельности, скорректированным на сумму уплаченных процентов по заимствованиям, платежей по финансовому лизингу и производным финансовым инструментам, и капитальными расходами. Свободный денежный поток (Free Cash Flow, далее - FCF) представляет собой расчетный консолидированный остаток денежных средств, полученный по итогам основной (операционной) деятельности, выплаты обязательных финансовых расходов, а также с учетом осуществления необходимых инвестиционных расходов для поддержания и/или расширения текущих активов.

Расчет показателя FCF производится на основании данных годовых консолидированных финансовых отчетностей Группы РусГидро, сформированных в соответствии с МСФО по следующей формуле:

$$FCF = CFO - CAPEX - \text{Проценты уплаченные} - \text{Погашение обязательств по аренде}$$

где:

CFO – сумма по строке «Итого поступление (сальдо) денежных средств по операционной деятельности» формы «Консолидированный Отчет о движении денежных средств» за отчетный период (3 года);

CAPEX – сумма оттоков денежных средств на приобретение основных средств по разделу «Движение денежных средств от инвестиционной деятельности» формы «Консолидированный Отчет о движении денежных средств» за отчетный период (3 года);

Проценты уплаченные, Погашение обязательств по аренде¹⁰² – суммы соответствующих строк раздела «Движение денежных средств от финансовой деятельности» формы «Консолидированный Отчет о движении денежных средств» за отчетный период (3 года).

Показатель считается выполненным, при условии степени достижения его фактического значения не менее 95% от целевого значения, установленного на отчетный период. В противном случае показатель считается не выполненным.

При оценке выполнения «Свободный денежный поток», округление осуществляется по общим математическим правилам (десятичные знаки не учитываются).

¹⁰² Названия строк могут отличаться от опубликованных в отчетности по МСФО или бизнес-плане, но по смыслу и содержанию соответствуют указанным в настоящей Методике.