

ЗАКУПКИ

Управление закупочной деятельностью

Группа РусГидро при проведении закупок товаров, работ и услуг руководствуется требованиями законодательства Российской Федерации¹, в соответствии с которым:

- Совет директоров Общества осуществляет общее руководство закупочной деятельностью, утверждает годовую комплексную программу закупок (далее – ГКПЗ) и отчет по ее исполнению;
- Центральная закупочная комиссия (далее – ЦЗК) обеспечивает формирование и проведение единой политики закупок, осуществляет контроль и координацию закупочной деятельности, ее председатель несет ответственность за организацию закупочной деятельности в Обществе;
- для организации и проведения закупочных процедур ЦЗК назначает закупочные комиссии – по полномочиям распределяются на комиссии первого и второго уровней и специальные закупочные комиссии.

Являясь крупным Заказчиком, Группа РусГидро осознает свою ответственность перед регионами присутствия, обществом и окружающей средой.

В связи с этим технические и функциональные требования к закупаемой продукции и услугам, а также условия заключаемых договоров формируются с учетом утвержденных локальных нормативных документов (актов) Группы РусГидро в области социальной ответственности и устойчивого развития. Кроме этого, соответствующие критерии оценки могут быть установлены при проведении закупок способами конкурса или запроса предложений.

ПАО «РусГидро» публикует информацию о планируемых закупках товаров, работ и услуг Компании в Единой информационной системе, а также на электронных торговых площадках. Публикуется информация о резуль-

татах закупки с указанием победителя закупки и ценой заявки победителя конкурентной процедуры. [\[103-2\]](#)



Цели и принципы Единого положения о закупке продукции для нужд Группы РусГидро размещены на сайте Компании



<https://rushydro.roseltorg.ru>



<https://tender.lot-online.ru>



Единая информационная система

Отчет по исполнению годовой комплексной программы закупок

За 2021 год итоговая стоимость проведенных закупок для нужд Группы РусГидро составила 488,3 млрд руб. без НДС, что на 67,8% больше прошлогоднего объема проведенных закупок.

Объем закупок увеличился за счет заключения энергосервисных договоров для АО «Сахаэнерго» и АО «ЮЭСК» на общую сумму 36,31 млрд руб. без НДС, приобретения имущества Нижне-Бурейской

ГЭС на общую сумму 44,18 млрд руб. без НДС и выполнения генподрядных работ для реализации проекта «Строительство Хабаровской ТЭЦ-4 с внеплощадочной инфраструктурой» на общую сумму 38,15 млрд руб. без НДС. [\[102-9\]](#)

Основная доля закупаемых работ и услуг приходится на закупки, связанные с выполнением ремонтных и инвестиционных программ компаний, входящих в Группу РусГидро.

Общая стоимость закупки угля всеми предприятиями Группы РусГидро в 2021 году составила 34,4 млрд руб. без НДС, что на 19,4%² выше, чем в 2020 году. Увеличение стоимости объясняется ростом на 1,3% объема закупки и ростом на 17,9% средневзвешенной цены на уголь.

В отчетном году доля крупнейшего покупателя угля в Группе РусГидро АО «ДГК» составила 84%³ в стоимости закупленного угля и 89% в условном тоннаже топли-

¹ Федеральный закон от 18 июля 2011 года № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», а также Единое Положение о закупке продукции для нужд Группы РусГидро (утвержденное решением Совета директоров ПАО «РусГидро» от 04.10.2018 № 277 (с учетом изменений от 24.06.2019 № 292, от 04.12.2019 № 300, от 01.10.2020 № 316, от 28.05.2021 № 329, от 29.06.2021 № 330, от 26.11.2021 № 336 и от 24.02.2022 № 340).

² Итоговая стоимость закупки угля по Обществу в Годовом отчете за 2020 год в размере 36 млрд руб. скорректирована до 28,8 млрд руб. Основной причиной такой корректировки явилось исключение стоимости контрактов на поставку угля для нужд Приморской ГРЭС, переданной Группе СУЭК в первом полугодии 2020 года.

³ Без учета закупок для нужд ТЭЦ в г. Советская Гавань, пуск которой состоялся в конце третьего квартала 2020 года, и эксплуатируемых по договору концессии котельных в районе г. Советская Гавань.

Объем закупок по направлениям деятельности, млрд руб. без НДС



ва. Общая стоимость закупки угля для нужд АО «ДГК» в 2021 году составила 28,9 млрд руб. (без НДС), что на 24,6%² выше, чем в 2020 году. Увеличение обусловлено ростом средневзвешенной цены угля по итогам закупочных процедур на 21,9%.

Общая стоимость закупки всех нефтепродуктов для технологических нужд Группы РусГидро в 2021 году составила 13,7 млрд руб. (без НДС), что на 30,5% выше, чем в 2020 году. Общий объем закупки в 2021 году увеличился на 11,8%, средневзвешенная цена закупки увеличилась на 17,1%.

Общая стоимость поставки газа для производственных целей Группы РусГидро

в 2021 году составила 31,0 млрд руб. (без НДС), что на 12% выше, чем в 2020 году за счет увеличения количества потребления газа на 3,3% и роста цены на ресурс в среднем на 8,3%. От всего объема потребления природного газа 63% приходится на энергообъекты АО «ДГК», в том числе 37% объема газа обеспечивается поставщиком «Газпром межрегионгаз Дальний Восток» и 63% – Консорциумом по проекту «Сахалин-1».

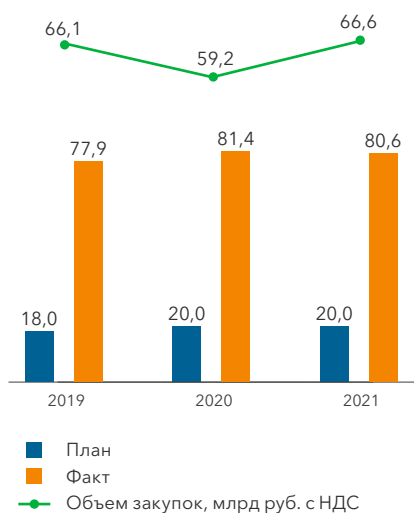
Закупки в разбивке по способам, %

Вид закупок	2019	2020	2021
Конкурентные закупки, в том числе	52,89	36,81	41,34
на электронной торговой площадке (ЭТП)	99,55	99,88	99,95
Неконкурентные закупки, в том числе:	20,38	25,66	21,67
у единственного источника	96,19	95,09	95,27
Закупки у взаимозависимых лиц Группы	26,73	37,53	36,99
В закрытой форме (у ограниченного числа источников)	0,02	0,00	0,00

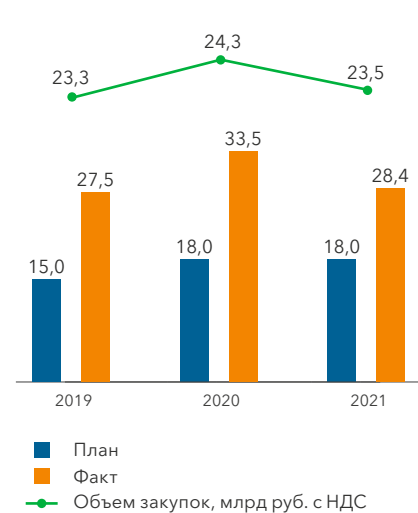
Закупки у предприятий малого и среднего бизнеса

В ПАО «РусГидро» действует Программа партнерства между ПАО «РусГидро» и субъектами малого и среднего предпринимательства (далее – Программа партнерства)³, сформированная в соответствии с методическими рекомендациями Минэкономразвития России⁴.

Доля закупок у субъектов МСП от совокупной годовой стоимости закупок⁵, %



Доля закупок только среди субъектов МСП от совокупной годовой стоимости закупок, %



Программа партнерства и Реестр субъектов МСП размещены на сайте Компании

Перечень товаров, работ, услуг, закупки которых осуществляются у субъектов МСП, размещен на сайте Единой информационной системы в сфере закупок

¹ В связи с переходом Группы РусГидро на отчетность по закупочной деятельности без НДС данные годовых отчетов за 2019 год скорректированы на данные без НДС.
² Итоговая стоимость закупки угля для нужд АО «ДГК» в размере 24,2 млрд руб. была скорректирована до 23,2 млрд руб. в связи с перераспределением контрактного объема поставок с 2020 года на 2021 год, согласно потребностям станций.
³ Утверждена приказом ПАО «РусГидро» от 16 июля 2014 года № 568.
⁴ Письмо от 01.11.2013 года № 23941-ЕЕ/Д28и.
⁵ Доля закупок у субъектов МСП рассчитывается от суммарного показателя совокупной годовой стоимости закупок компаний Группы РусГидро, на которые распространяются требования Постановления Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 № 1352. Фактические показатели и объем закупок рассчитаны по финансированию.

Реализация проектов в области импортозамещения

В отчетном году решением Совета директоров Общества от 20.12.2021 № 337 утверждена Дорожная карта по импортозамещению в новой редакции.

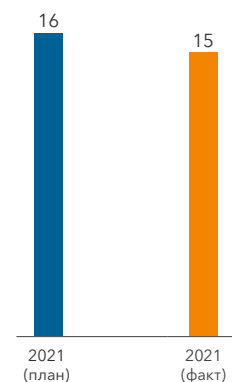
В качестве основного показателя по импортозамещению утвержден Интегральный показатель импортозамещения. При его расчете учитывается не только объем поставок оборудования, как было ранее, но также материалов, работ/услуг и программного обеспечения¹.

По итогам 2021 года обеспечено снижение Интегрального показателя импортозамещения в рамках производственной деятельности в целях реализации мероприятий поэтапного замещения закупок иностранной продукции (работ, услуг) закупкой, эквивалентной по техническим характеристикам и потребительским свойствам российской продукции (работ, услуг).

Структура импорта (крупные закупки оборудования) по странам и регионам в 2021 году по Группе РусГидро, %



Интегральный показатель импортозамещения, %



Планы по совершенствованию закупочной деятельности

Ключевыми планами по развитию закупочной деятельности на 2022 год являются:

- оптимизация процессов закупочной деятельности;
- разработка и внедрение дистанционной системы обучения сотрудников Группы РусГидро, вовлеченных в процессы закупочной деятельности;
- развитие автоматизации закупочной деятельности в Группе, включая разработку автоматизированной системы аналитической отчетности;
- развитие системы нормативно-справочной информации;
- развитие механизмов категорийного управления закупочной деятельностью Группы;
- разработка и внедрение в Группе РусГидро механизма аккредитации потенциальных поставщиков.

¹ Расчет данного показателя осуществляется в соответствии с Методическими рекомендациями по подготовке корпоративных планов импортозамещения, утвержденными распоряжением Минэкономразвития от 11.08.2016 №219Р-АУ.