

СТРАТЕГИЯ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ

Происходящие в отрасли изменения обеспечили формирование ряда возможностей за счет проведения цифровой трансформации. Группа РусГидро стремится к реализации проектов и мероприятий, направленных на корректировку и совершенствование внутренних технологических и операционных процессов и способствующих применению современных, экономически эффективных и быстродействующих цифровых технологий и технических решений. Цифровая трансформация направлена на достижение целей Стратегии Группы РусГидро, улучшающих показатели основной производственной деятельности и формирующей «задел» для новых направлений развития.

В октябре 2021 года Совет директоров Общества утвердил Стратегию цифровой трансформации Группы РусГидро¹, на ее реализацию до 2024 года будет направлено около 18 млрд руб.

Стратегия цифровой трансформации направлена на повышение эффективности Группы РусГидро за счет внедрения российских цифровых решений и стимулирование импортозамеще-

ния. Стратегия соответствует Методическим рекомендациям по цифровой трансформации государственных корпораций и компаний с государственным участием².

Технологические приоритеты

Развитие технологий автоматизации технологических процессов и дистанционного управления объектами

Совершенствование методологии, инструментария и бизнес-процессов эксплуатации энергетических объектов

Применение оборудования и технологий на объектах электроэнергетики

Развитие риск-ориентированной модели управления объектами электроэнергетики на основе их технического состояния

Области бизнеса Группы РусГидро для цифровой трансформации³

Управление генерирующими энергетическими объектами

Управление электрическими сетями

Управление сбытом и взаимодействием с потребителями

Обеспечение поддержки принятия решений

Формирование цифровой инфраструктуры и управление данными

Совершенствование корпоративных процессов и управление кадрами

¹ Протокол от 29.10.2021 № 335. Документ разработан во исполнение директивы Правительства Российской Федерации от 14.04.2021 № 3438п-П13, а также Стратегии развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года.

² Одобрены на заседании президиума Правительственной комиссии по цифровому развитию, использованию информационных технологий для улучшения качества жизни и условий ведения предпринимательской деятельности 6 ноября 2020 г. и утверждены Минцифры России.

³ Основные инициативы по цифровой трансформации реализуются в рамках мероприятий и проектов, разработанных в составе приказа от 10.12.2018 № 952 «Об утверждении Программы цифровизации ПАО «РусГидро».

Механизмы реализации стратегии цифровой трансформации

Цифровая трансформация реализуется по нескольким стратегическим направлениям:

- сбор надежных и точных данных о состоянии физических активов Группы РусГидро, их аккумулярование, хранение, обработка и анализ в единой системе за счет:
 - сбора и обработки больших массивов данных для повышения надежности энергоснабжения и определения наиболее критичных узлов и оборудования для выполнения технических воздействий (в том числе ремонта), а также для повышения эффективности расходования средств на техническое обслуживание, в части снижения аварийности на энергообъектах;
 - создания единого хранилища технологических данных;
 - создания совместных предприятий и партнерств с ведущими технологическими и телекоммуникационными компаниями России, а также с разработчиками программного обеспечения;
 - внедрения интеллектуальных приборов учета электрической энергии, а также расхода топлива (для объектов локальной генерации);
 - внедрения дистанционного управления коммутационными аппаратами и функциями РЗА, создания автоматических программ переключений;
 - модернизации устройств и комплексов релейной защиты и автоматики (РЗА) с переходом на микропроцессорную базу и возможностью дистанционного управления функциями релейной защиты и автоматики (РЗА);

- развития модели машинного обучения;
- создания интеллектуальных систем управления гибридными энергокомплексами, имеющими в своем составе ВИЭ и системы накопления энергии.

Новые инициативы в рамках Стратегии реализуются преимущественно на основе использования российского программного обеспечения и российской радиоэлектронной продукции, сведения о которых включены в Единый реестр российской ПО и Единый реестр российской радиоэлектронной продукции соответственно

- создание цифровых сервисов на базе единой цифровой платформы, которые ведут к появлению новых бизнес-моделей и новых способов взаимодействия как с клиентами, так и в процессе деятельности подразделений Группы РусГидро:
 - создание единой информационной аналитической системы, как для внутренних, так и внешних пользователей;
 - замена программного обеспечения с целью получения новых качественных характеристик ИТ-систем;
 - использование предиктивной аналитики для повышения эффективности бизнес-процессов Группы РусГидро;
 - развитие системы бизнес-аналитики;
 - переход на использование BIM-систем для проектирования и капитального строительства;

- внедрение платформ и средств роботизации технологических процессов, в том числе в части взаимодействия с клиентом;
- расширение использования технологий робототехники, сенсорики и применения БПЛА;
- использование методов дополненной и виртуальной реальности для повышения эффективности управления, обучения и ремонтов, а также при техническом и оперативном обслуживании оборудования;
- развитие платформы промышленного интернета вещей;
- развитие цифрового трейдинга;
- использование предиктивной аналитики для повышения эффективности использования объектов ВИЭ.

- обеспечивающие мероприятия цифровой трансформации Группы РусГидро:
 - создание Центра компетенций цифровой трансформации для осуществления централизованной координации и контроля инициации, реализации и сопровождения цифровых инициатив;
 - участие в получении дополнительных источников финансирования на осуществление мероприятий по цифровой трансформации и внедрению информационных технологий, в том числе цифровых решений, включая получение финансовых средств по льготной ставке и прочие инструменты.