

# КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Система ключевых показателей эффективности (КПЭ) менеджмента ПАО «РусГидро» разработана с учетом государственных нормативных требований<sup>1</sup> и направлена на повышение эффективности деятельности Компании и достижение поставленных акционерами целей. Система КПЭ менеджмента с 2017 года включает годовые КПЭ членов Правления ПАО «РусГидро» и КПЭ Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро».

## Годовые КПЭ членов Правления ПАО «РусГидро» на 2021 год

В состав годовых КПЭ членов Правления ПАО «РусГидро» на 2021 год включены четыре финансово-экономических показателя, два отраслевых и интегральный инновационный КПЭ<sup>2</sup>. Финансово-экономические показатели годовых КПЭ членов Правления

ПАО «РусГидро» включают показатель, обязательный к использованию, согласно указаниям Методических рекомендаций № 1388-р, – рентабельность акционерного капитала (ROE). Базой для вычисления финансово-экономических показателей в Компании является

консолидированная финансовая отчетность Группы, составленная по МСФО.

Целевые значения годовых КПЭ членов Правления ПАО «РусГидро» на 2021 год утверждены решением Совета директоров<sup>3</sup>.

Целевые и фактические значения КПЭ членов Правления ПАО «РусГидро» на 2021 год [\[3С\]](#)

КПЭ	Целевое значение	Фактическое значение	Степень достижения целевого значения	Вес показателя, %	Степень достижения КПЭ в 2021 году, %
Рентабельность собственного капитала (ROE), %	19,44	25,08	Выполнен	15	100
Прибыль до вычета, млн руб.	187 591	208 010	Выполнен	15	100
Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства, %	20	69	Выполнен		
в том числе по результатам закупок только среди субъектов малого и среднего предпринимательства, %	18	32	Выполнен	5	100
Производительность труда <sup>4</sup> , %	5	6,07	Выполнен	5	100
Недопущение более предельного числа аварий:	Выполнено	Не выполнено	Не выполнен		
количество несчастных случаев на производстве, шт.	≤ среднего за 5 лет <sup>5</sup>	0	Выполнен	20	0
количество крупных аварий, шт.	0	1	Не выполнен <sup>6</sup>		
Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению, %	85	89,5	Выполнен	20	100
Интегральный инновационный КПЭ, %	100	113	Выполнен	20	100

<sup>1</sup> Директивы Правительства Российской Федерации от 02.10.2019 № 9054п-П13 и Методические рекомендации по применению ключевых показателей эффективности деятельности хозяйственных обществ, в уставных капиталах которых доля участия Российской Федерации или субъекта Российской Федерации превышает 50%, и показателей деятельности государственных унитарных предприятий в целях определения размера вознаграждения их руководящего состава, утвержденные распоряжением Правительства Российской Федерации от 27.06.2019 № 1388-р (далее – Методические рекомендации № 1388-р).

<sup>2</sup> Утвержден решением заседания Межведомственной рабочей группы по реализации приоритетов инновационного развития президиума Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России (протокол от 17.12.2015 № АД-ПЗ6-247пр). Интегральный КПЭ инновационной деятельности включен в перечень КПЭ во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 03.03.2016 № 1472п-П13.

<sup>3</sup> Протокол заседания Совета директоров ПАО «РусГидро» от 15.04.2021 № 326 с учетом изменений от 29.10.2021 (протокол от 01.11.2021 № 335).

<sup>4</sup> Здесь и далее подразумевается рост производительности труда.

<sup>5</sup> Значение составляет 0.

<sup>6</sup> На ПАО «Сахалинэнерго» 06.04.2021 произошел инцидент с отключением подстанции. В акте расследования, наряду с ошибочными действиями оперативного персонала, зафиксирована вина руководства ПАО «Сахалинэнерго» по неоснащению электроустановок автоматическими блокировками.

## КПЭ программы долгосрочной мотивации

В состав КПЭ Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро» включены три финансово-экономических показателя (один из которых – «Рентабельность инвестиций акционеров (TSR)» – входит в перечень обязательных в соответствии с требованиями Методических рекомендаций № 1388-р).

Целевые и фактические значения КПЭ Программы долгосрочной мотивации Группы РусГидро на 2019–2021 годы

КПЭ	Целевое значение	Фактическое значение	Степень достижения целевого значения	Вес показателя, %	Степень достижения КПЭ в 2021 году, %
Рентабельность инвестиций акционеров (TSR), %	100	100	Выполнен	25	100
Свободный денежный поток (FCF), млн руб.	-82 190	16 571	Выполнен	50	100
Доход (прибыль) на акцию (EPS), руб./акцию	0,80	0,98	Выполнен	25	100

Целевые значения КПЭ Программы долгосрочной мотивации Группы РусГидро

КПЭ	2020-2022 <sup>1</sup>	2021-2023 <sup>2</sup>	2022-2024 <sup>3</sup>
Рентабельность инвестиций акционеров (TSR), %	100	100	100
Свободный денежный поток (FCF), млн руб.	-74 332	-137 064	-147 151
Доход (прибыль) на акцию (EPS), руб./акцию	0,85	0,95	1,03

<sup>1</sup> В соответствии с решением Совета директоров ПАО «РусГидро» от 26.12.2019 (протокол от 26.12.2019 № 301), с учетом изменений от 14.04.2021 (протокол от 15.04.2021 № 326) и от 29.10.2021 (протокол от 01.11.2021 № 335).

<sup>2</sup> В соответствии с решением Совета директоров ПАО «РусГидро» Совета директоров Общества от 14.04.2021 (протокол от 15.04.2021 № 326), с учетом изменений от 29.10.2021 (протокол от 01.11.2021 № 335) и от 28.02.2022 (протокол от 01.03.2022 № 341).

<sup>3</sup> В соответствии с решением Совета директоров ПАО «РусГидро» от 28.02.2022 (протокол от 01.03.2022 № 341).

## КПЭ Долгосрочной программы развития

Расчет целевых значений на период 2022-2024 годов КПЭ Долгосрочной программы развития Группы РусГидро приведен в соответствии с параметрами Консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро на 2022-2026 годы,

утвержденного решением Совета директоров Общества<sup>1</sup>.

Долгосрочной программой развития Группы РусГидро предусмотрены следующие КПЭ:

- краткосрочные КПЭ (годовые КПЭ, установленные для членов Правления Общества);
- среднесрочные КПЭ (КПЭ Программы долгосрочной мотивации Общества).

### Целевые и фактические значения краткосрочных КПЭ Долгосрочной программы развития Группы РусГидро

КПЭ	2021 <sup>2</sup>			2022 <sup>3</sup>	2023	2024
	Целевое значение	Фактическое значение	Выполнение	Прогнозное значение		
Рентабельность собственного капитала (ROE), %	19,44	25,08	Выполнен	19,79	23,29	22,52
Прибыль до вычета, млн руб.	187 591	208 010	Выполнен	205 060	229 250	237 582
Недопущение более предельного числа аварий:	Выполнен	Не выполнен	Не выполнен	Выполнено	Выполнено	Выполнено
количество несчастных случаев на производстве, шт.	≤ среднего за 5 лет <sup>4</sup>	0	Выполнен	≤ среднего за 5 лет	≤ среднего за 5 лет	≤ среднего за 5 лет
количество аварий, шт.	0	1	Не выполнен <sup>5</sup>	0	0	0
Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению, %	85	89,5	Выполнен	85	85	85
Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства, %	20	69	Выполнен	25	25	25
в том числе по результатам закупок только среди субъектов малого и среднего предпринимательства, %	18	32		20	20	20
Производительность труда, %	5	6,07	Выполнен	5	5	5
Интегральный инновационный КПЭ, %	100	113	Выполнен	100	100	100

### Целевые и фактические значения среднесрочных КПЭ Долгосрочной программы развития Группы РусГидро

КПЭ	2019-2021			2020-2022 <sup>6</sup>	2021-2023 <sup>7</sup>
	Целевое значение	Фактическое значение	Выполнение	Целевое значение	Целевое значение
Рентабельность инвестиций акционеров (TSR), %	100	100	Выполнен	100	100
Свободный денежный поток (FCF), млн руб.	-82 190	16 571	Выполнен	-74 332	-137 064
Доход (прибыль) на акцию (EPS), руб./акцию	0,80	0,98	Выполнен	0,85	0,95

<sup>1</sup> Протокол от 01.03.2022 № 341.

<sup>2</sup> В соответствии с целевыми значениями годовых КПЭ членов Правления Общества на 2021 год, утвержденными решением Совета директоров Общества от 14.04.2021 (протокол от 15.04.2021 № 326) с учетом изменений от 29.10.2021 (протокол от 01.11.2021 № 335).

<sup>3</sup> В соответствии с целевыми значениями годовых КПЭ членов Правления Общества на 2022 год, утвержденными решением Совета директоров Общества от 28.02.2022 (протокол от 01.03.2022 № 341).

<sup>4</sup> Значение составляет 0.

<sup>5</sup> На ПАО «Сахалинэнерго» 06.04.2021 произошел инцидент с отключением подстанции. В акте расследования, наряду с ошибочными действиями оперативного персонала, зафиксирована вина руководства ПАО «Сахалинэнерго» по неоснащению электроустановок автоматическими блокировками.

<sup>6</sup> В соответствии с решением Совета директоров ПАО «РусГидро» от 26.12.2019 (протокол от 26.12.2019 № 301), с учетом изменений от 14.04.2021 (протокол от 15.04.2021 № 326) и от 29.10.2021 (протокол от 01.11.2021 № 335).

<sup>7</sup> В соответствии с решением Совета директоров ПАО «РусГидро», Совета директоров Общества от 14.04.2021 (протокол от 15.04.2021 № 326), с учетом изменений от 29.10.2021 (протокол от 01.11.2021 № 335) и от 28.02.2022 (протокол от 01.03.2022 № 341).