

# ОБРАЩЕНИЕ ПРАВЛЕНИЯ

Уважаемые акционеры, коллеги, партнеры!

Для РусГидро 2021 год был плодотворным. Компания актуализировала стратегические задачи и создала основу для дальнейшего развития.

В начале года менеджмент Компании разработал и Совет директоров утвердил Стратегию развития Группы РусГидро до 2025 года с перспективой до 2035 года, определяющую основные векторы нашего развития. Для выполнения главных целей, включающих обеспечение надежного энергоснабжения с фокусом на чистую энергию, по всем направлениям деятельности выделены стратегические инициативы. Среди них – продолжение развития низкоуглеродной генерации, на которую приходится свыше 80% энерго мощностей РусГидро, обновление теплоэлектростанций и сетевой инфраструктуры, дальнейшее повышение эффективности в инжиниринге и строительстве, комплексные решения для потребителей в сфере сбытовой деятельности, цифровая трансформация и внедрение инновационных технологий.

В рамках традиционного для РусГидро направления развития гидроэнергетики в 2021 году дан старт строительству двух малых ГЭС на Северном Кавказе – Башенной в Чеченской Республике и Черекской в Кабардино-Балкарии. Еще три аналогичных проекта – Нихалойская ГЭС в Чеченской Республике, Верхнебаканская ГЭС в Кабардино-Балкарии и Могохская ГЭС в Дагестане – прошли конкурсный отбор проектов по ДПМ ВИЭ, РусГидро ведет проектирование энергообъектов. В Карачаево-Черкесии продолжилось возведение двух Красногорских малых ГЭС, которое в 2022 году выходит на финишную прямую. В Магаданской области близится к завершению строительство Усть-Среднеканской ГЭС.

Благодаря реализации Программы комплексной модернизации гидроэлектростанций, в 2021 году установленная мощность Воткинской и Нижегородской ГЭС увеличилась в сумме на 12,5 МВт, всего же было обновлено девять гидроагрегатов общей мощностью 835 МВт. За все время реализации Программы, которой в декабре исполнилось 10 лет, прирост установленной мощности ГЭС уже составил 465 МВт.

Компания активно занимается модернизацией локальной генерации в отдаленных населенных пунктах Якутии и Камчатки с привлечением средств инвесторов в рамках энергосервисных договоров. В сентябре в якутском селе Улахан-Кюель (Табалах) в Заполярье пущен первый автоматизированный гибридный энергокомплекс мощностью 1,1 МВт, спроектированный и построенный всего за один год. В ближайшие годы будет построено 70 аналогичных объектов в Якутии и семь на Камчатке. Концепция, при которой солнечная или ветровая электростанция под единой системой автоматизированного управления работает в связке с эффективной дизельной генерацией и системой накопления энергии, позволит снизить затраты на дизельное топливо на величину до 30%, обеспечить возврат инвестиций и внедрение новых технологических стандартов, а также будет способствовать снижению углеродного следа на Дальнем Востоке и в Арктике.

На Дальнем Востоке в рамках госпрограммы модернизации тепловой энергетики России опережающими темпами велась подготовка к строительству и реконструкции шести объектов теплогенерации. В частности, уже начаты работы на стройплощадках Хабаровской ТЭЦ-4 и Якутской ГРЭС-2, а также Нерюнградской ГРЭС. Топливом для минимум четырех из шести объектов выбран природный газ, что отвечает целям по декарбонизации экономики. На это же направлены и проекты по газификации тепловых электростанций: в 2021 году Анадырская ТЭЦ полностью переведена на газ, на Владивостокской ТЭЦ-2 планируется завершить процесс до конца 2022 года.

В 2021 году РусГидро продолжило совершенствование энергосбытовой деятельности и развитие новых направлений бизнеса. Для повышения качества обслуживания клиентов были открыты современные ЕРИЦ в Южно-Сахалинске, Минусинске, Находке. Сеть быстрых электрозарядных станций РусГидро увеличилась в 2021 году более чем вдвое – на конец года в семи регионах Дальневосточного федерального округа установлено уже 52 станции, началась подготовка к реализации программы «Шелковый путь», в рамках которой ЭЭС РусГидро соединят Москву и Владивосток. Совместно с «Соллерс Групп» стартовал проект по развитию каршеринга электромобилей в столице Приморья.

Благодаря активным действиям по всем направлениям РусГидро занимает лидирующие позиции в отрасли, в том числе по установленной мощности – 38,2 ГВт. Несмотря на пониженный приток воды на Волге и Каме, ГЭС и ГАЭС РусГидро выработали более 116 млрд кВт·ч, что является вторым по величине значением за всю историю Компании и подтверждает ее статус как крупнейшего в России производителя электроэнергии на базе возобновляемых источников. Суммарная выработка электроэнергии станциями Группы РусГидро с учетом Богучанской ГЭС составила 143,8 млрд кВт·ч. Тепловые станции Группы за 2021 год произвели 27 млрд кВт·ч электроэнергии и 30,7 млн Гкал тепловой энергии.

Гидроэлектростанции РусГидро на Дальнем Востоке и в Сибири вновь продемонстрировали свою эффективность в борьбе с паводками. В течение лета и осени они сдержали в своих водохранилищах десятки миллиардов тонн воды и защитили прибрежные территории от подтоплений. В 2021 году руководство страны поручило проработать строительство новых противопаводковых ГЭС в бассейне Амура. Их работа позволит не только зарегулировать почти весь сток в устьях Зеи и Буреи, но и удовлетворить растущий спрос на электроэнергию на Дальнем Востоке.

Высокие производственные результаты, увеличение выручки от продажи мощности и повышение экономической эффективности деятельности определили финансовые результаты. Показатель EBITDA Группы РусГидро по международным стандартам финансовой отчетности вырос на 1,6% до 122,2 млрд руб. Общая выручка увеличилась на 7,1% до 460,1 млрд руб. Чистая прибыль составила 42,1 млрд руб. Дальнейшее повышение эффективности и надежности работы предприятий Группы РусГидро увязано в том числе с внедрением российских цифровых решений и импортозамещением. На это направлена принятая в октябре 2021 года Стратегия цифровой трансформации Группы РусГидро.

Все достигнутые результаты, новые решения и реализация запланированных проектов – результат труда профессионального коллектива, понимающего свою ответственность за надежное энергоснабжение миллионов потребителей.

Благодарим всех наших партнеров за сотрудничество и ценный опыт. Команда РусГидро будет продолжать повышать эффективность своей деятельности и адекватно отвечать на вызовы времени.