

НАУКА И ИННОВАЦИИ

Группа РусГидро планомерно осуществляет научно-проектную деятельность и управляет результатами инновационного развития.

Программа инновационного развития

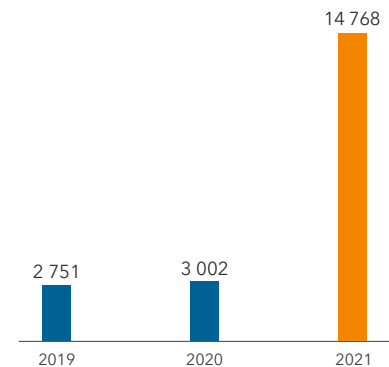
В соответствии с решением Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России¹ в 2019 году была разработана Программа инновационного развития Группы РусГидро на 2020–2024 годы с перспективой до 2029 года². Программа разработана с учетом результатов сопоставления уровня технологического развития и значений ключевых показателей эффективности инновационной деятельности Группы с уровнем развития и показателями ведущих компаний-аналогов³, а также в соответствии с предложениями по актуализации, подготовленными по итогам указанного сопоставления и одобренными Советом директоров ПАО «РусГидро»⁴.

Основные цели Программы инновационного развития:

- повышение экономической и операционной эффективности деятельности компаний Группы РусГидро за счет внедрения инновационных технических и управленческих решений;
- обеспечение соответствия технологического уровня Группы РусГидро уровню передовых мировых и отечественных энергетических компаний;
- повышение энергоэффективности производства и транспортировки электрической и тепловой энергии (в том числе сокращение расходов на собственные нужды и потерь в сетях);
- развитие экологически чистых источников энергии за счет гидроэнергетического потенциала в регионах Российской Федерации, а также развития

альтернативной энергетики на базе возобновляемых источников энергии (ветер, солнечные панели).

Объем финансирования программы инновационного развития Группы РусГидро, млн руб.



КПЭ Программы инновационного развития Группы РусГидро

Показатель	Целевые значения			Выполнение	
	2020	2021	2022	2021	статус
Доля затрат на НИОКР от выручки, %	0,25	0,25	0,25	0,25	Выполнен
Количество объектов интеллектуальной собственности, полученных за год, ед.	18	19	21	30	Выполнен
Эффективность управления мощностями гидроэлектростанций, человек / 100 МВт	21,99	21,97	21,97	19,52	Выполнен
Коэффициент использования топлива, %	49,0	49,1	49,4	52,4	Выполнен
Рост объема закупок инновационной и высокотехнологичной продукции, %	10	10	10	30,5	Выполнен
Удельные затраты на ремонт гидроэлектростанций, тыс. руб / МВт	128,4	126,7	125,8	99,2	Выполнен
Критерий надежности	24	24	25	26	Выполнен

¹ Протокол заседания от 22.10.2018 № 2.

² Утверждена решением Совета директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 24.08.2020 № 312).

³ Выполнено в соответствии с директивами Правительства Российской Федерации от 27.04.2018 № 3262п-П13.

⁴ Протокол от 29.08.2019 № 294.

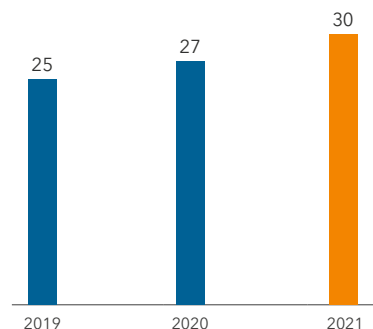
Технологические приоритеты развития Группы РусГидро:

- развитие технологий автоматизации технологических процессов и дистанционного управления объектами;
- совершенствование методологии, инструментария и реинжиниринг бизнес-процессов управления объектами электроэнергетики;
- применение новых материалов, оборудования и технологий на объектах электроэнергетики;
- цифровая трансформация;
- снижение отрицательных воздействий на окружающую среду;
- развитие риск-ориентированной модели управления объектами электроэнергетики на основе их технического состояния.

Программа по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности [ЗС]

Программа инновационного развития включает управление результатами интеллектуальной деятельности. ПАО «РусГидро» выявляет результаты интеллектуальной деятельности и защищает их на правовом уровне. В задачи Компании также входит коммерциализация прав на научные разработки.

Количество полученных патентов и лицензий, шт.



Итоги реализации Программы по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности в Группе РусГидро размещены на сайте [Международного портала по управлению государственной собственностью](#)

Научно-проектная деятельность

Научно-проектный комплекс Группы РусГидро состоит из двух блоков, различающихся по функциям, организационным структурам и компетенциям – проектного и научно-исследовательского.

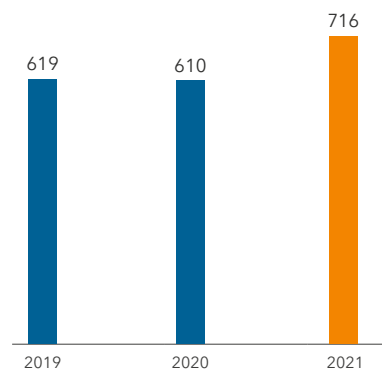
Проектный комплекс включает АО «Институт Гидропроект», АО «Ленгидропроект», АО «Мособлгидропроект», АО «ХЭТК» и выполняет функции генерального проектировщика. Научно-исследовательский комплекс включает АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева», Инжиниринговый центр по тепловой генера-

ции в Дальневосточном федеральном округе АО «ХЭТК» и выполняет исследование в области энергетики, промышленного и гражданского строительства, инженерной защиты, изысканий, материалов, технологий, нормативно-технической документации. В 2021 году совокупное финансирование НИОКР в Группе РусГидро составило 716 млн руб. НИОКР выполняются с целью решения наиболее значимых технологических вопросов Группы РусГидро, связанных с предотвращением рисков возникновения технологических нарушений.

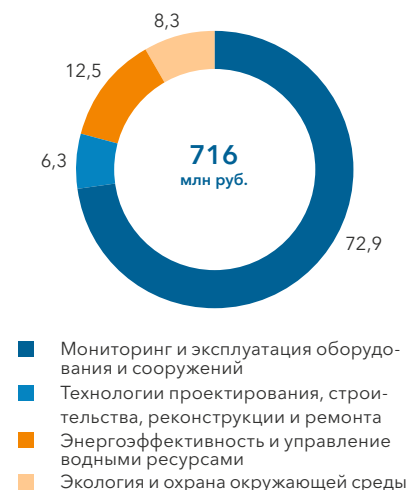
Проекты НИОКР, снижающие риски экстремальных природных явлений [ЗС]

Одним из ключевых рисков Компании является «Ущерб в результате природных катаклизмов и техногенных аварий не на объектах Группы РусГидро». При этом рискообразующим фактором является невозможность обеспечить полную защиту производственных активов Группы РусГидро от воздействия природных катаклизмов.

Финансирование НИОКР, млн руб. с НДС



Структура финансирования НИОКР в 2021 году, %



Мероприятиями, направленными на управление рисками в 2021 году, являются запланированные в соответствии с календарным планом следующие проекты НИОКР:

- измерение выбросов парниковых газов и оценка поглощающей способности гидроэнергетических объектов;
- исследование климатических условий на территории присутствия Группы РусГидро в Дальневосточном федеральном округе с разработкой карт климатического районирования;
- создание экспертной системы поддержки принятия решений по реагированию на инциденты, аварии и чрезвычайные ситуации на производственных объектах Группы РусГидро.